

Asteria[☆]

ソフトウェアで世界をつなぐ

中期経営計画 「STAR」

FY2021-FY2023



JPX
JAPAN EXCHANGE
GROUP

中期経営計画 「STAR」

FY2021-FY2023

1998年創業時の6畳一間のアパート

Sustainable

持続的貢献に伴う持続的成長

Top-line

価値創造に伴う売上成長

Acquisition

企業/技術買収でスピードを獲得

Refine

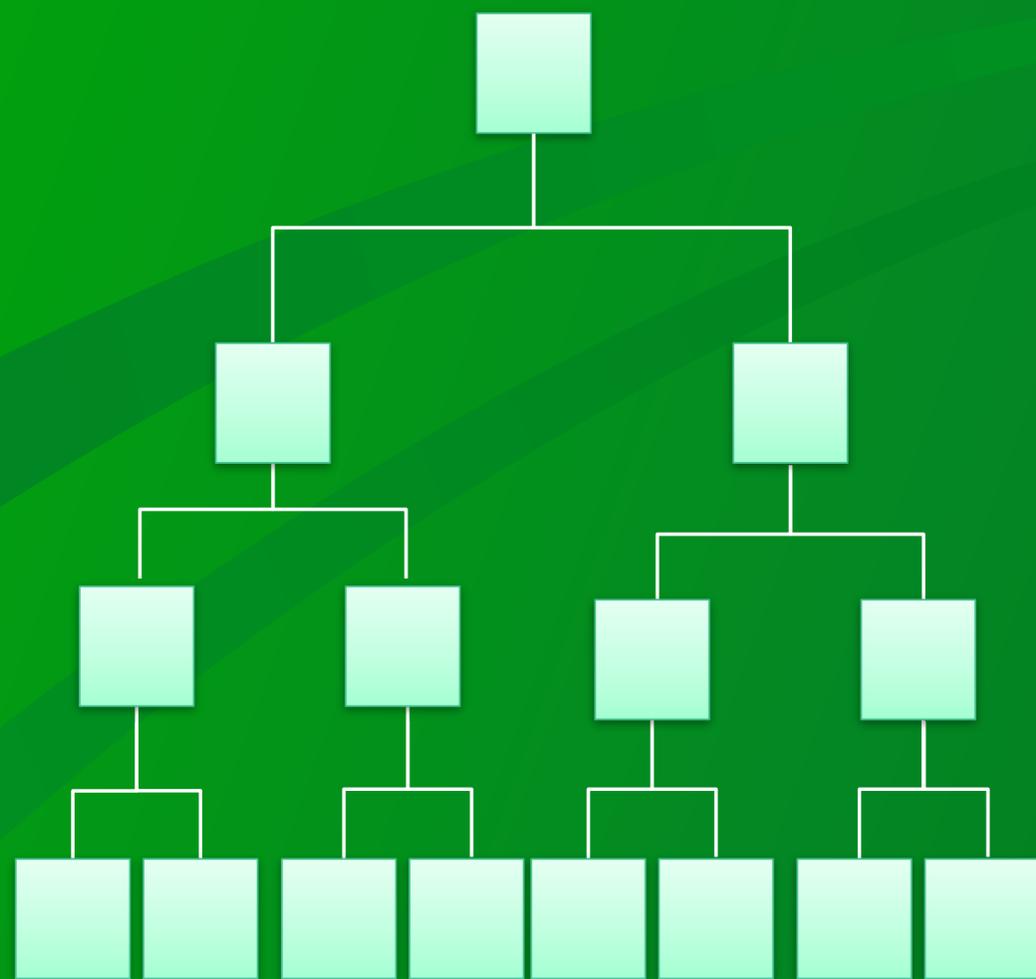
さらに磨きをかける

アステリアの森
(熊本県小国町)

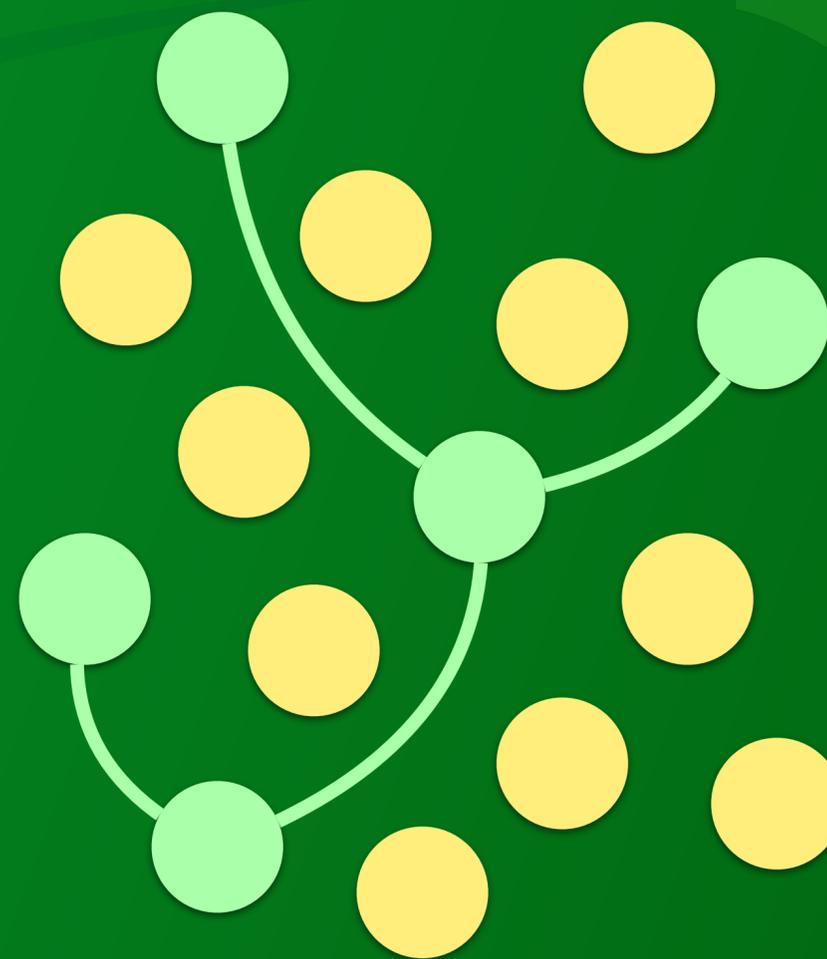
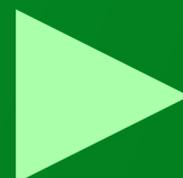
**自律・分散・協調型の
新社会を創るサービスを
世界規模で提供する。**

階層-規律-統制

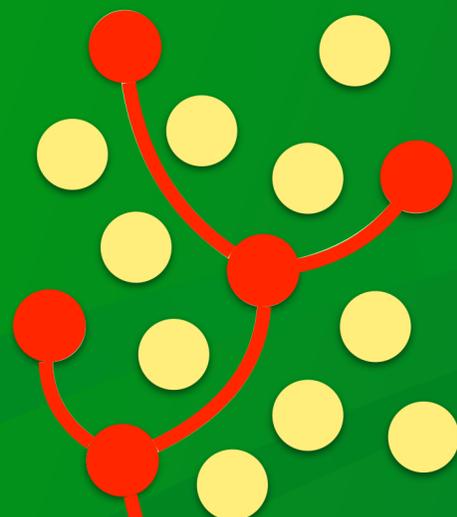
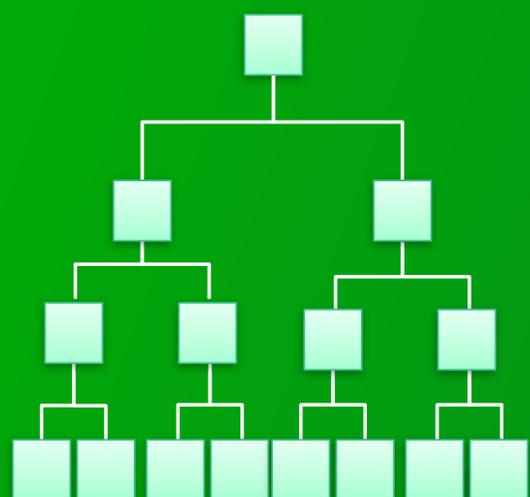
自律-分散-協調



20世紀



21世紀



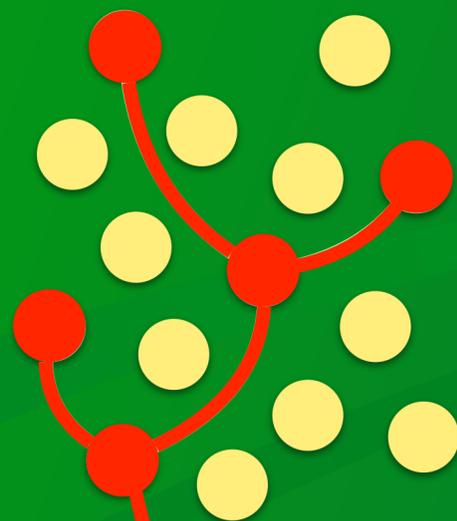
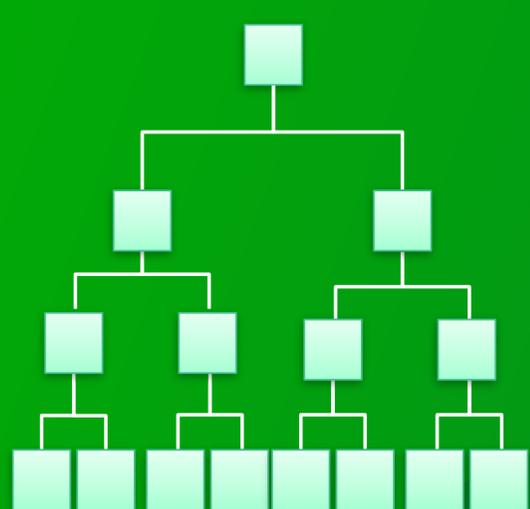
つなぐ

モバイル

階層-規律-統制型の組織から
つなぐ技術に支えられた
自律-分散-協調型の組織への
進化を加速するソフトウェア
を提供する

ノーコード

エッジ



つなぐ

Asteria[☆]
warp

モバイル

Handbook[®]

Platio[®]

階層-規律-統制型の組織から
つなぐ技術に支えられた
自律-分散-協調型の組織への
進化を加速するソフトウェア
を提供する

ノーコード

エッジ

AI

Blockchain

Gravio[®]

エンタープライズ

ネットサービス

デザインサービス

3つのビジネスユニット

Asteria[☆] 事業報告構造の変化(組織再編)

エンタープライズ

ネットサービス

デザインサービス

FY20

ソフトウェア事業

M&A

子会社
デザイン戦略事業

子会社
投資事業

FY21以降

Asteria[☆] 2023年度への変化

ソフトウェア事業

M&A

子会社

デザイン戦略事業

子会社

投資事業

Asteria[◇] 2023年度への変化

ソフトウェア事業

M&A

子会社

デザイン戦略事業

子会社

投資事業

2本柱



FY20

4本柱 + α

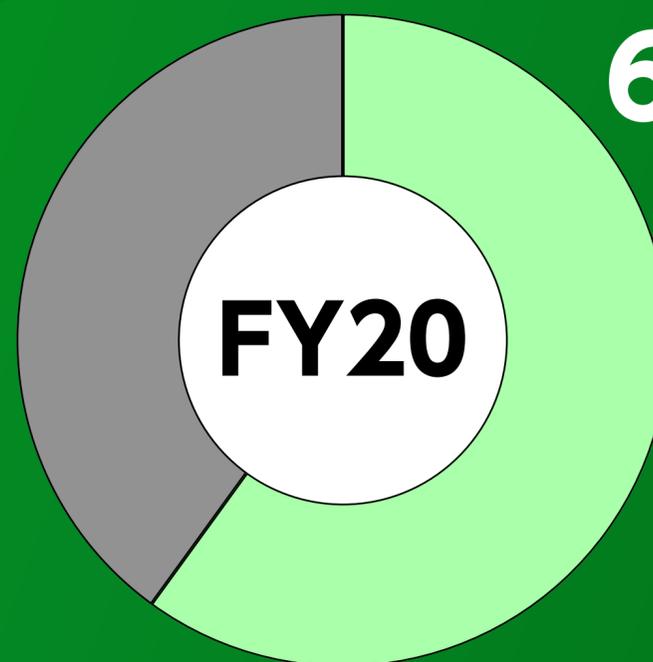


FY23

Asteria[☆] 2023年度への変化

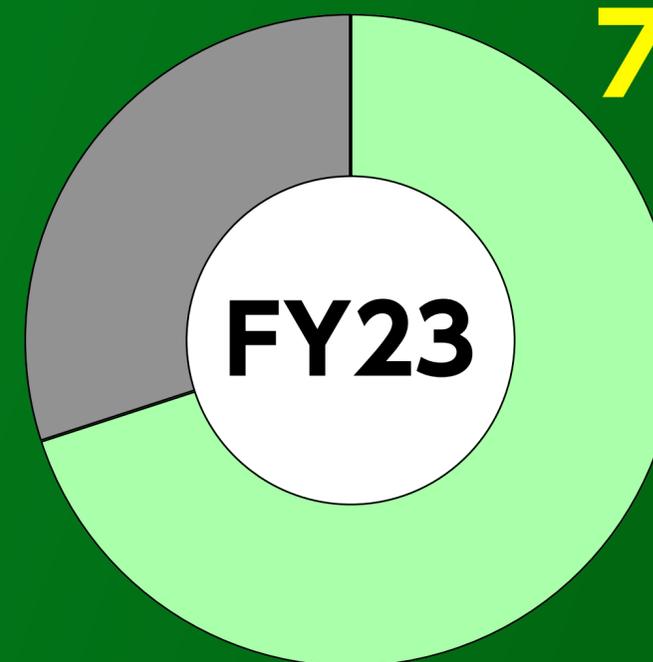
ソフトウェア事業

- ◆ FY23にストック売上を7割に
- ◆ サブスク版の圧倒的な販促



60%

FY20



70%

FY23

ストック売上比率推移

Asteria[☆] 2023年度への変化

ソフトウェア事業



Handbook[®]

- ◆ FY21に次世代製品を投入し新市場獲得
- ◆ アプリだけで稼働し個人もターゲットに



Platio[®]

- ◆ 現場数：小企業1,中企業10,大企業100
- ◆ 積極的なプロモーションを実施
- ◆ 現場のニーズに迅速に対応

Asteria[☆] 2023年度への変化

ソフトウェア事業

 Gravio[®]

英国

FY22~

杭州

日本

米国

香港

シンガポール

- ◆ グローバルGravio事業部発足
- ◆ 海外に事業開発担当を設置
 - * 米国、英国、香港、シンガポール (FY21)、中国 (FY22)
- ◆ 貿易リスクにも対応

Asteria[☆] | 2023年度への変化

ソフトウェア事業

AI

(Deep Learning)

- ◆ 子会社Asteria ARTで研究開発
- ◆ ロボティクス向けAIミドルウェアを開発

Blockchain

- ◆ 暗号資産（仮想通貨）以外の用途
- ◆ 自社開発ブロックチェーンを対外提供

▶ サービスとの連携JVでマネタイズを促進

Asteria[☆] | 2023年度への変化

ソフトウェア事業

M&A

子会社

デザイン戦略事業

子会社

投資事業



英国



米国



香港



英国



米国



日本

◆ 日本法人を設立

類似ビジネスモデル



FY20

FY23

Asteria[☆] | 2023年度への変化

Asteria Vision Fund - 1 米国テキサス州

ソフトウェア事業

M&A

子会社

デザイン戦略事業

子会社

投資事業



JPYC



Workspot

筆頭株主
社外取締役



Gorilla



imagine
INTELLIGENT MATERIALS

<成果>
連結営業利益
約2.5億円貢献

FY20

Asteria[☆] | 2023年度への変化

ソフトウェア事業

M&A

子会社

デザイン戦略事業

子会社

投資事業

ファンド総額
22百万ドル

4D

Asteria Vision Fund - 1 投資委員会



平野洋一郎

アステリア（旧インフォテリア）が実施してきた出資やM&Aを全ての交渉を直接指揮・実施した実績。



Dusan Hamlin

自らが創業した企業を2社売却した経験。1社目は電通のUK子会社に売却。2社目はアステリアに売却。



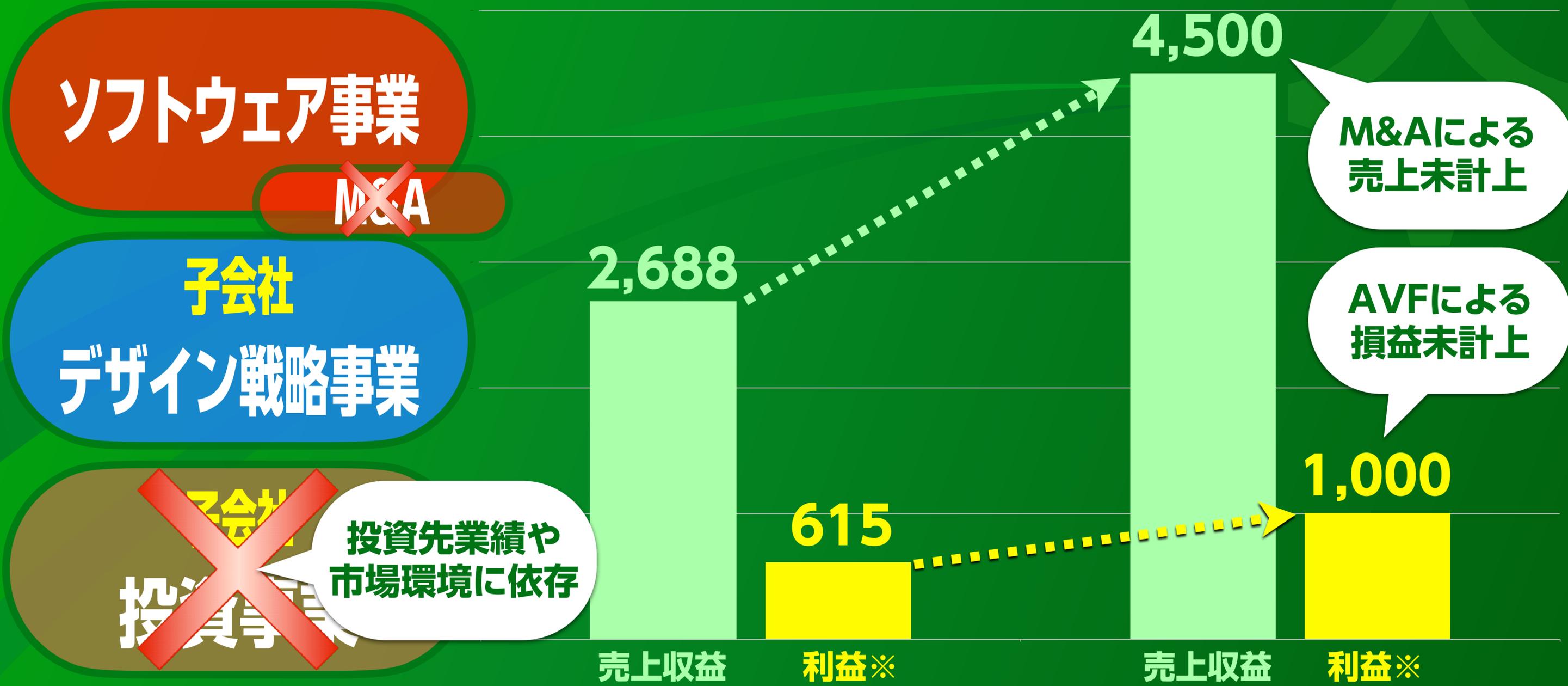
北原淑行

アステリアが実施してきた技術系企業の全ての出資やM&Aに対して目利きおよび技術評価した長年の実績。



Anis Uzzaman

シリコンバレーベースのVCのCEO。AirBnB, Doordash, 23and Me, Space X, Money Forward, など投資成功実績。



※「利益」は調整後EBITDA
 営業利益+減価償却費±その他の調整項目

FY20

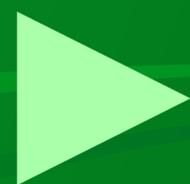
FY23

Asteria[☆] 売上収益の割合

ソフトウェア事業

~~M&A~~

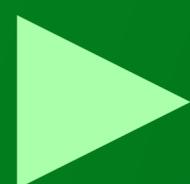
80%



+5%~-8%

子会社
デザイン戦略事業

20%



+8%~-5%

~~子会社
投資事業~~

※ 複数の前提条件による幅

FY20

FY23

成長を支える優秀な人材の獲得



★アウトプット価値志向

- ✓ 自由度の高い仕事環境を提供
- ✓ 「べき」より「たい」を多く



★高い国際競争力

- ✓ 待遇の国際競争力
- ✓ 企業文化・風土の国際競争力

124名 → 約 **1.5**倍へ
(2021年3月末)

数ではなく質がポイント



★多様性を積極推進

- ✓ 性別／LGBTQ区別なく
- ✓ 日本国籍以外を積極的に

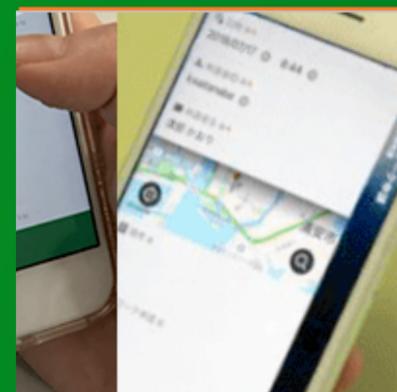


★新たなルート積極活用

- ✓ 新卒採用の継続
- ✓ SNS/インターン採用

Asteria SDGsを事業や日々の活動に組み込む

★アステリアでは既に17項目中11項目に取り組み



熊本県小国町の森と
カーボンオフセット



CO₂排出量を実質ゼロに

Asteria[☆]

中期経営計画 「STAR」

FY2021-FY2023

本説明会及び説明資料に含まれる将来の見通しに関する部分は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、多分に不確定な要素を含んでおります。実際の業績等は、さまざまな要因の変化等により、これらの見通しと異なる場合がありますことをご承知おきください。

ソフトウェアで世界をつなぐ

Asteria



JPX
JAPAN EXCHANGE
GROUP

3853