

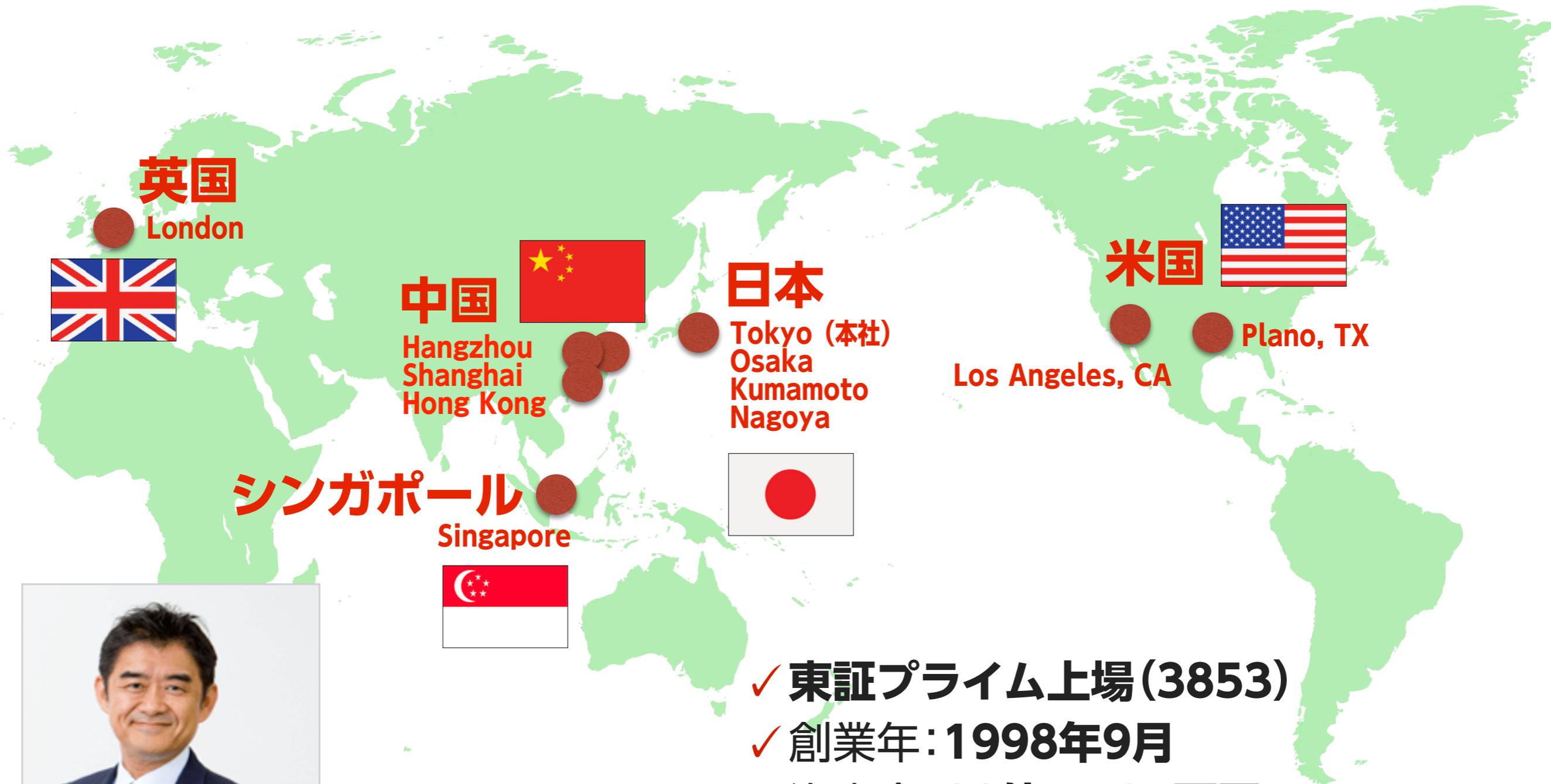
2022年3月期
個人投資家向け説明会

アステリア株式会社
(東証プライム:3853)

2022年6月7日



アステリアグループ



代表取締役社長/CEO
平野 洋一郎

- ✓ 東証プライム上場 (3853)
- ✓ 創業年: 1998年9月
- ✓ 資本金: 22億7,534万円

アステリアの主力事業

企業向けソフトウェア開発・販売
受託開発を一切行わず製品開発のみ
コア拠点：日本（東京）

ソフトウェア事業

デザイン事業

2017年のThis Place買収で
開始したデザイン戦略コンサル
コア拠点：英国（ロンドン）

2つの事業は
ソフトウェア事業の
成長を支える事業

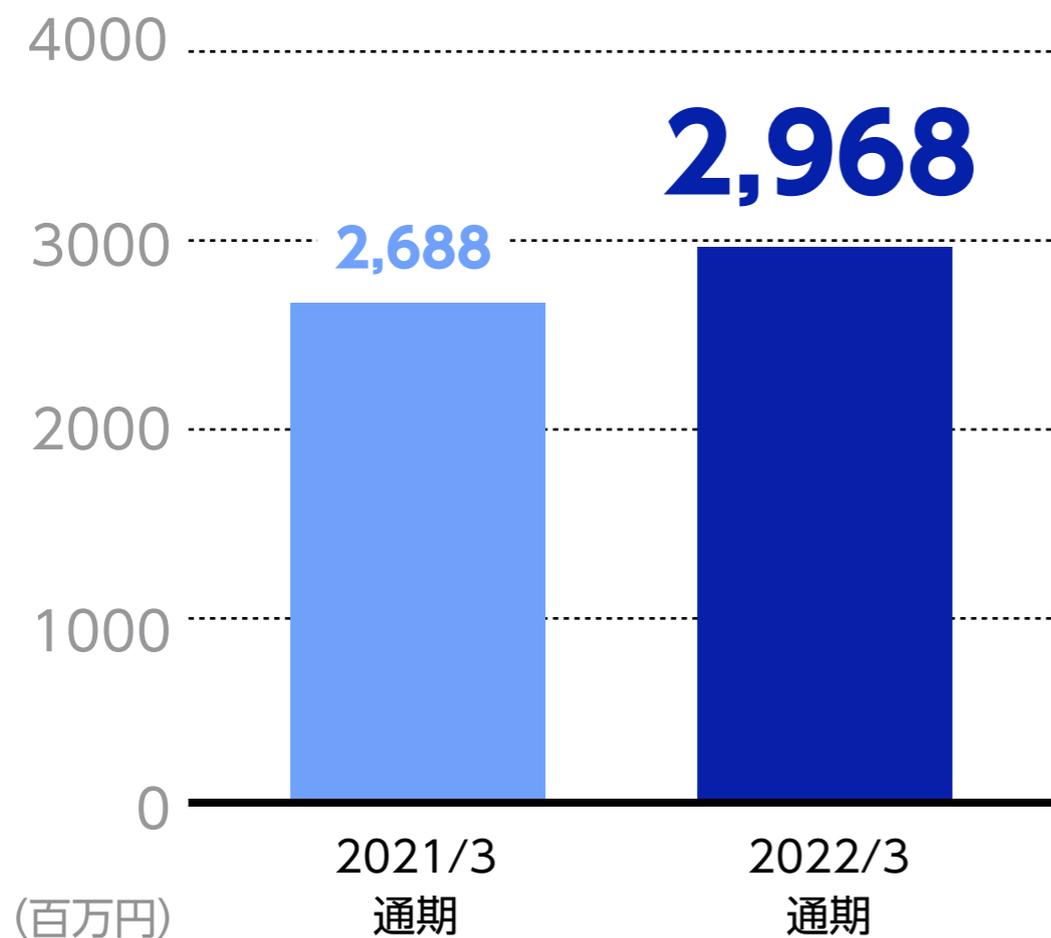
企業投資事業

2019年に本体から独立させ
開始した「4D」企業投資
コア拠点：米国（プレイノ）

売上：増収 デザイン事業減収もソフトウェア事業が好調
利益：最高益更新 ソフトウェア事業に加え企業投資事業が好調

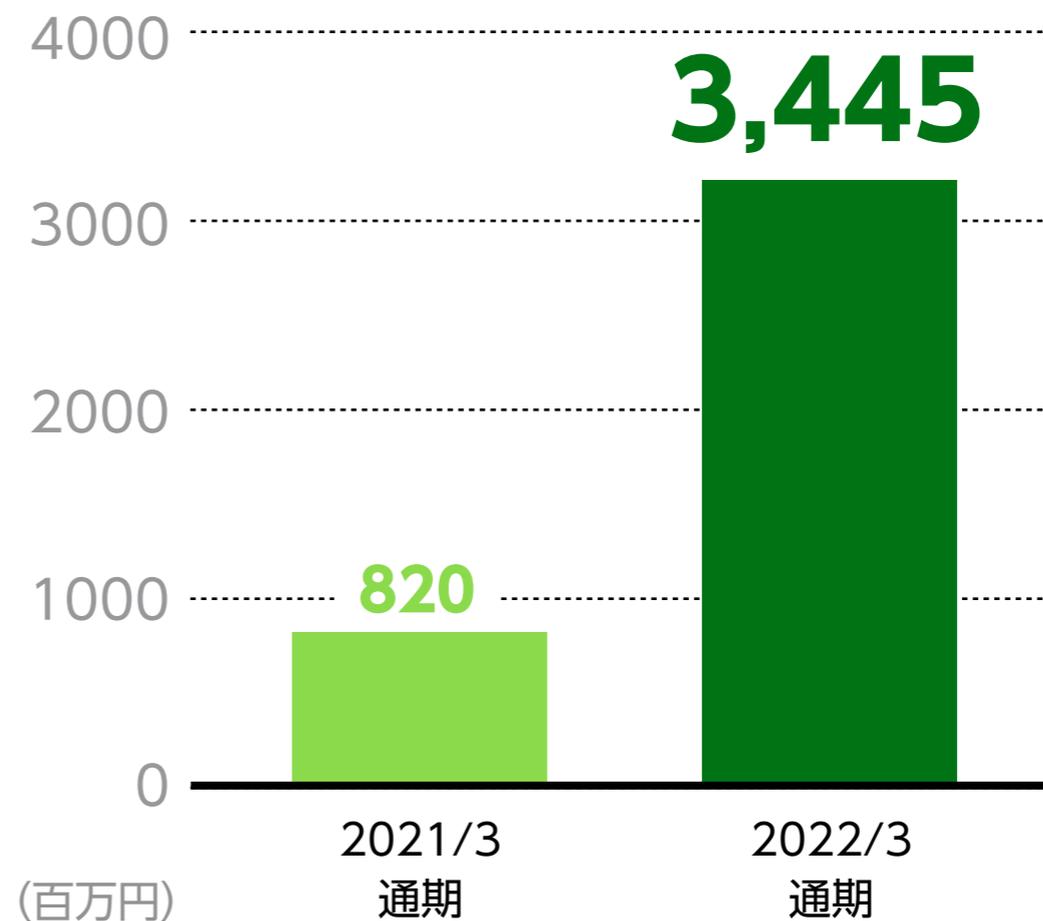
売上収益

10.4%増 (前期比)



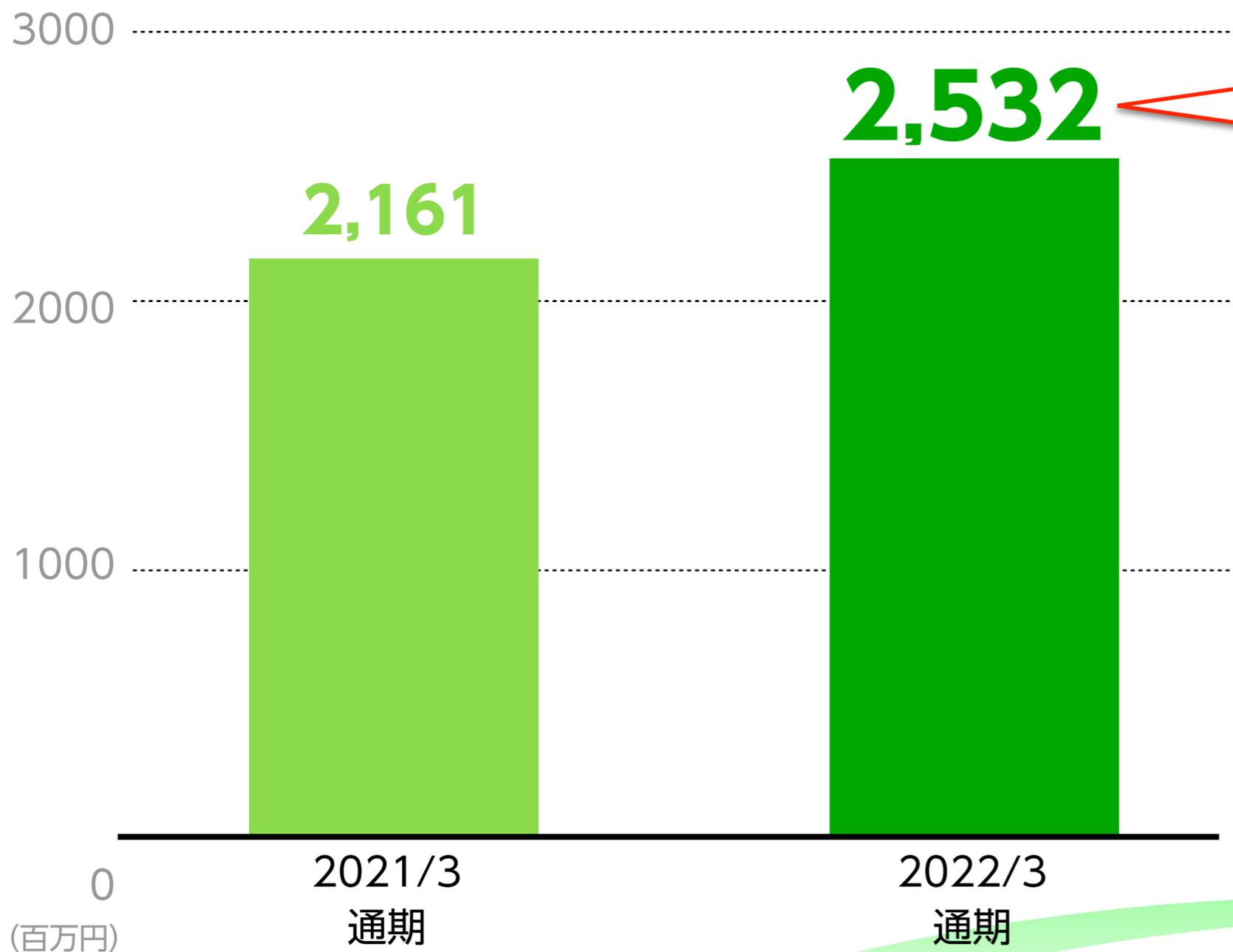
営業利益

320.3%増 (前期比)



売上(トップライン) 好調の要因

ソフトウェア事業 が大きな伸びを記録

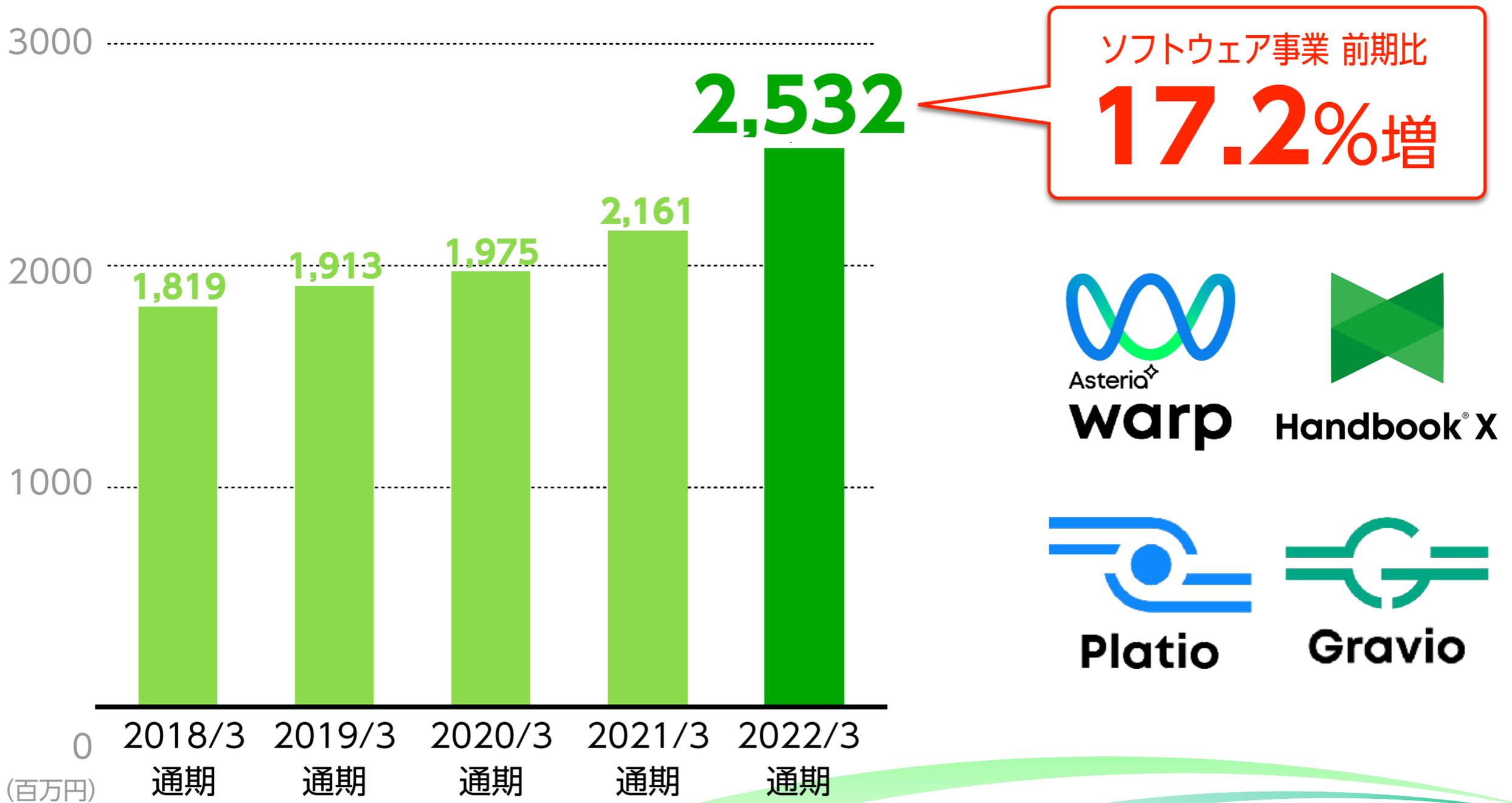


ソフトウェア事業 前期比
17.2%増



売上(トップライン)の変化

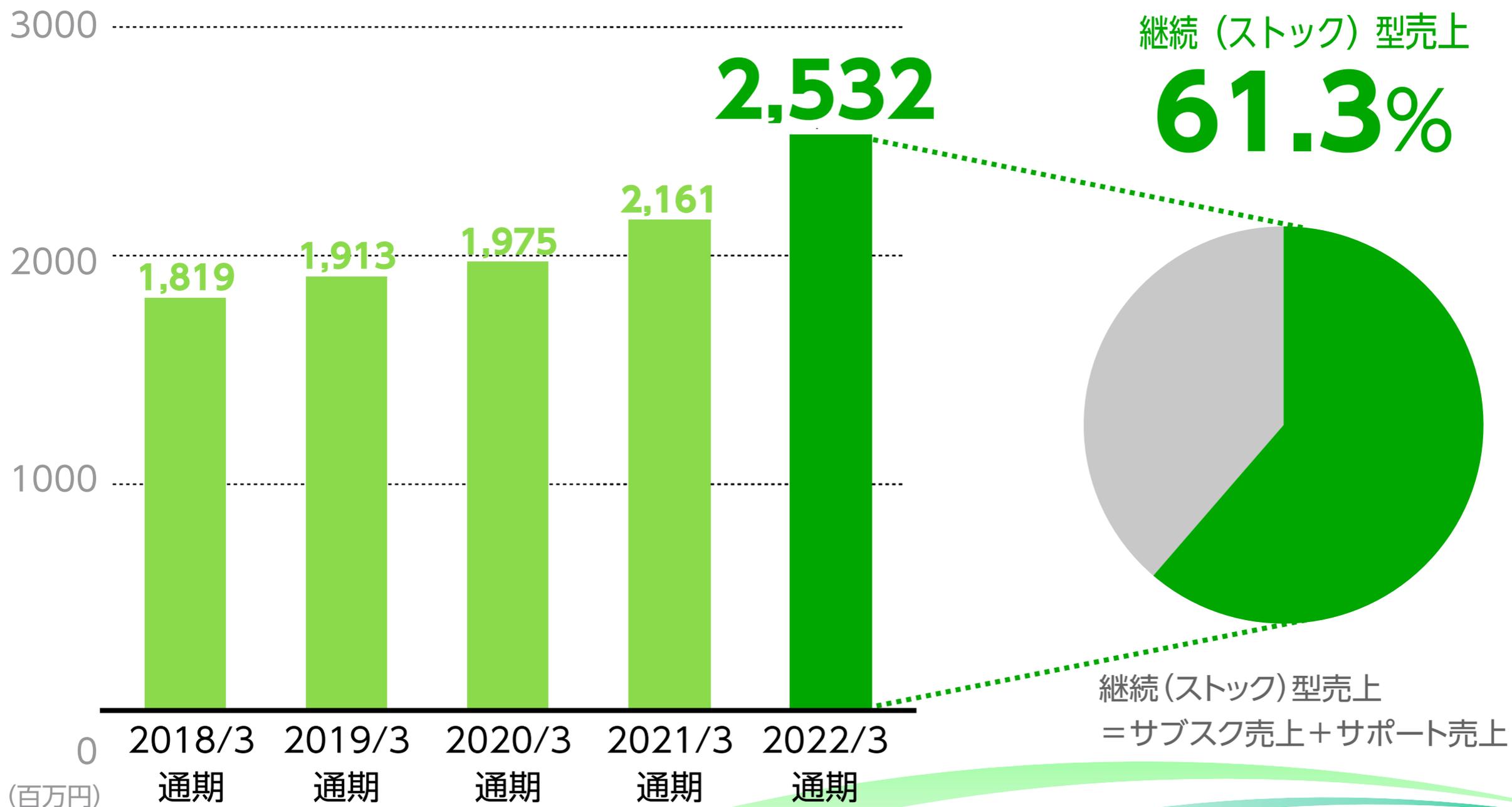
ソフトウェア事業 は順調に成長 → 成長が加速



売上(トップライン)の変化

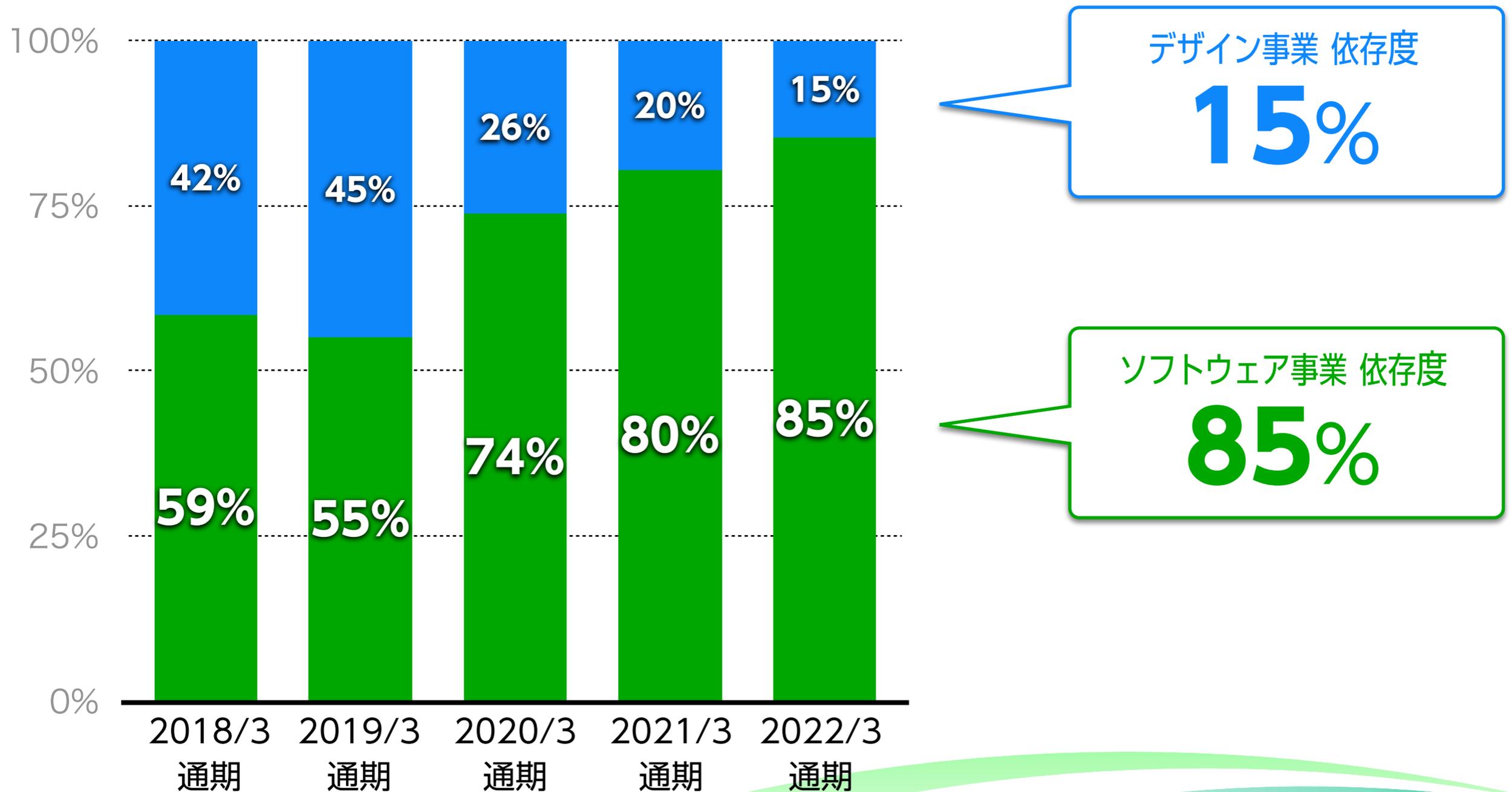
ソフトウェア事業

継続型売上が6割以上



売上(トップライン)の変化

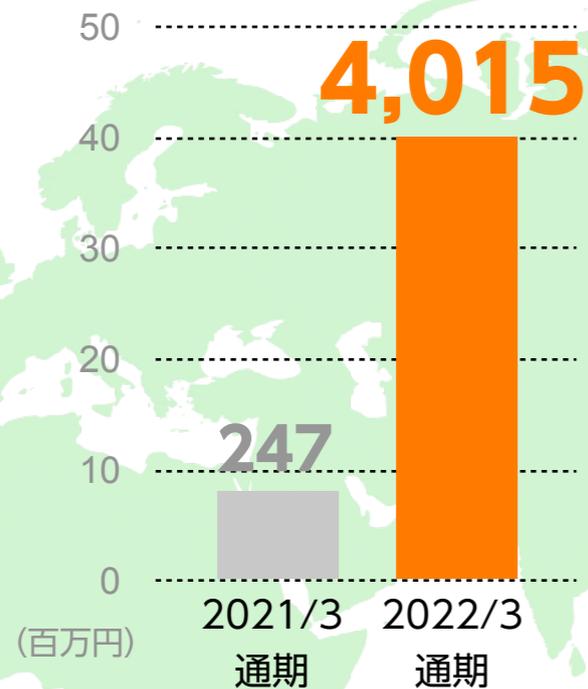
デザイン事業 への依存性が減少



利益大幅増（最高益更新）の要因

企業投資事業

で通期4,015百万円の評価益を計上[※]



JPYC



評価額増加

日本

アメリカ

台湾

Workspot.



評価額増加



Gorilla
TECHNOLOGY



評価額増加

オーストラリア

imagine
INTELLIGENT MATERIALS



評価額減少(全額)

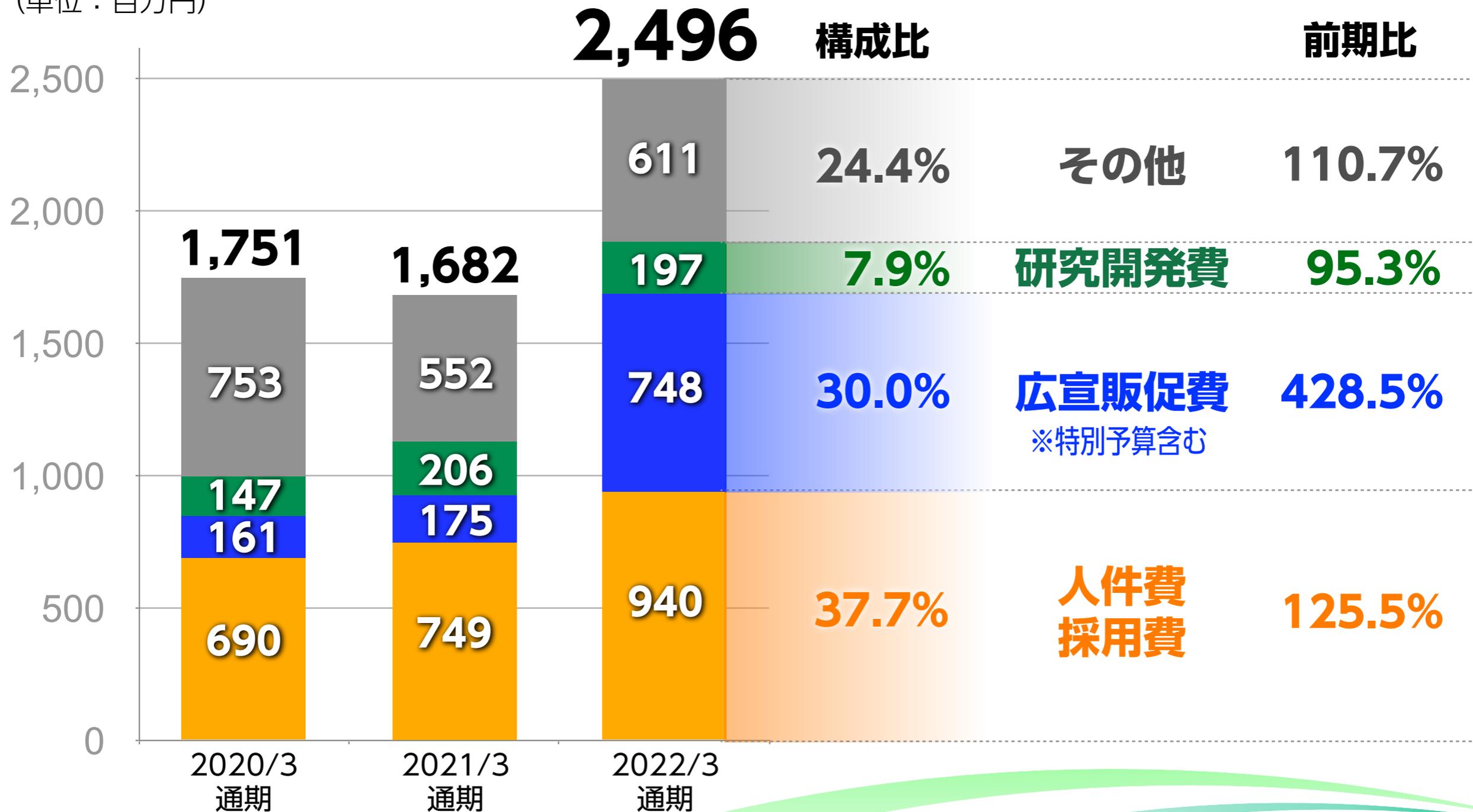
★NASDAQへのSPAC上場をファイル中

※全てAsteria Vision Fund-Iからの出資、AVF-Iの出資はIFRSの規定に従い、FVTPLにて評価差額を損益計上

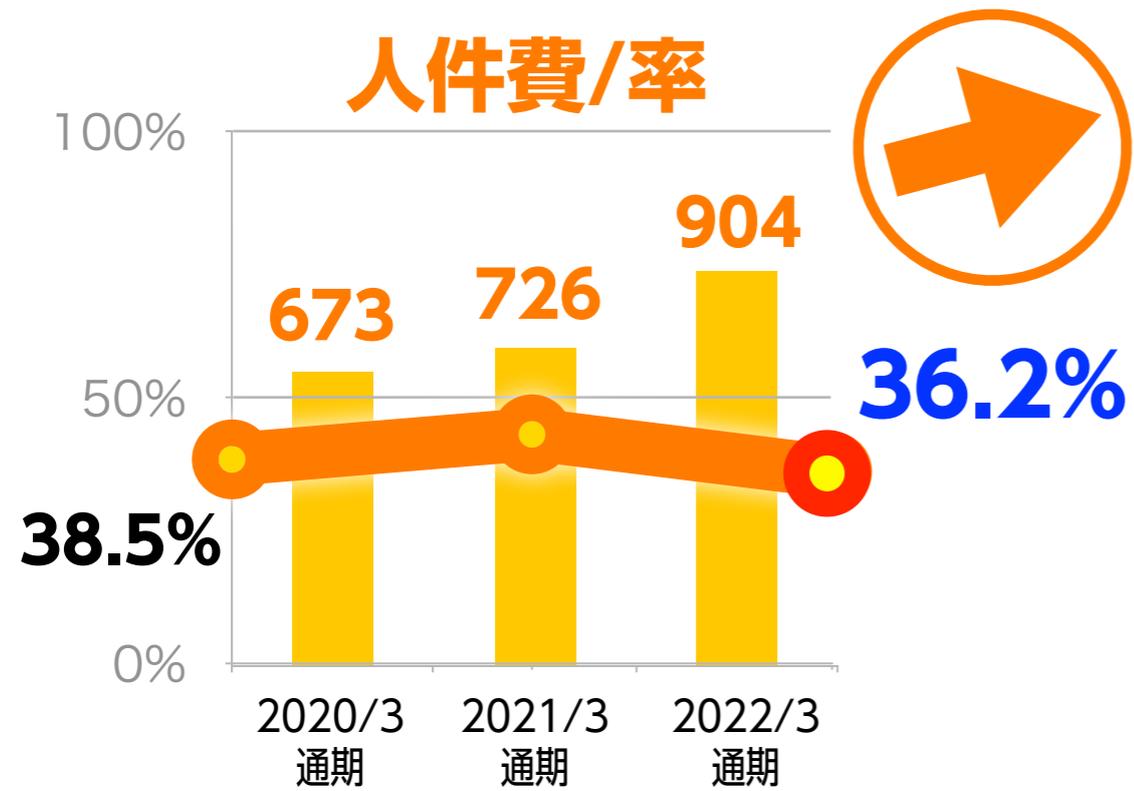
販売管理費の推移と内訳

- ✓ 「中期経営計画STAR」に基づき、「人件費+募集採用費」および「広宣販促費」への先行投資が計画通りに推移。

(単位：百万円)



販売管理費の変化/構成比の推移 (3カ年比較・単位：百万円)



人材獲得重点目標



アウトプット志向



高い国際競争力



多様性を積極推進

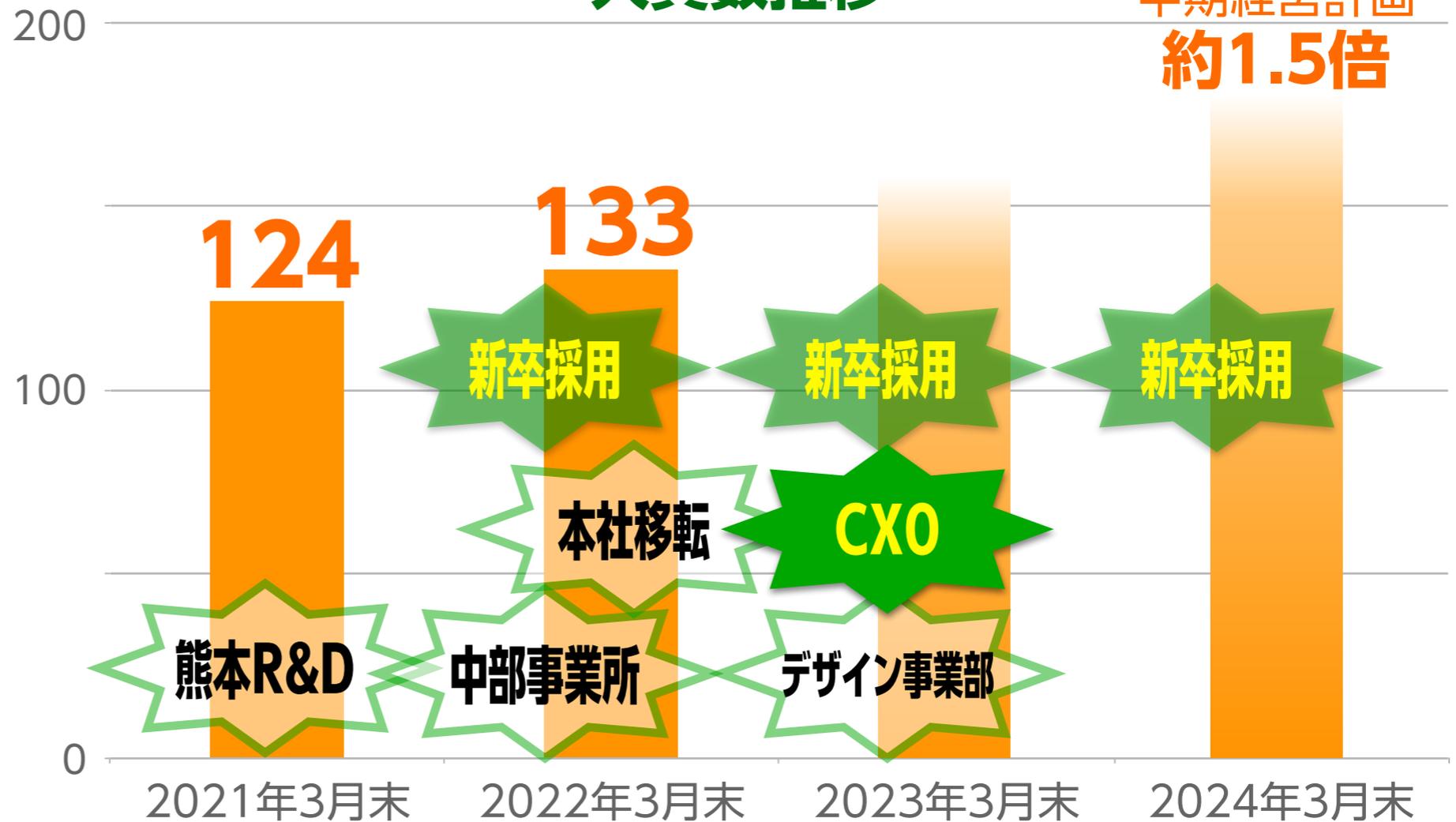


新ルート積極活用

(単位:人)

人員数推移

中期経営計画
約1.5倍



FY2021
仕込み

FY2022
仕切り

FY2023
仕上げ

CXO

Chief Transformation Officer



中山五輪男

ソフトバンク、富士通を経て
アステリアCXOに就任

就任会見: <https://youtu.be/tZfQzbRpUGM>

熊本R&D
センター



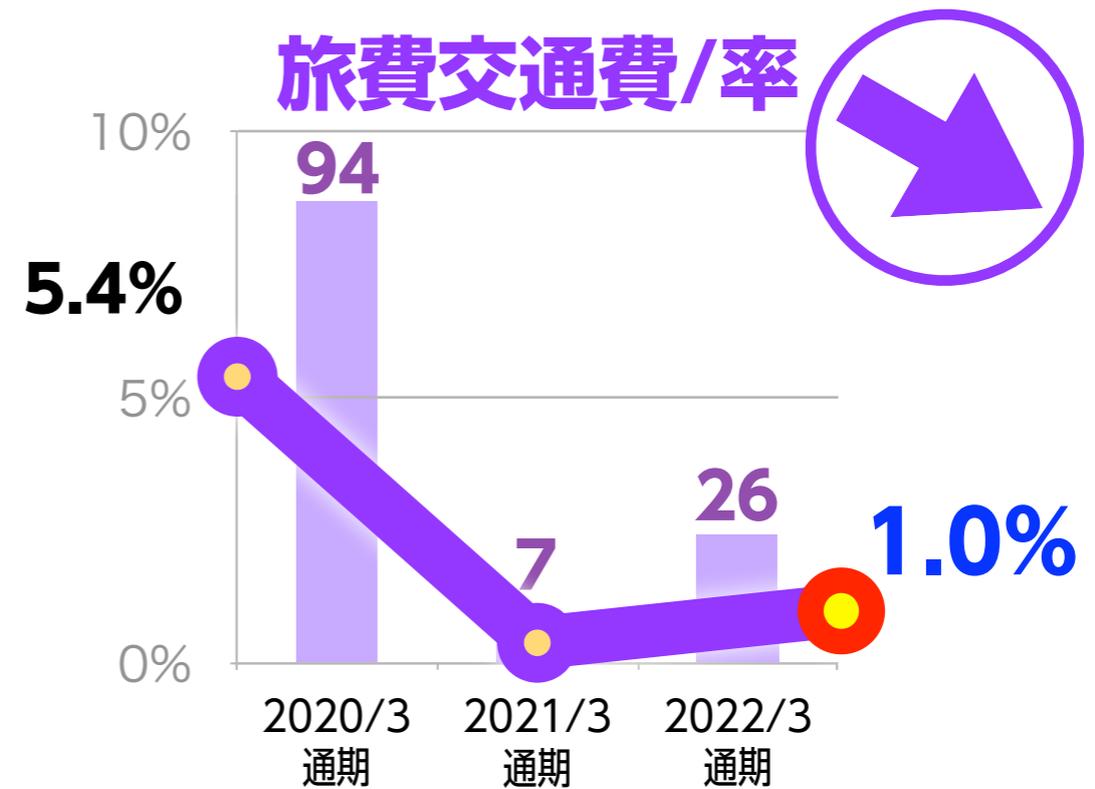
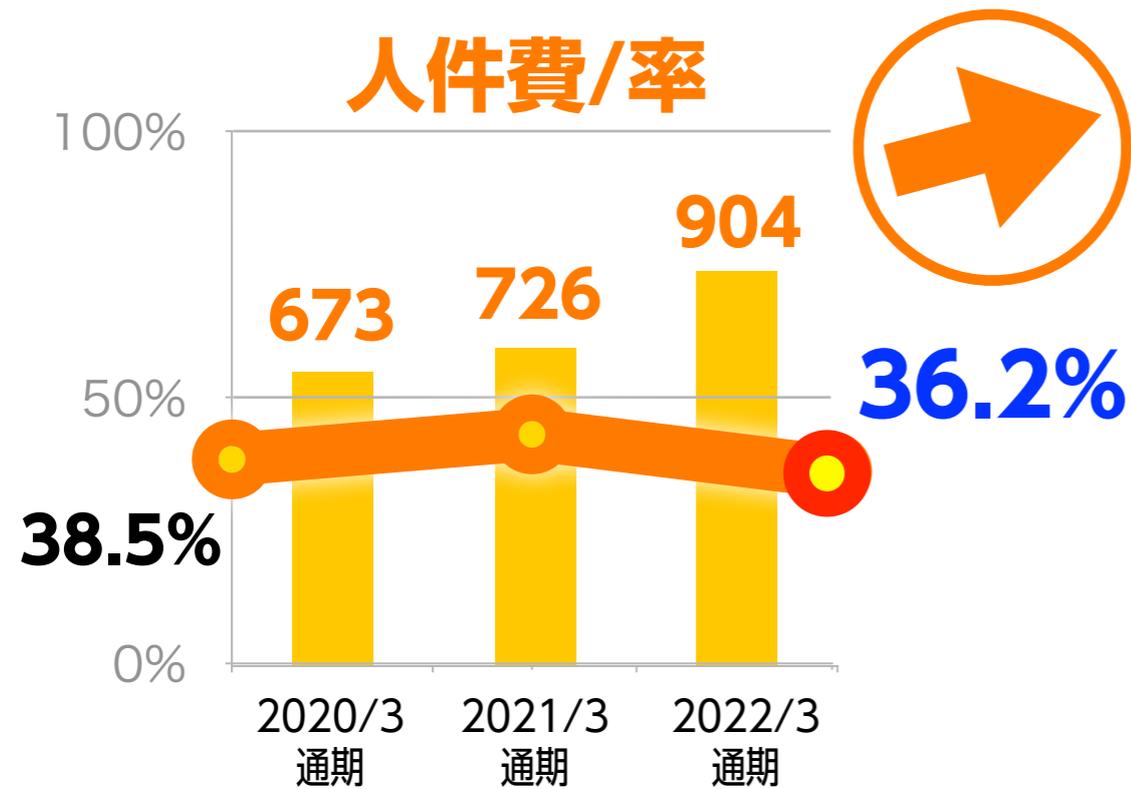
センター長 中山芳夫

7名中4名が
移住組

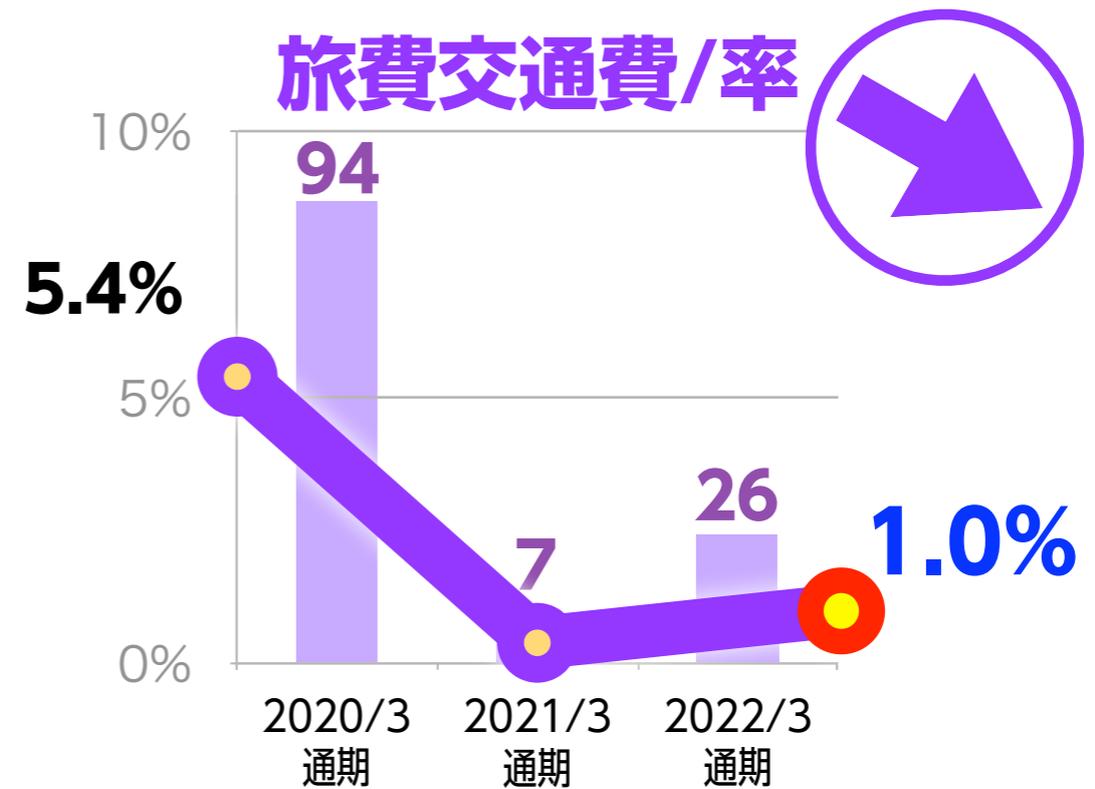
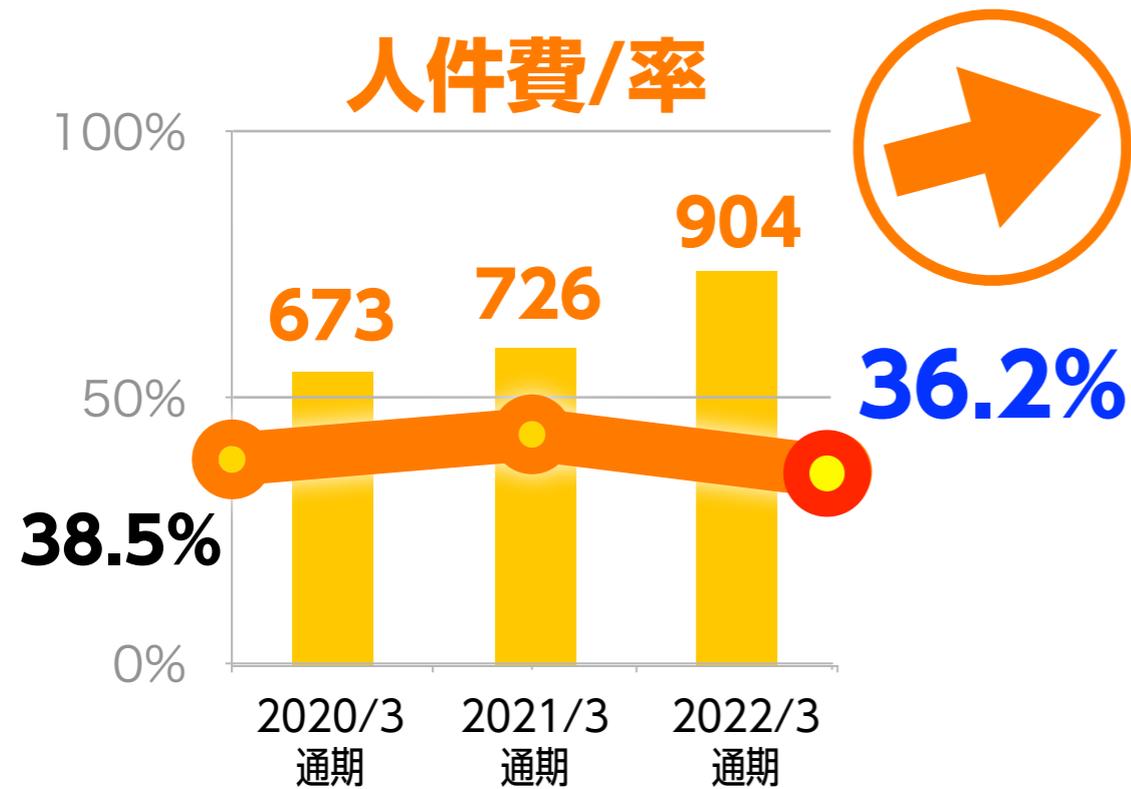
最先端の
研究開発



販売管理費の変化/構成比の推移 (3カ年比較・単位：百万円)



販売管理費の変化/構成比の推移 (3カ年比較・単位：百万円)





タレントを起用した発表会



商談の決め手は、ひとつじゃない。

ESG投資
アナリストレポート
競合分析
News

オンライン商談にも対応
[ハンドブック エックス]

Handbook X

情報をスムーズに提示し、商談成立の流れをつくる。商談支援アプリ

App Store
Google Play

© 2022 Asteria Corporation. All rights reserved. Asteria is a registered trademark of Asteria Corporation. Asteria X is a registered trademark of Asteria Corporation. Asteria X is available on the App Store and Google Play. Asteria X is available on the App Store and Google Play.

Panasonic

パナソニックインフォメーションシステムズ(株) 玉置 肇 社長

Article snippet for Panasonic featuring CEO Masaki Tamaki and Asteria CEO Hironori Hirano. Includes text about digital transformation and the Asteria Warp system.

BlueYonderと業務基幹システムをWarpで接続します

Article snippet for Hitachi featuring CEO Nishiki Yamamoto and Asteria CEO Hironori Hirano. Includes text about digital innovation and the Asteria Warp system.

「データをつなぐ」手段としてWarpを活用します

日経ビジネス/オンライン(2022.3.xx)

日経ビジネス/オンライン(2022.3.xx)

Article snippet for Toitec featuring CEO Katsuhisa Sakai and Asteria CEO Hironori Hirano. Includes text about ERP systems and digital transformation.

中部地方随一の独立系Sler

日立ソリューションズ

山本二雄 社長



トーテックアメニティ(株) 坂井幸治 社長

日経ビジネス/オンライン(2022.3.xx)



広宣販促費

Platio : 全国的にノーコード販促

ネット動画



JBPpress

サイボウズ代表取締役社長 青野慶久氏

日本経済新聞1月28日朝刊<全国>



日本DX推進協会
代表理事 森戸裕一氏

日経全面

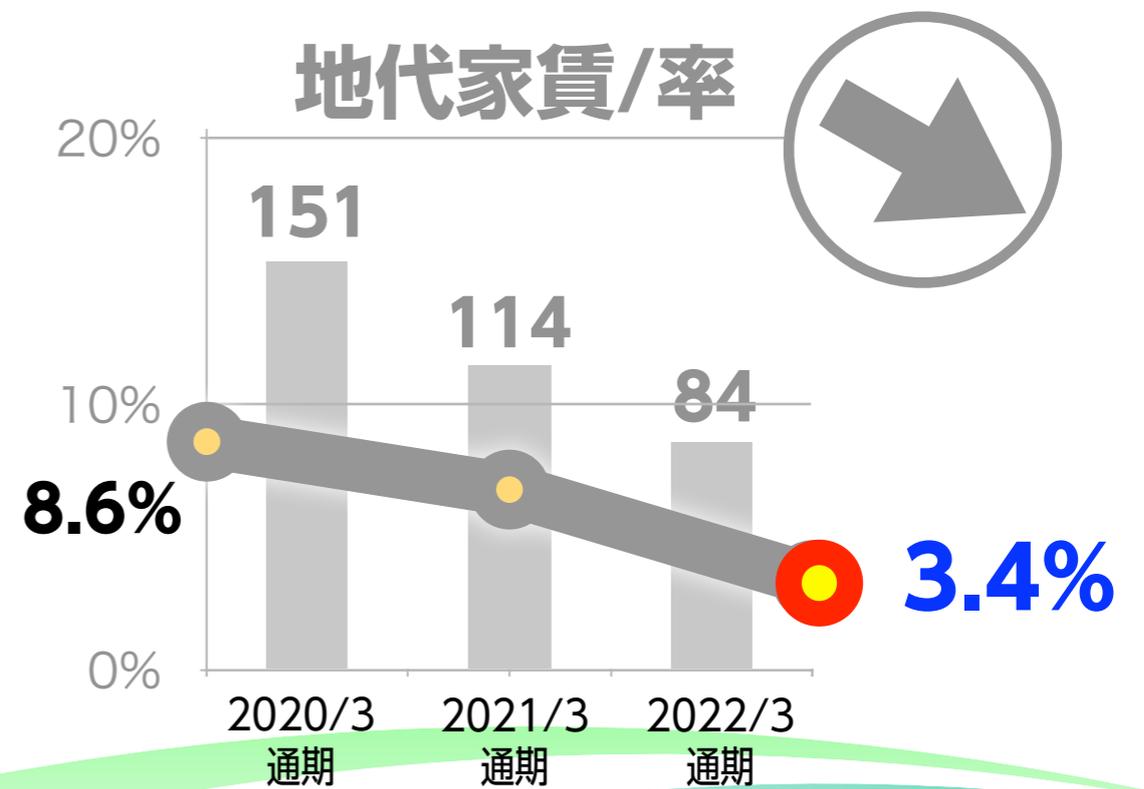
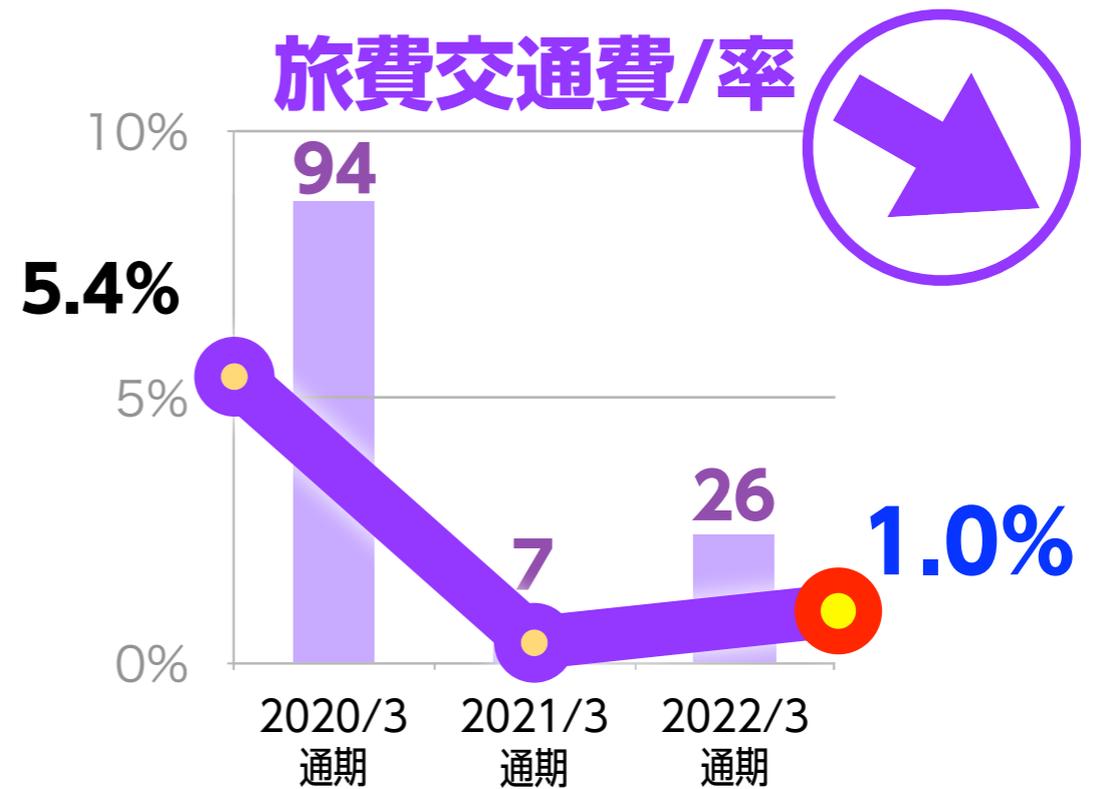
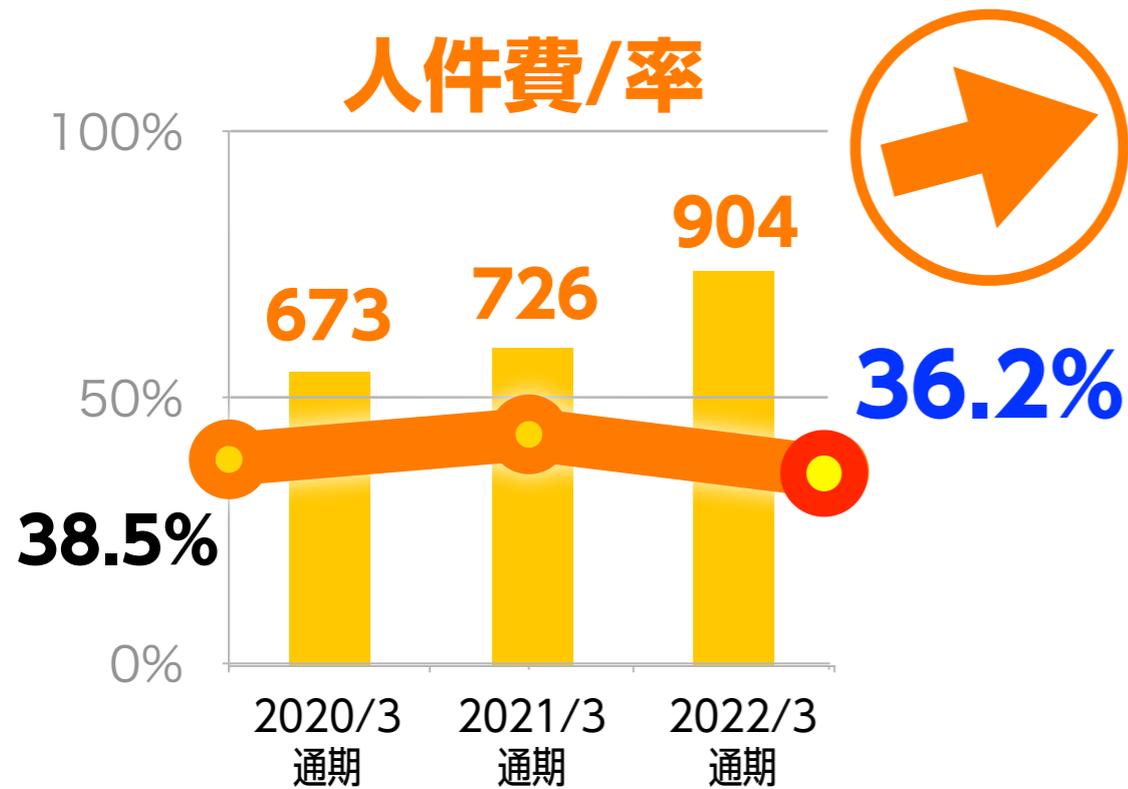


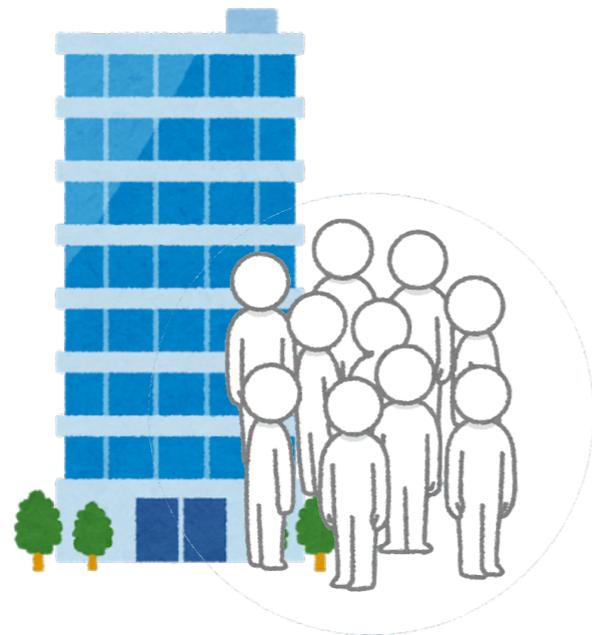
タクシー



駅サイネージ

販売管理費の変化/構成比の推移 (3カ年比較・単位：百万円)





オフィス 1.0

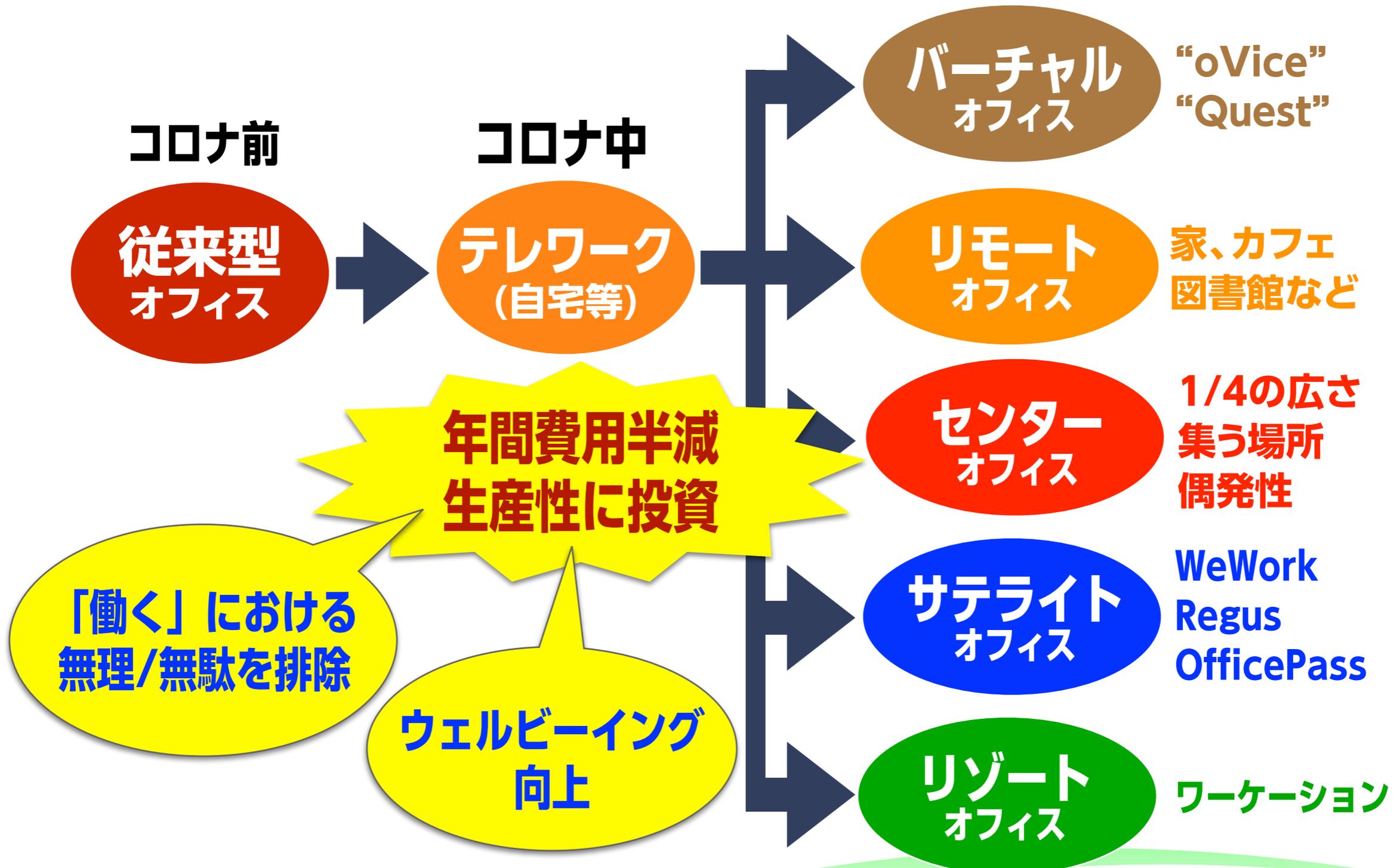
毎日全員が来て仕事をする場所



オフィス 2.0

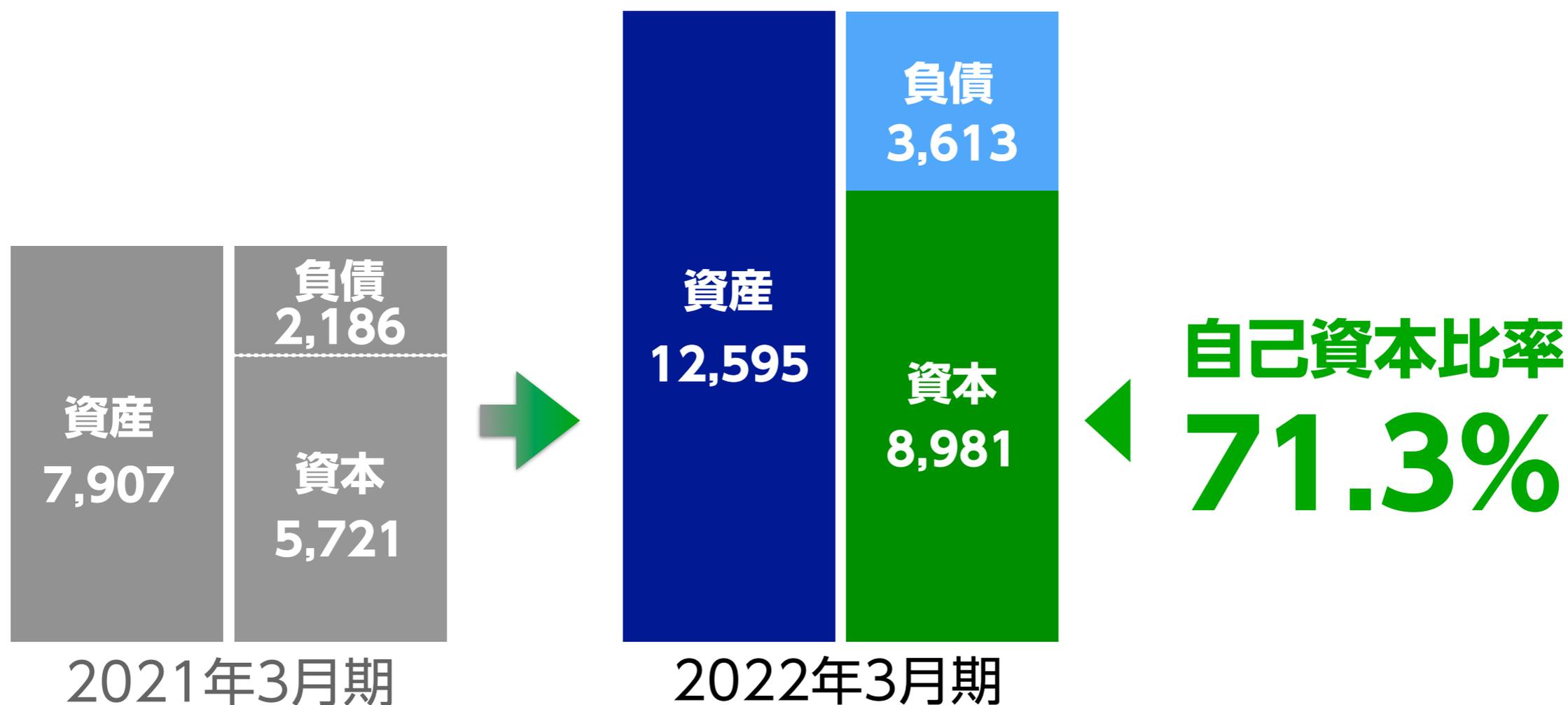
必要な人が必要な時に来て会う場所





財政状態計算書

- ✓ 自己資本比率71.3%と健全な財政状態
- ✓ 積極的な投資に向けた現金および等価物

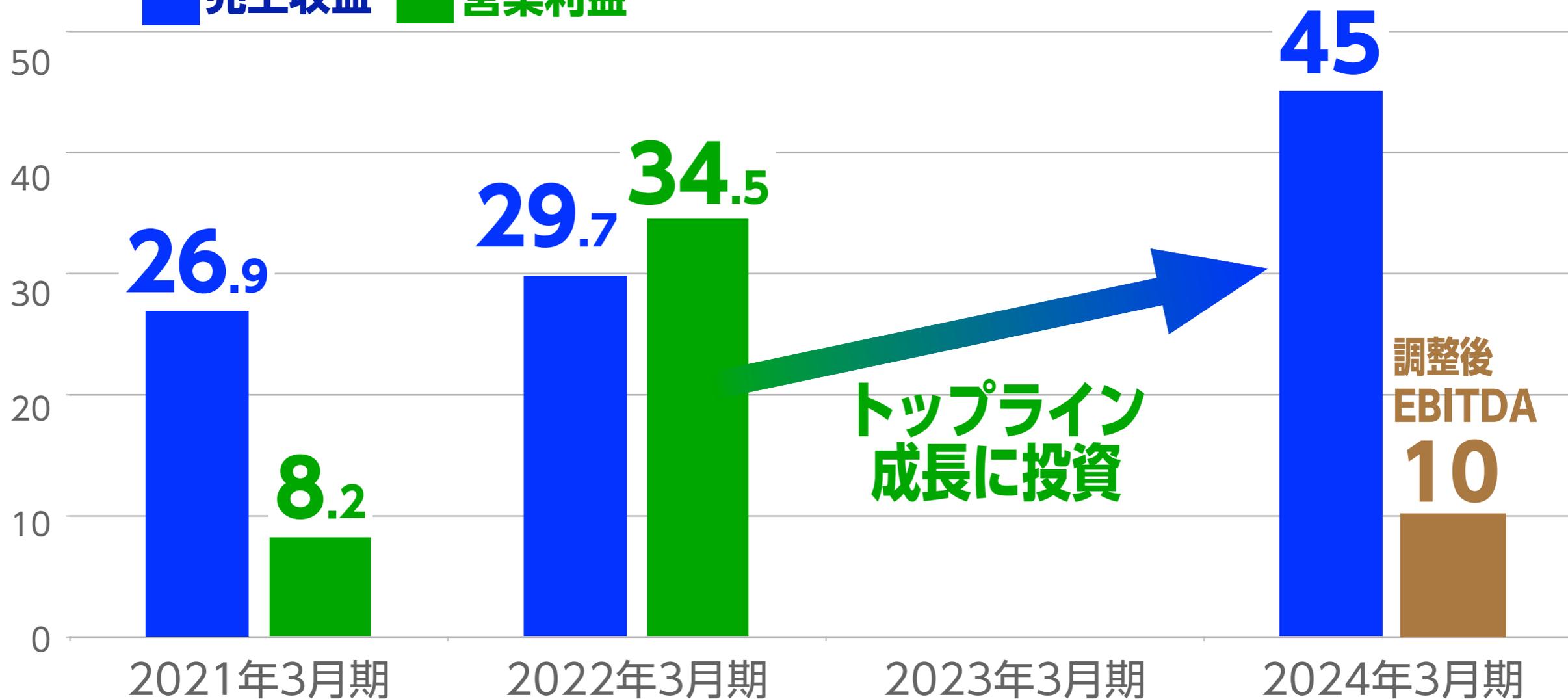


(単位:百万円)

中期経営計画[STAR]達成に向けて

(単位:億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



トップライン
成長に投資

調整後
EBITDA
10

FY2021
仕込み

FY2022
仕切り

FY2023
仕上げ

中期経営計画[STAR]

Sustainable
持続的貢献に伴う持続的成長

Refine
さらに磨きをかける

Top-line
価値創造に伴う売上成長

Acquisition
企業/技術買収でスピードを獲得

アステリア: 3853

- ✓ **増収(10%増) & 最高益更新(320%増)**
- ✓ **ソフトウェア事業 & 企業投資事業が好調**
- ✓ **中計達成に向けマーケティング & 人材に積極投資**
- ✓ **挑戦を旨としSDGsを重視した経営**



2022年3月期 個人投資家向け説明会

お問い合わせは:03-5718-1655



LINEによるIRニュース

本説明会及び説明資料に含まれる将来の見通しに関する部分は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、多分に不確定な要素を含んでおります。実際の業績等は、さまざまな要因の変化等により、これらの見通しと異なる場合がありますことをご承知おきください。

(証券コード：3853)

NASDAQインデックス

出典: Google Finance

12,061.37

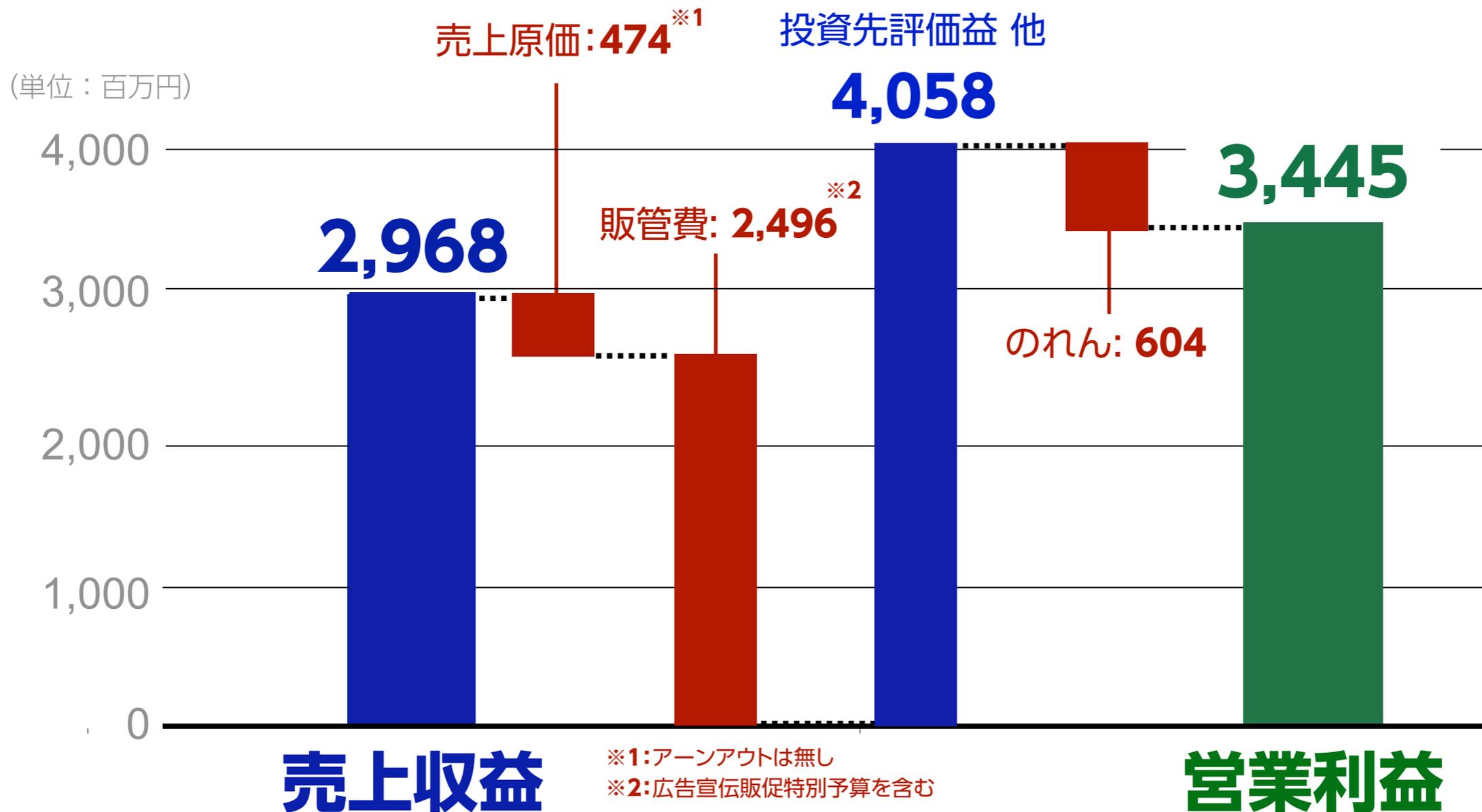
↑94.29% +5,853.45 5年

6月6日, 17:13:57 UTC-4 · INDEXNASDAQ · 免責条項



売上収益から営業利益までの内訳

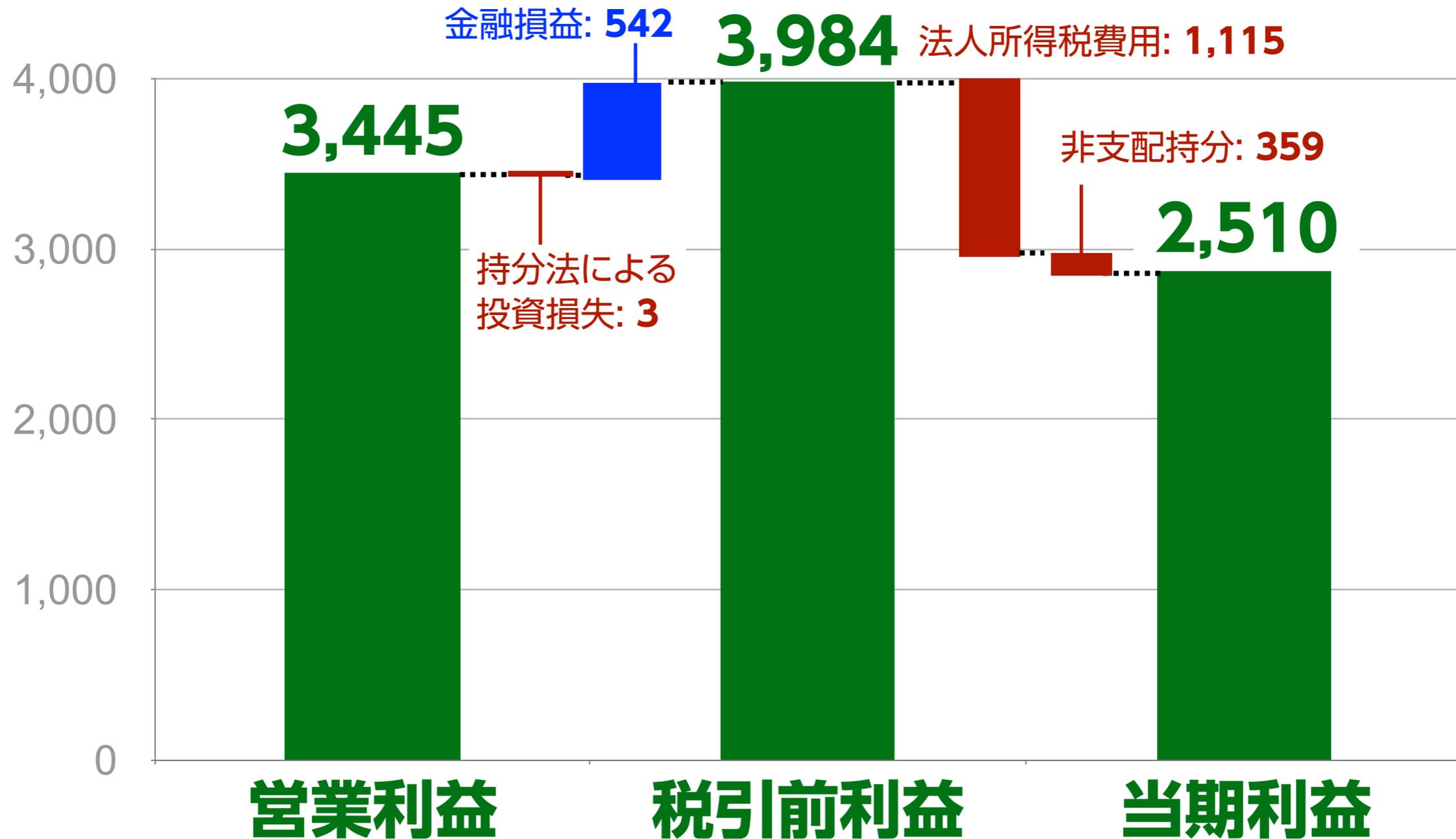
- ✓ 「中期経営計画STAR」に基づいた先行投資により「販管費」が増加した一方で、「その他収益/費用」(主にGorilla社株式の評価益)の増加により営業利益が増加。



営業利益/税引前利益/当期利益 (親会社の所有者に帰属する)

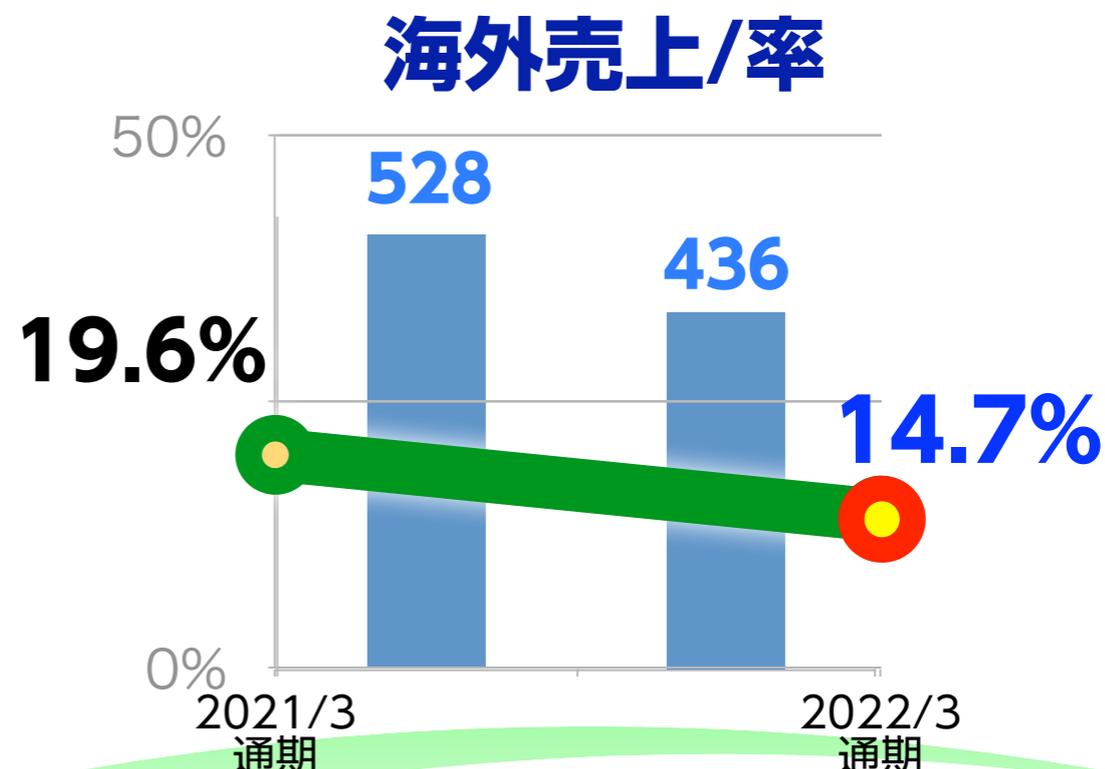
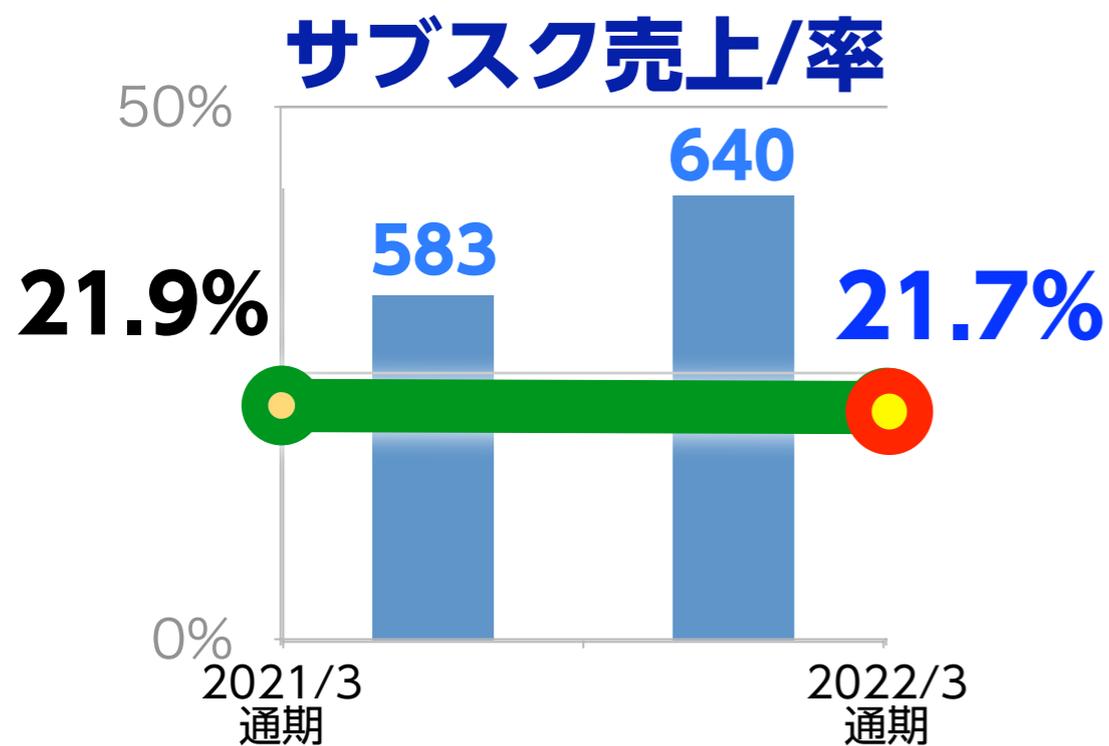
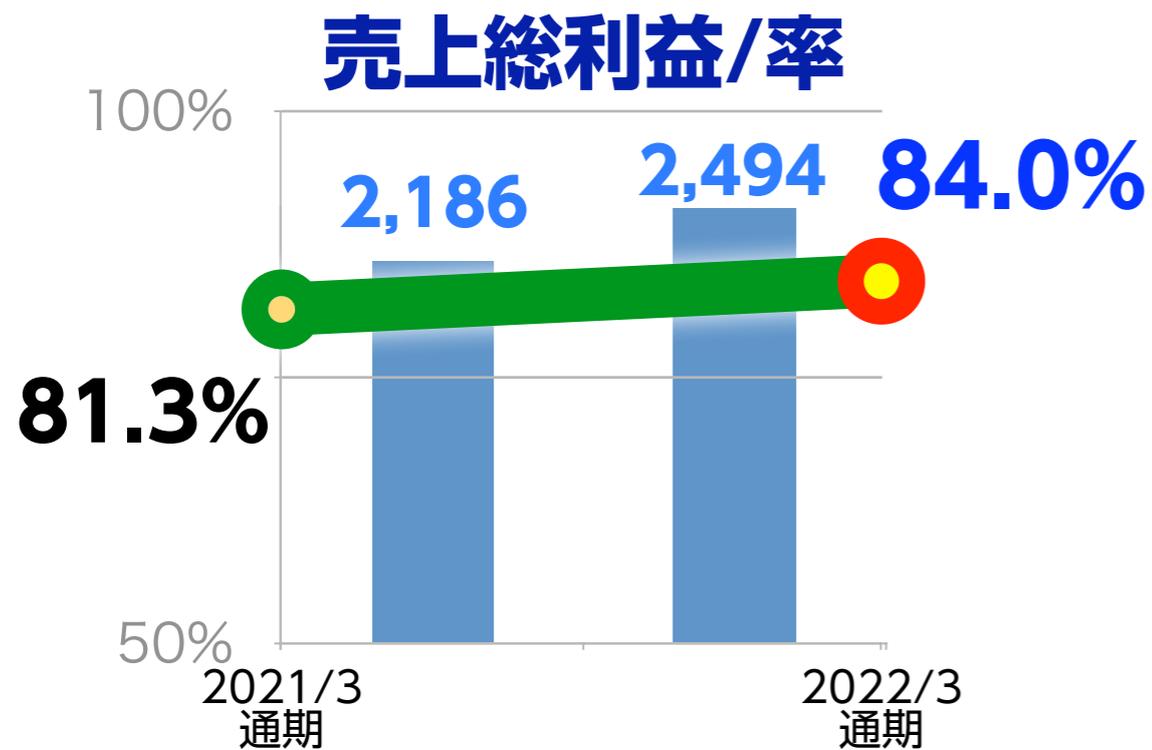
✓ 金融損益には、為替差益とアーンアウトの戻し益を含む。

(単位：百万円)



(親会社の所有者に帰属する)

経営指標の推移 (前期比・単位：百万円)



財政状態計算書

		2021年 3月31日	2022年 3月31日	増減
資産の部	現預金等	2,451	1,816	▲635
	営業債権	256	392	135
	その他流動資産	80	235	155
	有形固定資産	181	503	322
	のれん	1,015	450	▲565
	無形資産	69	94	25
	投資等その他	3,855	9,105	5,250
	資産合計	7,907	12,595	4,687
負債の部	借入金	243	243	0
	営業債務	182	530	348
	未払法人所得税等	99	0	▲99
	その他流動負債	689	700	11
	長期借入金	643	500	▲143
	その他非流動負債	330	1,640	1,310
負債合計	2,186	3,613	1,427	
資本の部	株主資本	5,682	8,098	2,416
	その他資本の構成要素	▲138	259	397
	非支配持分	178	625	447
	資本合計	5,721	8,981	3,260

(単位：百万円)

■現預金等

1,816 百万円

■自己資本比率

71.3%

積極的な投資に耐えうる
極めて健全な財務体質

キャッシュ・フロー計算書

✓ 投資が進行するも潤沢な現預金等約**18億円**を有する。

(単位:百万円)	2021年3月期 通期	2022年3月期 通期
営業活動による キャッシュ・フロー	776	58
投資活動による キャッシュ・フロー	▲599	▲499
財務活動による キャッシュ・フロー	▲358	▲225
現金及び現金同等物の 期末残高	2,451	1,816

期末配当

✓ 2022年3月に発表した予想と同額

	配当金額
前年度実績	4.50円/株
2022年3月発表 (予想)	4.50円/株
今回確定	4.50円/株

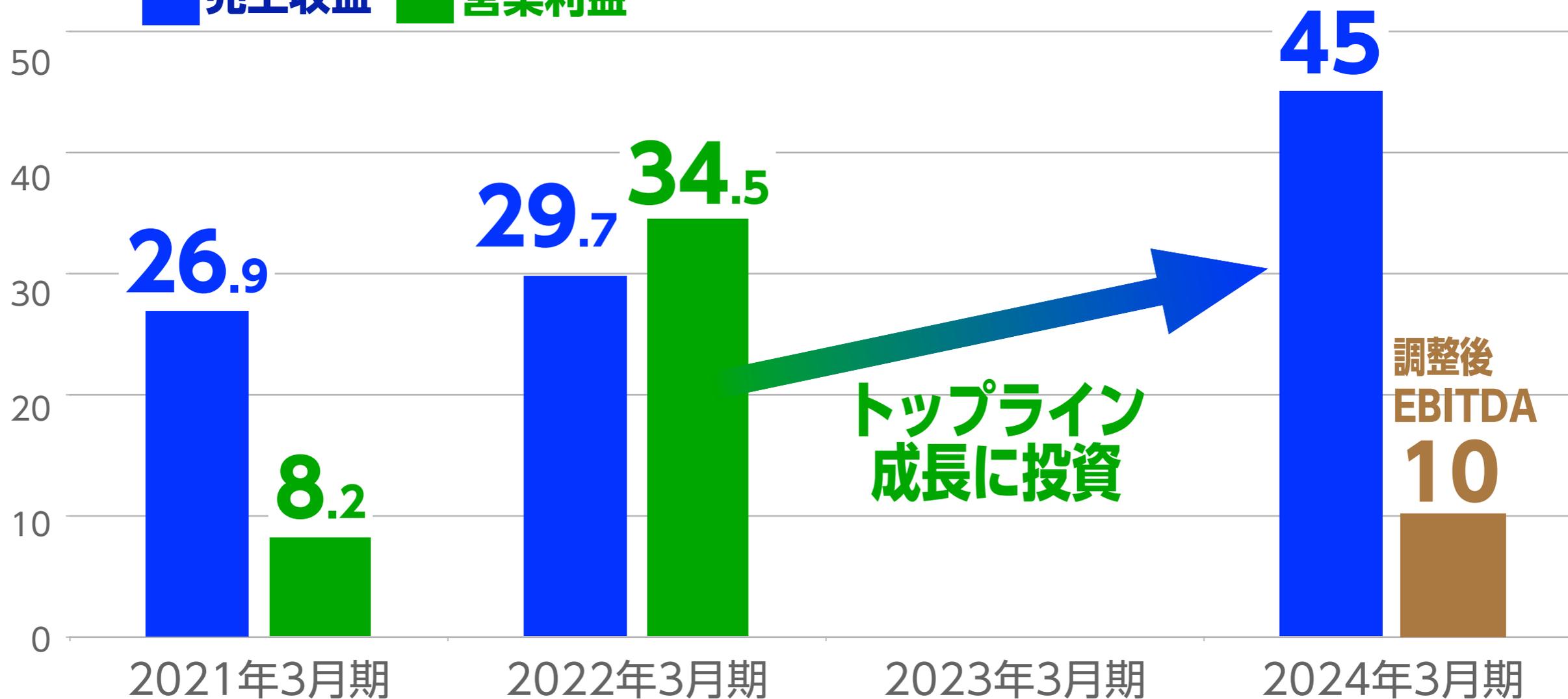
トピックス

2022年3月期 通期

中期経営計画[STAR]達成に向けて

(単位:億円)

■ 売上収益 ■ 営業利益



トップライン
成長に投資

FY2021
仕込み

FY2022
仕切り

FY2023
仕上げ

核となる人材獲得の状況

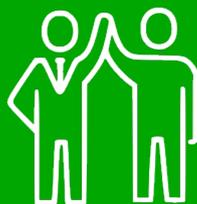
人材獲得重点目標



アウトプット志向



高い国際競争力



多様性を積極推進



新ルート積極活用

(単位:人)

人員数推移

中期経営計画
約1.5倍

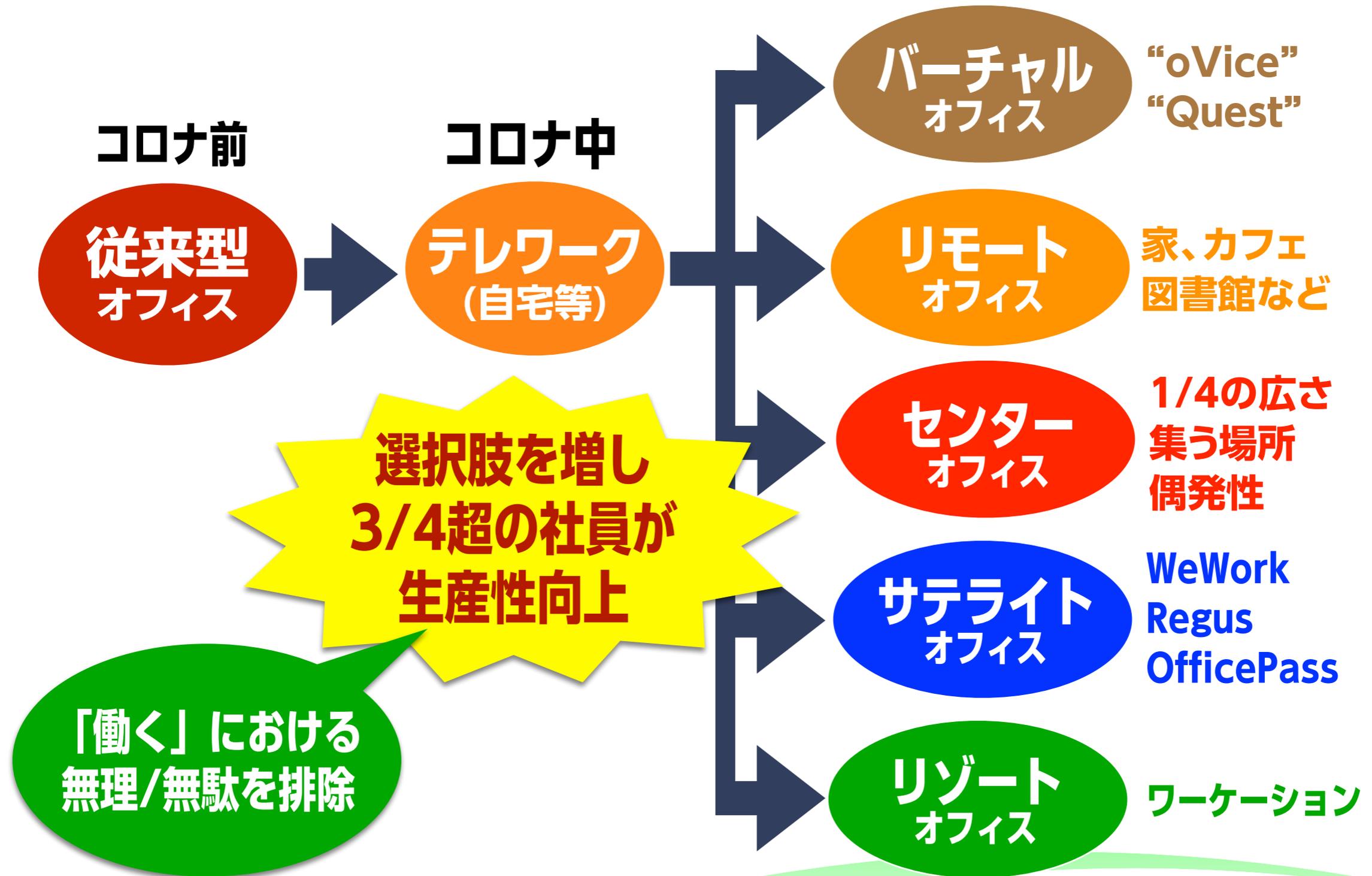


FY2021
仕込み

FY2022
仕切り

FY2023
仕上げ

働き方の多様化による採用強化



通期40.1億円の評価増

出資先企業
6社

ほぼ全額
出資完了

FY2021

Q1



JPYC
¥20M新規出資



Q2



Gorilla

評価額増



評価額減 (全額)



Q3



Gorilla

NASDAQ上場申請



JPYC

評価額増



Q4

SPACE X

\$2M新規出資

Q4
NEW

他1社

\$2M新規出資

Q4
NEW



Gorilla

評価額増



Workspot.

評価額増



SPACE X

2百万米ドル (約2.3億円) ※ドル建/出資時

他1社

2百万米ドル (約2.3億円) ※ドル建/出資時
※社名・概要非公開

Starlink

- ✓ 衛星12,000機が国際電気通信
 - ▶ さらに機の3万機衛星の承認を
 - ▶ すでに1,700機以上の衛星を
- ✓ スターリンク端末を10万台出荷
- ✓ 世界12カ国以上でベータ版を実
 - ▶ 米、英、独、加、豪、仏、蘭、
- ✓ 60万人がポテンシャルユーザー

* Source: Forbes, October 2019

Mykhailo Fedorov @FedorovMykhailo · 2月26日

デジタル担当相のミハイル・フョードロフ氏 occupy U
rockets successfully land from space — Russian rockets attack Ukra
We ask you to provide Ukraine with Starlink stations and to address
stand.

3,164 2.6万 18万

Mykhailo Fedorovさんがリツイート

Elon Musk

スペースX のイーロン・マスク氏

返信先: @FedorovMykhailoさん

Starlink service is now active in Ukraine. More terminals en route.

ツイートを翻訳

午前7:33 · 2022年2月27日 · Twitter for iPhone





Gorilla

NASDAQ上場に関するこれまでの経緯

※情報はnasdaq.com (GLSPU)に適時開示

2019年

上場に向けて活動していることを公表

2021年12月

米SECにSPACによるNASDAQ上場を申請

- 合併先はNASDAQ上場のGlobal SPAC Partners
- 上場日程見込みは”1st quarter, 2022”
- 平野洋一郎が非常勤取締役役に就任予定

2022年 1月

上場に向けたProxy Statementを公開

2022年 2月

上場日程見込みを”2nd quarter”に変更

2022年 4~6月

NASDAQ上場予定

This Place

FY2021

Q1

Q2

Q3

Q4~

THIS PLACE

✓ Q1-Q2:
コロナ禍のダメージで
売上前年同期割れ

✓ Q3: 前年同期比を超える売上

✓ 米活動拠点をカリフォルニア州LAに移動
マーケHub設置、IT系企業重点戦略（2社獲得済=未公開）

✓ 2022.4 デザイン事業部(日本)を新設

<https://ja.thisplace.tokyo/>

コロナ禍の影響受け
減収も通期黒字継続

迅速な
コスト制御

顧客をIT系に
シフト

ソフトウェア事業

Warp: 主力製品が大きく成長

FY2021

Q1

Asteria[☆]
warp
新バージョン

オフィス
ステーション
box
アダプター

TRI-ARROW CO., LTD.
TSB
事例

売上前期比
19.3%増

Q2

CA
CyberAgent.
事例

ADWAYS
事例

AGC
Your Dreams, Our Challenge
事例

DD
DD HOLDINGS
事例

ライセンス売上
41.9%増

Q3

Asteria[☆]
warp
新バージョン

ACUSHNET JAPAN, INC.
WAC
事例

RICOH
事例

Core売上
30.7%増



Q4

TUTEU
AMENITY LIMITED
新規マスターパートナー

東建
CORPORATION
事例

✓ Ethereum対応 アダプター

継続売上比率
Recurring
55.5%

導入社数
9,664社

アステリアの
ノーコードツール

他社の
ノーコードツール

誰でもノーコードでDX人材に

技術スキルの習得不要の ノーコードツールを学ぼう!

新たな技術スキルの習得や、プログラミングなどのコーディングが全く不要な「ノーコードツール」を学習できるサイトです。

ログイン

アカウント登録

2022年4月
グランドオープン

FY2021

Q1

Handbook[®] X 使命

Mission

MRRの頭打ち傾向を
抜本的に改善する

製品開発

Q2

ローンチ準備

今後10年以上
通用する
アーキテクチャ

Q3

ロゴ・アイコン確定



2022.2.28
製品発表 & 発売

Q4

商談の決め手は、ひとつじゃない。

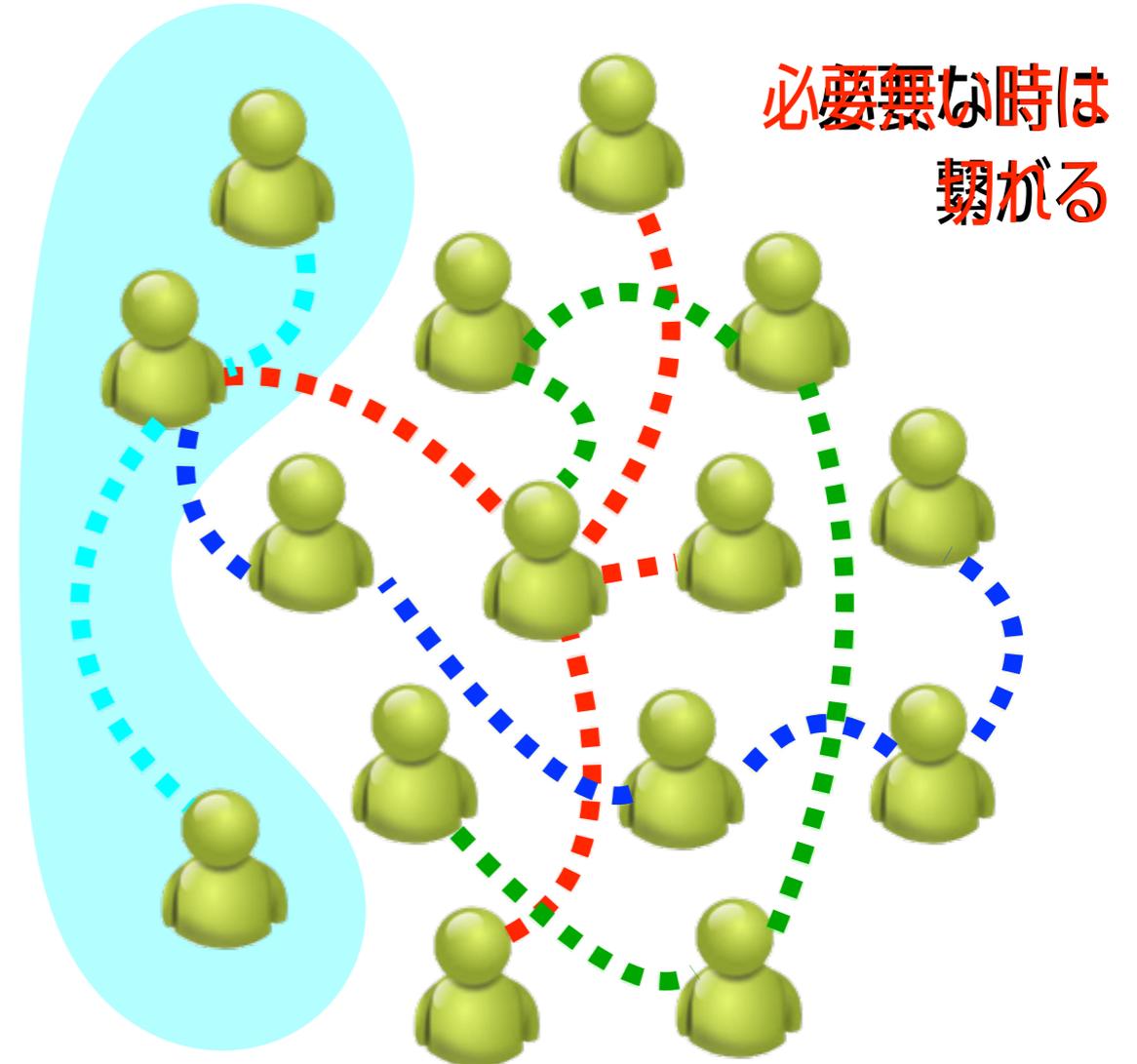
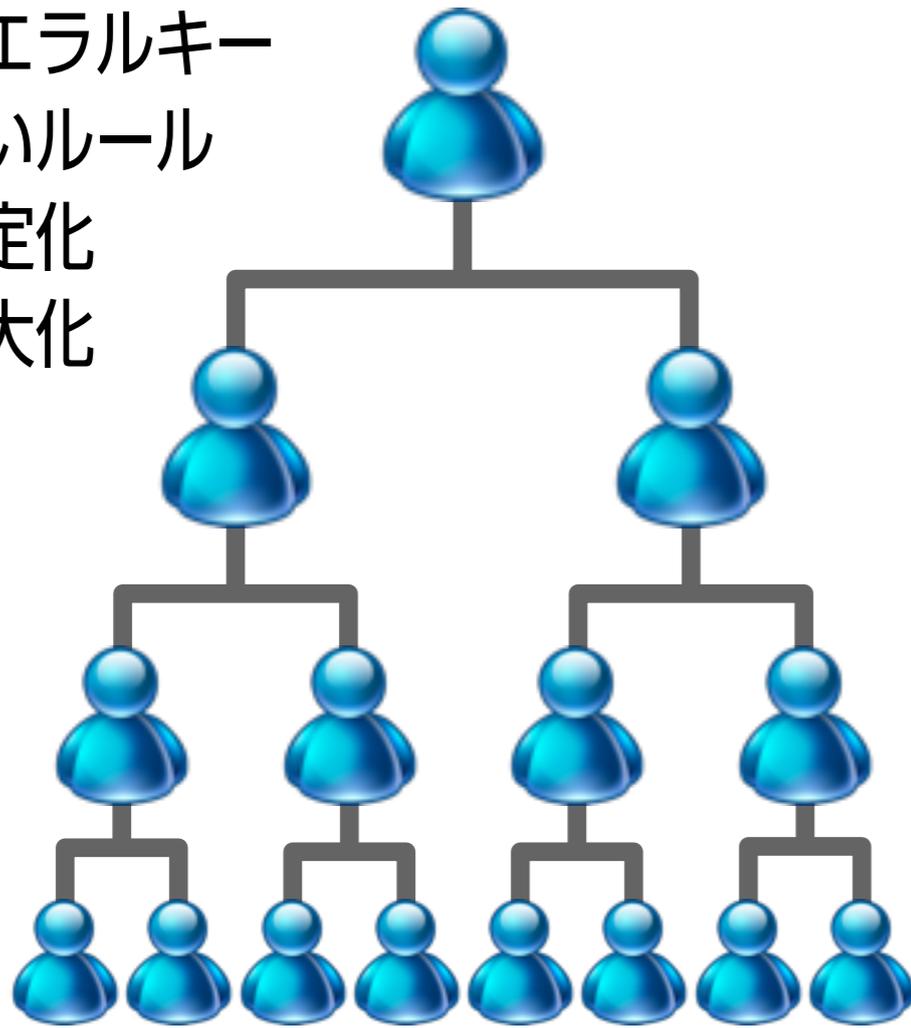


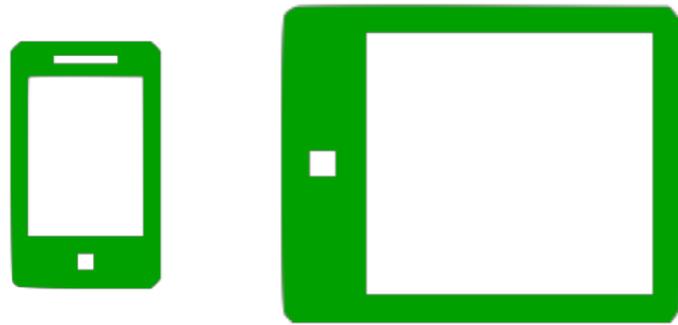
15,000
ダウンロード達成

これまでの組織や社会は
階層・規律・統制 型

これからの組織や社会は
自律・分散・協調 型

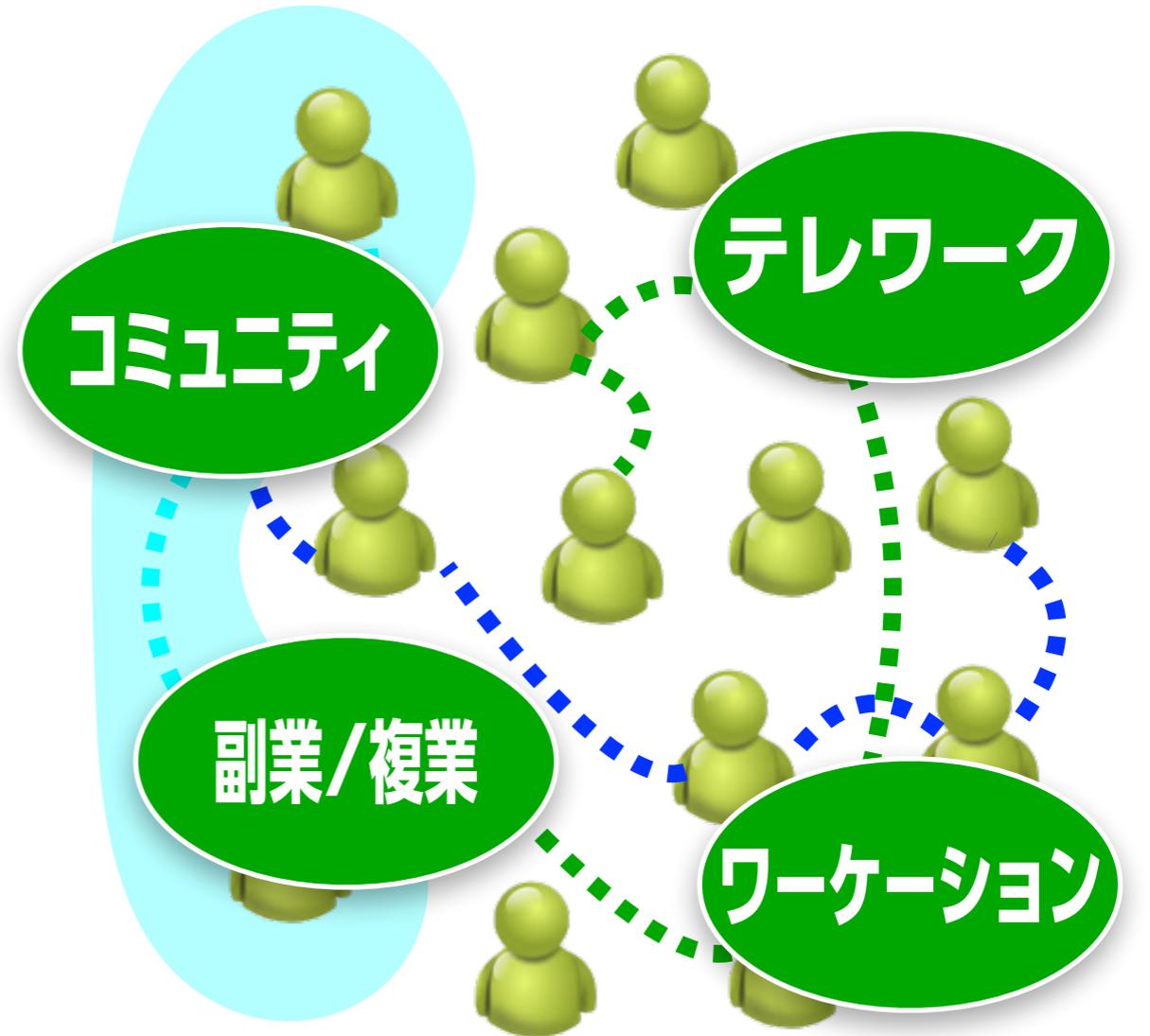
- ×ヒエラルキー
- ×古いルール
- ×固定化
- ×肥大化



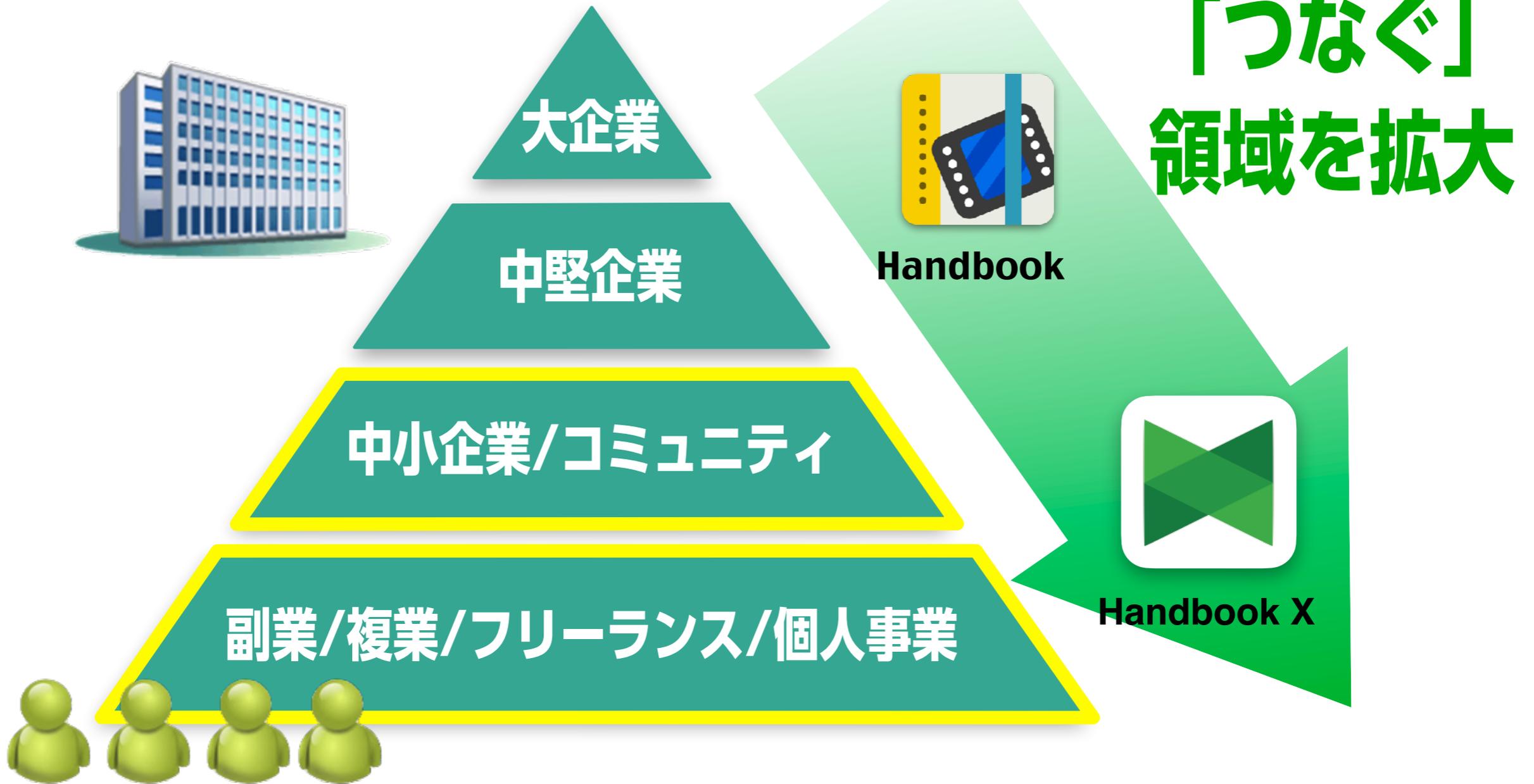


「モバイル」が
個人やチームを
パワーアップする

動的に結合できる組織



これまでのHandbookは中央管理型の組織向き



ソフトウェア事業

中小企業/コミュニティ

市場の拡大

副業/複業/フリーランス/個人事業

証券業
FP,IFA等
約20万人

D2C
美容,嗜好品等
約20万人

店舗オーナー
薬局,服飾等
約20万人

飲食店
オーナー,シェフ等
約40万人

保険代理業
募集従事者等
約200万人

美容理容業
美容師,メイク等
約50万人

ライター
約10万人

デザイナー
約5万人

開業医
約9万人

FY2021

Q1

- ✓ 「桜まつりアプリ」
- ✓ 「被災状況報告アプリ」

Q2

- ✓ IT Review 「Leader」 獲得
- ✓ アステリア史上最大の販促開始

Q3

- ✓ 「投票所報告アプリ」

- ✓ Platio Connect 発表

- ✓ 「積雪状況共有アプリ」

Q4~

- ✓ 「アルコールチェック」 テンプレ

- ✓ 4つの分野でNo.1を獲得

- ✓ Platio One 発表

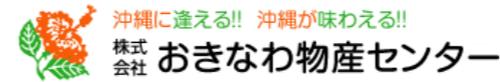
導入200社突破

2022年4月末

事例
ぞくぞく



鶴雅(つるが)リゾート



FY2021

Q1

✓ グローバルGravioチーム創設

✓ CO2センサー
パック出荷



Q2

Q3

✓ デンセツ工業と提携

✓ LINEワークス連携

Q4~

✓ 岐阜工業高校で「情報I」授業の試行

✓ シンガポールBizDev創設（4月）

売上前期比170%

事例ぞくぞく

J山梨厚生連

asics

CTC

Challenging Tomorrow's Changes

一般財団法人 児玉報謝会
新成病院

バーチャルオンリー株主総会

◆ 完全バーチャル株主総会

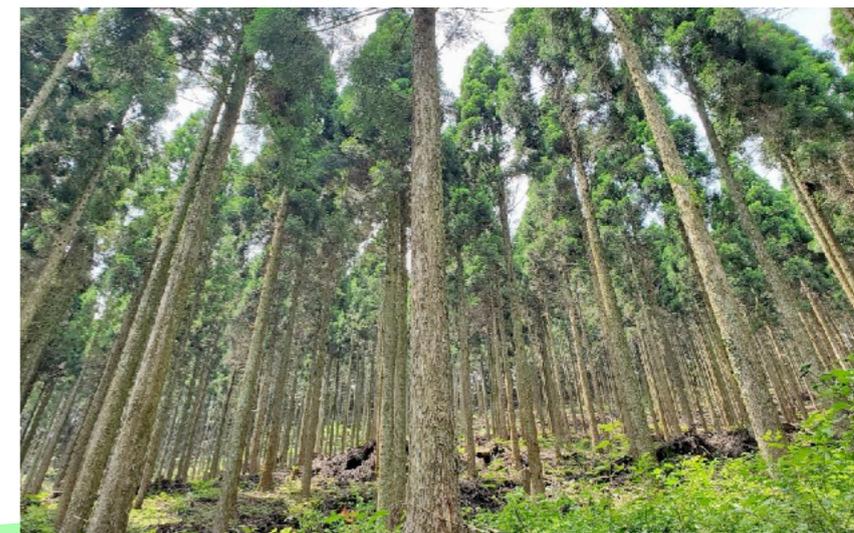
- ✓ 産業競争力強化法の改正に基づくバーチャルオンリー株主総会
- ✓ ブロックチェーンにより不正/事故防止、透明性を確保した上で「質問」「投票」「動議」可能に



「動議」可能

◆ 脱炭素型株主総会

- ✓ カーボンオフセットで実質炭素排出量をゼロにして実施
- ✓ 小国町/more treesと連携



企業版ふるさと納税（地方創生応援税制）に係る大臣表彰



地方創生担当大臣：野田聖子氏

<企業版ふるさと納税対象自治体>

- ◆熊本県阿蘇郡小国町
- ◆秋田県仙北市



寄附に留まらず
自治体のDX推進等
自社の事業を通じた
継続的支援が評価された

IR優良企業賞2021 「IR優良企業奨励賞」



【主な選定理由】

経営トップの発信力が高く、メッセージ性のあるIR活動を実行している。経営トップの説明はIT業界全般を踏まえたもので、わかりやすいと評価を得ている。ブロックチェーンに関する勉強会も開催しており、トップがブロックチェーン推進協会の理事長も務めていることもあって注目度が高い、IR部門も工夫して開示に努め、事業説明がわかりやすいと評価されている。昨年度からは、海外機関投資家の開拓にも注力している。

長年にわたる
デジタルも駆使した
積極的なIRが評価

Asteria[◆]

2022年3月期 通期決算説明会

お問い合わせは:03-5718-1655



LINEによるIRニュース

本説明会及び説明資料に含まれる将来の見通しに関する部分は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、多分に不確定な要素を含んでおります。実際の業績等は、さまざまな要因の変化等により、これらの見通しと異なる場合がありますことをご承知おきください。

(証券コード：3853)