



This Place社買収



2017年4月20日This Place社を100%子会社に



買収の狙い

企業向けソフトもデザインファーストに

背景：ソフトウェアの選択権が、IT部門から現場へシフト



機能ファースト

デザインファースト

コンシューマーにおける
典型的な例：初代 iPhone



*最初はコピーすらなかった
*機能〇×表からは産まれない

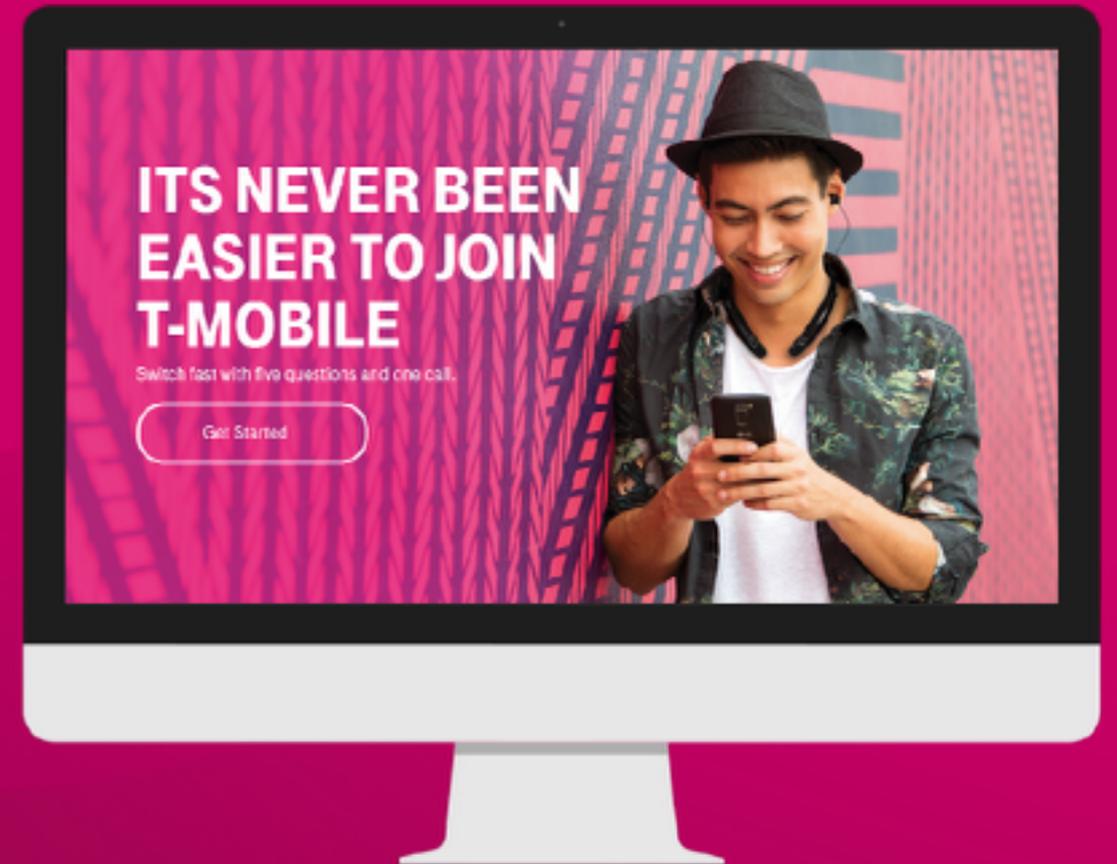


デザインサービスの事例

T-Mobile (米国) のデジタルデザイン戦略を担当

T-Mobile®

- ✓ Web strategy / design
- ✓ Apps design UI/UX
- ✓ EC site design
- ✓ New organization strategy & design





This Place社買収の進捗

* 計画を上回る業績

- ◆ 売上収益、税引前利益とも計画を上回る結果

* PMI (Post-Merger Integration)

- ◆ 社長室長が2017年6月より直接現地赴任しPMIを実行
- ◆ 管理型マネジメントではなく、モチベーション型マネジメントを実践

* 課題 (解決済みのものも含む)

- ◆ 為替変動による損益への影響
- ◆ 監査法人の違いによるIFRS解釈の違い
- ◆ アーンアウト株式報酬部分の前倒し負担



アーンアウト株式報酬部分の前倒し負担

＊ IFRSでは株式報酬の一部は前倒し計上

- ◆ 5年間のアーンアウト株式報酬を前倒しで見積り計上
- ◆ 株式報酬は全アーンアウト金額の50%

