

トピックス

This Place CEO メッセージ



Dusan Hamlin

CEO, This Place Limited

状況報告のために
お時間を割いていただき
ありがとうございます。

来年の株主総会で
お会いすることを
楽しみにしています。

ありがとうございました。

デザイナーサービスの状況



米国顧客の状況

This Place Inc.

大幅減

Seattle



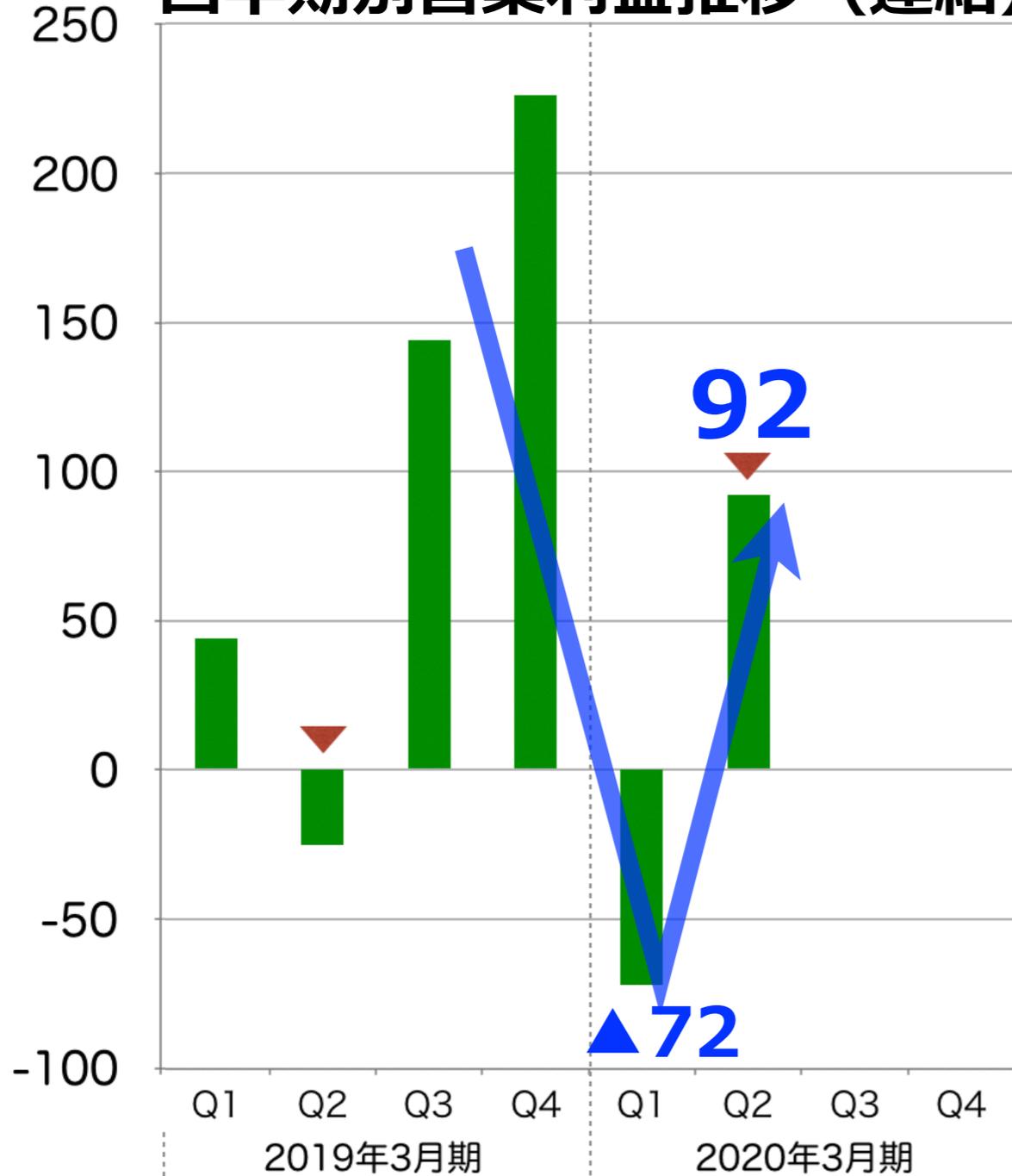
米国の重要顧客 2 社の
経営環境問題に起因し
複数のプロジェクトが
大きく遅延



- ◆ 2019年7月に米国司法省が T-MobileとSprintの合併を承認したが、各州での抵抗等不透明感があり遅延している。
- ◆ 事故の影響が長引き、プロジェクトの復活に時間がかかっている。

対策と赤字解消

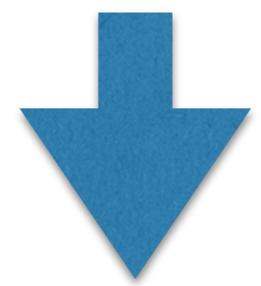
四半期別営業利益推移（連結）



人員削減

報酬カット

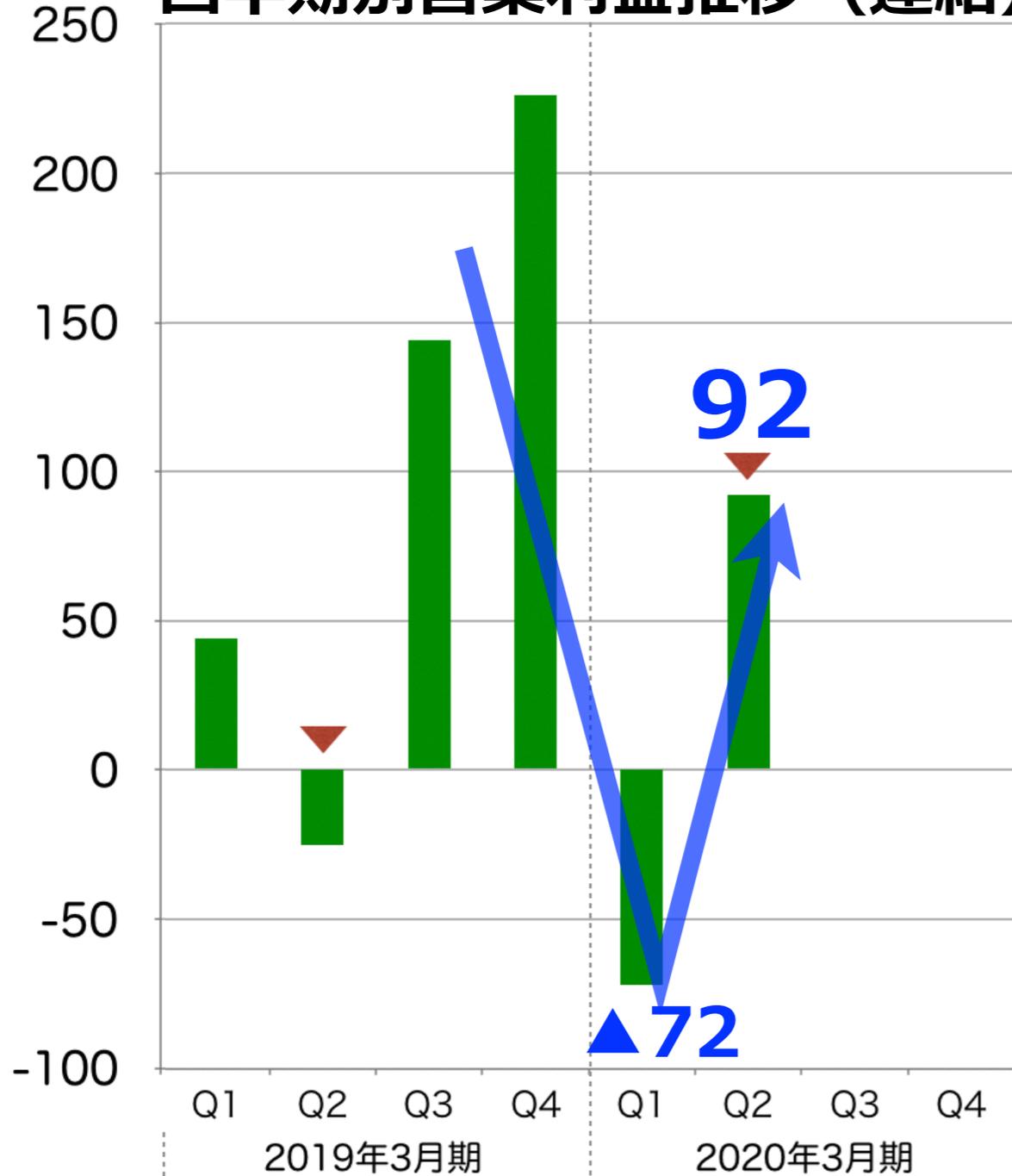
経費圧縮



第2四半期V字回復

黒字化

四半期別営業利益推移（連結）

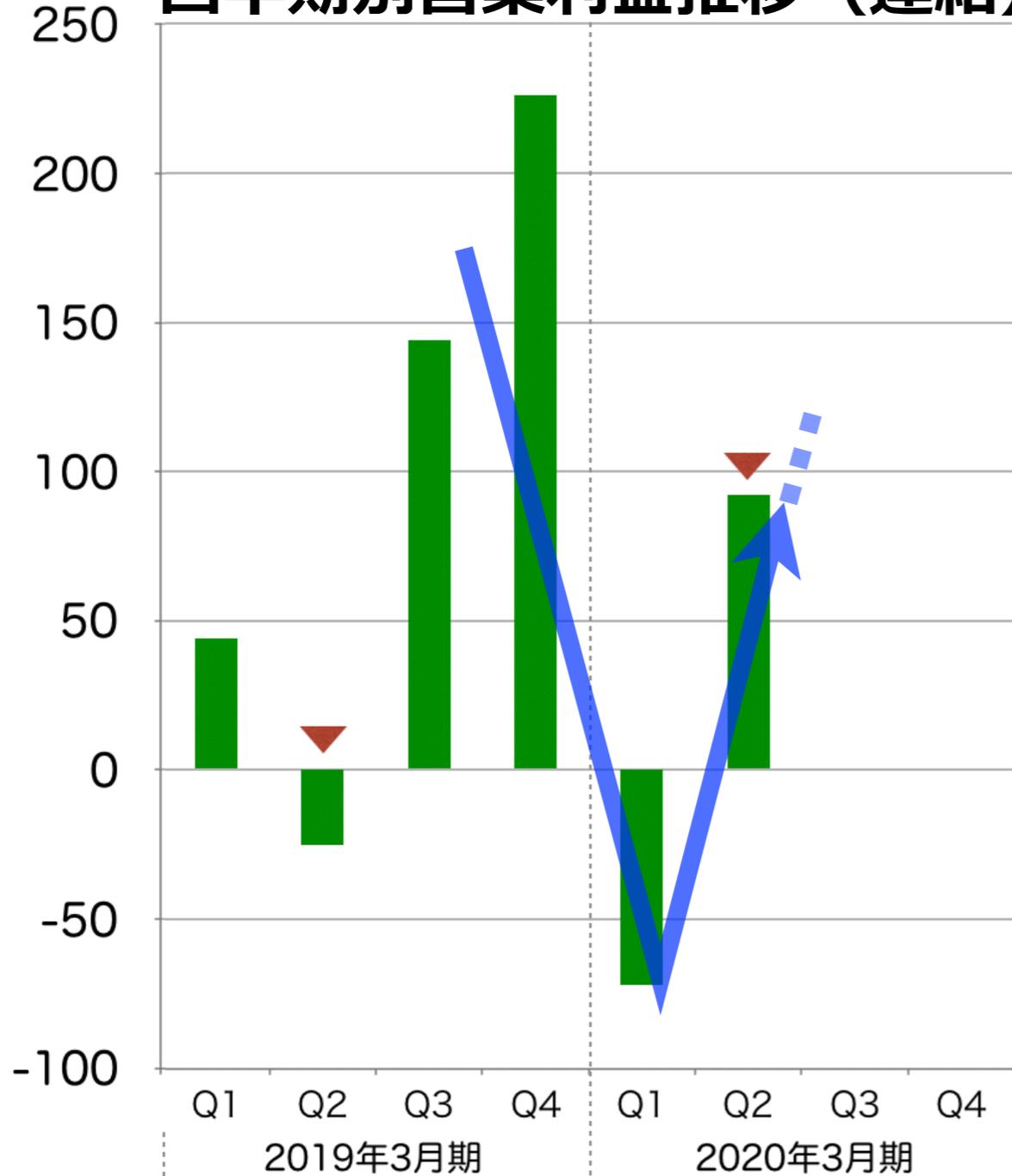


- 人員削減
- 報酬カット
- 経費圧縮

第2四半期V字回復
 上半期黒字転換

リカバリーへ

四半期別営業利益推移（連結）



人員削減
報酬カット
経費圧縮

第2四半期V字回復
上半期黒字転換

米国大手企業を新規顧客としてクロージング間近

デザインサービス構造改革①

特定顧客企業への依存度が大きい



利益率／効率が良いが、リスクも高い

さらに幅広い顧客ポートフォリオを構築



デザイナーサービス構造改革②

プロジェクト売上への依存度が大きい

プロジェクト型：利益率は高いが安定度に課題
リテイナー型：安定するが利益率は高くない

パフォーマンス型モデルの組み込み

(サブスク+成功報酬)

既に、Accenture, McKinsey, Deloitteが実施