

2019年3月期 第3四半期決算説明会

アステリア株式会社
(東証一部:3853)

2019年2月18日
(2019年2月8日開示)



3853

会社概要

✓市場
✓事業

東証一部上場（3853）

「つなぐ」ソフトウェアの開発・販売と
DXを実現する戦略デザインコンサルティング

英国

London

中国

Hangzhou
Shanghai
Hong Kong

日本

Tokyo
Osaka

米国

Seattle
Cupertino

シンガポール

Singapore

✓設立
✓資本金
✓従業員数

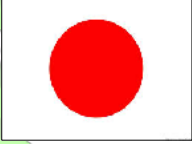
1998年9月
22億7,534万円
130名（連結）



代表取締役
執行役員社長/CEO
平野 洋一郎

2018年12月31日現在

グローバルな経営陣

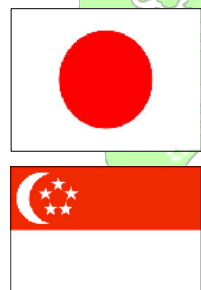
執行役員 社長/CEO	執行役員 副社長/CTO	執行役員 Global COO	執行役員 CFO	執行役員 China R&D	執行役員 エンタープライズ本部長
					
平野洋一郎	北原 淑行	Dusan Hamlin	齊藤 裕久	Sim Wong	熊谷 晋
CEO, Infoteria Pte. Ltd.	CEO, Infoteria America	CEO, This Place Ltd CEO, This Place Inc.		Infoteria China 董事長	
 		 			

社外取締役は過半数

当社創業者

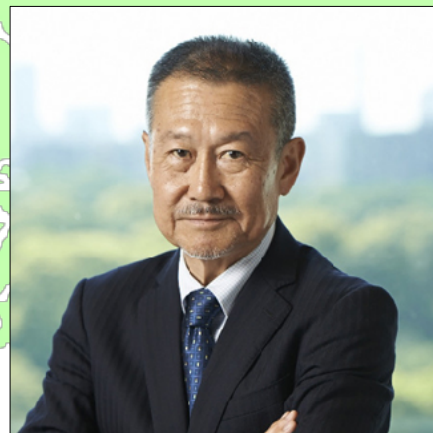


平野洋一郎

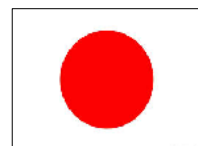


元 金融庁長官

ボストンコンサルティングG
シニア・アドバイザー



五味 廣文

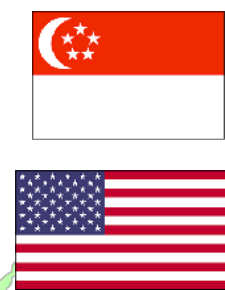


シンガポール大兼任教授

Milken Institute
アジアフェロー



田村耕太郎



Fenox Venture
Capital, CEO
(シリコンバレーのVC)



Anis Uzzaman



→東証一部市場変更で「コーポレートガバナンス・コード」全適用に

ESG経営への取り組みを推進



- 猛暑テレワークや対応システムの開発などユニークなテレワークを考案、実施。
- 北海道胆振東部地震復興に義捐金を拠出。
- 国際色豊かな人材採用を実施。
- 熊本県阿蘇郡小国町、秋田県仙北市などを継続的に支援。
- インテリアやグッズに国産杉を使用。
- 脱プラスチックカレンダー

来年度以降の
SDGsの取り組みに繋げる

決算ハイライト

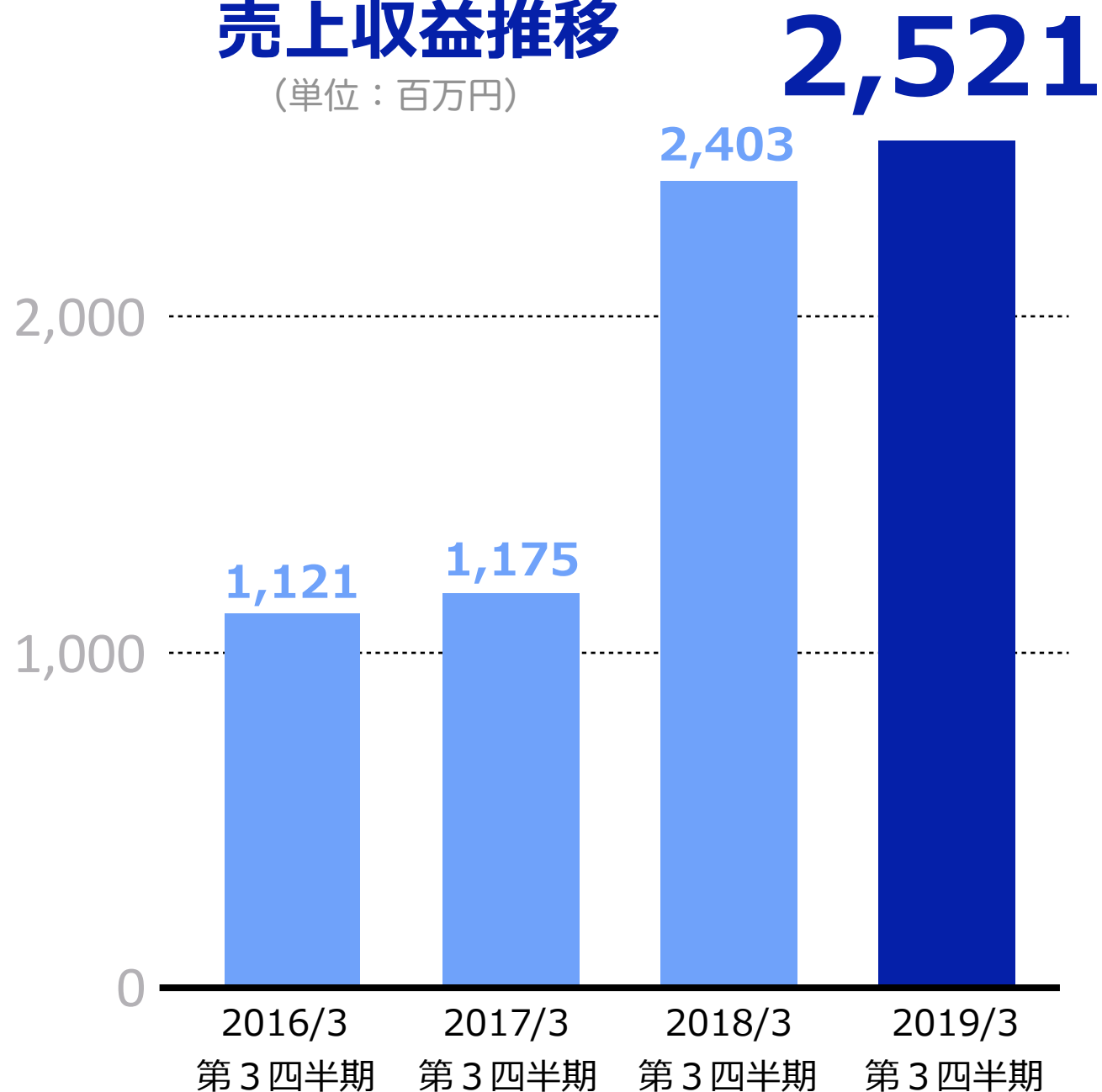
2019年3月期 第3四半期決算
(国際会計基準 = IFRS)

增收減益

- ✓ 売上収益：上場来最高を更新（第3四半期）
- ✓ 営業利益/当期利益：前年同期比減少
- ✓ 計画比：中期経営計画2020に沿った進捗

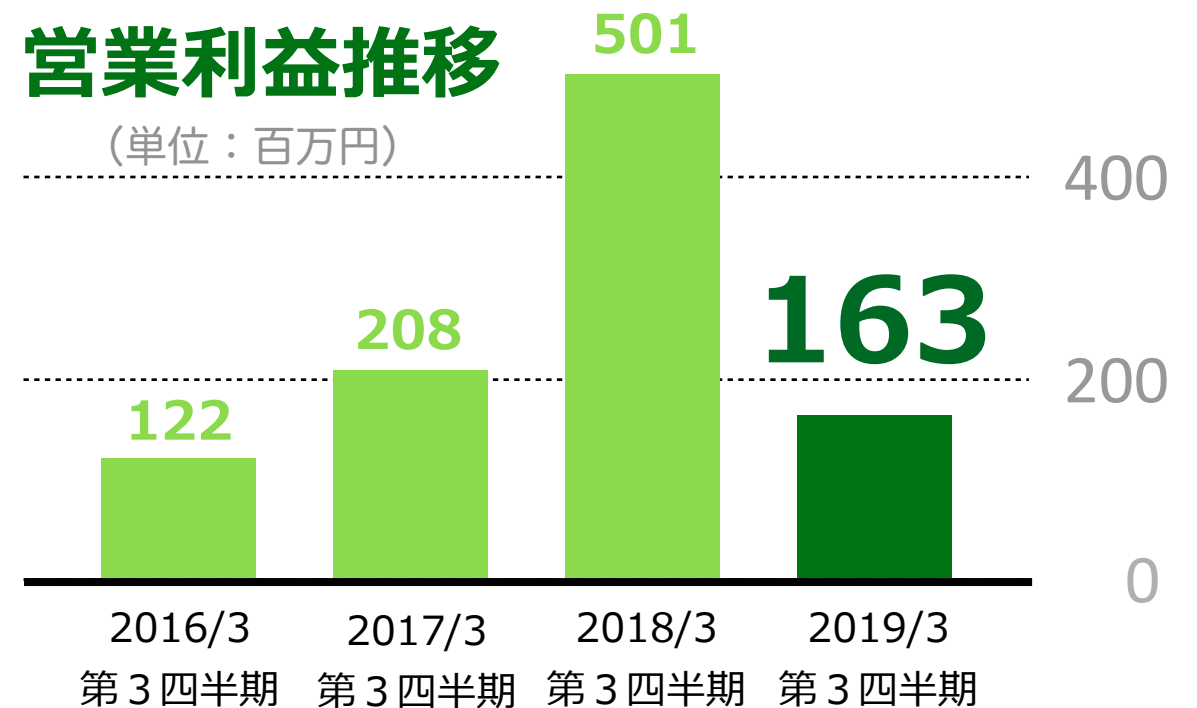
売上収益推移

(単位：百万円)



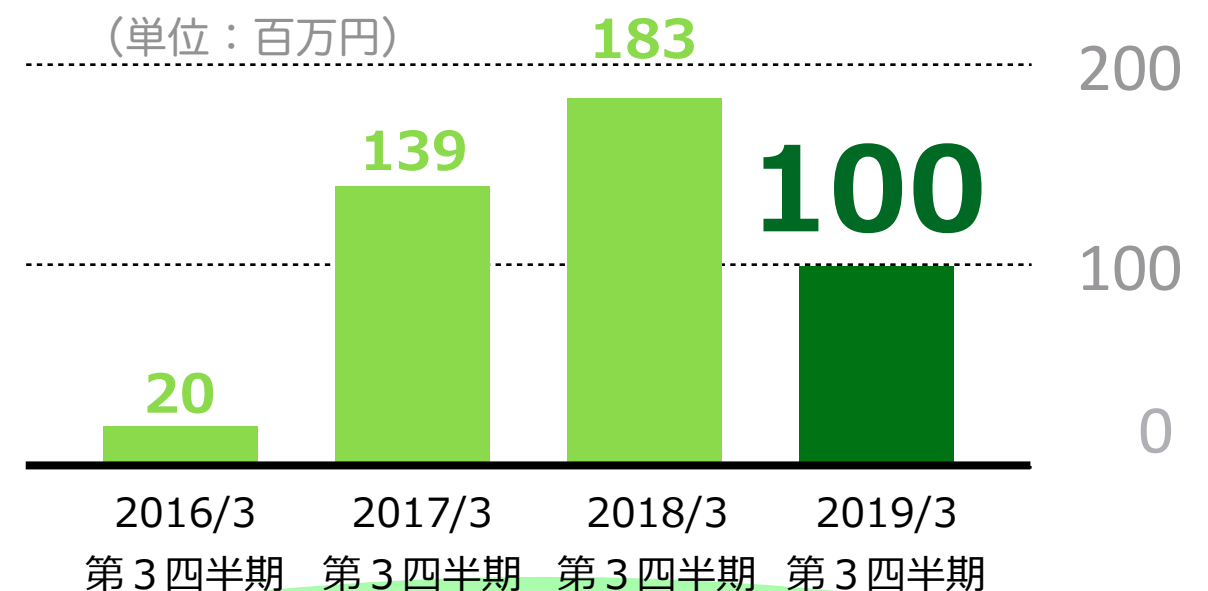
営業利益推移

(単位：百万円)



当期利益推移

(単位：百万円)



増収要因

- ✓ 主要3ビジネスユニット
において売上収益増加。

デザインサービス

前年同期比 **104.5%**

- ✓ 売上収益**1,142**百万円
- ✓ 主たる顧客は、米国およびEUの企業

その他

前年同期比 **64.7%**

エンタープライズ

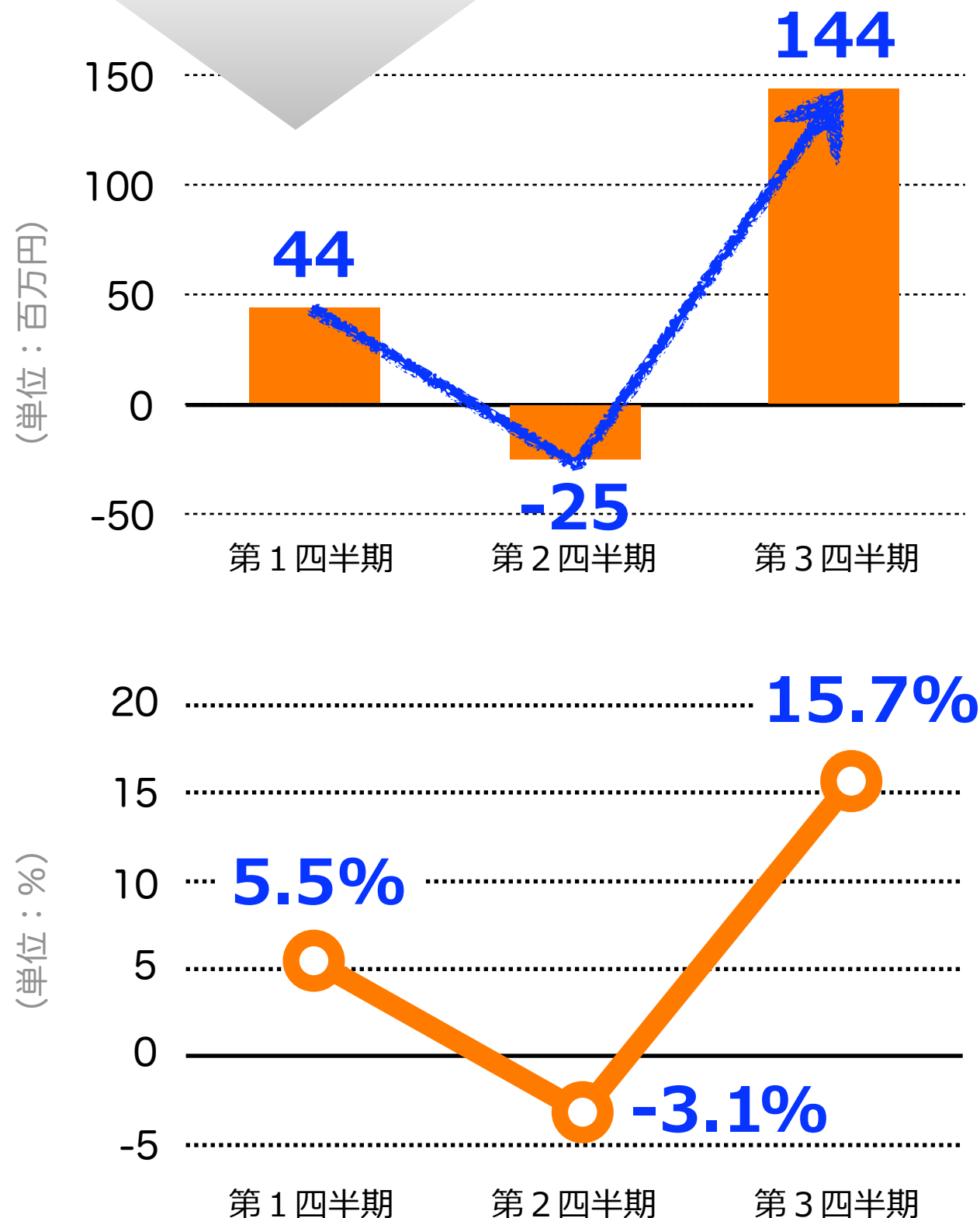
前年同期比 **105.1%**

- ✓ 売上収益**1,158**百万円
- ✓ **ASTERIA**の導入社数は、**7,575**社に伸長。

ネットサービス

前年同期比 **108.4%**

- ✓ 売上収益**215**百万円
- ✓ **Handbook**の導入件数は、**1,483**件に伸長。



四半期営業利益

V字回復

- ✓ Q3以降はQ2計上の買収時の調整アーンアウトが無い。
- ✓ T-MobileとSprint合併遅延による上半期の数値悪化が改善。

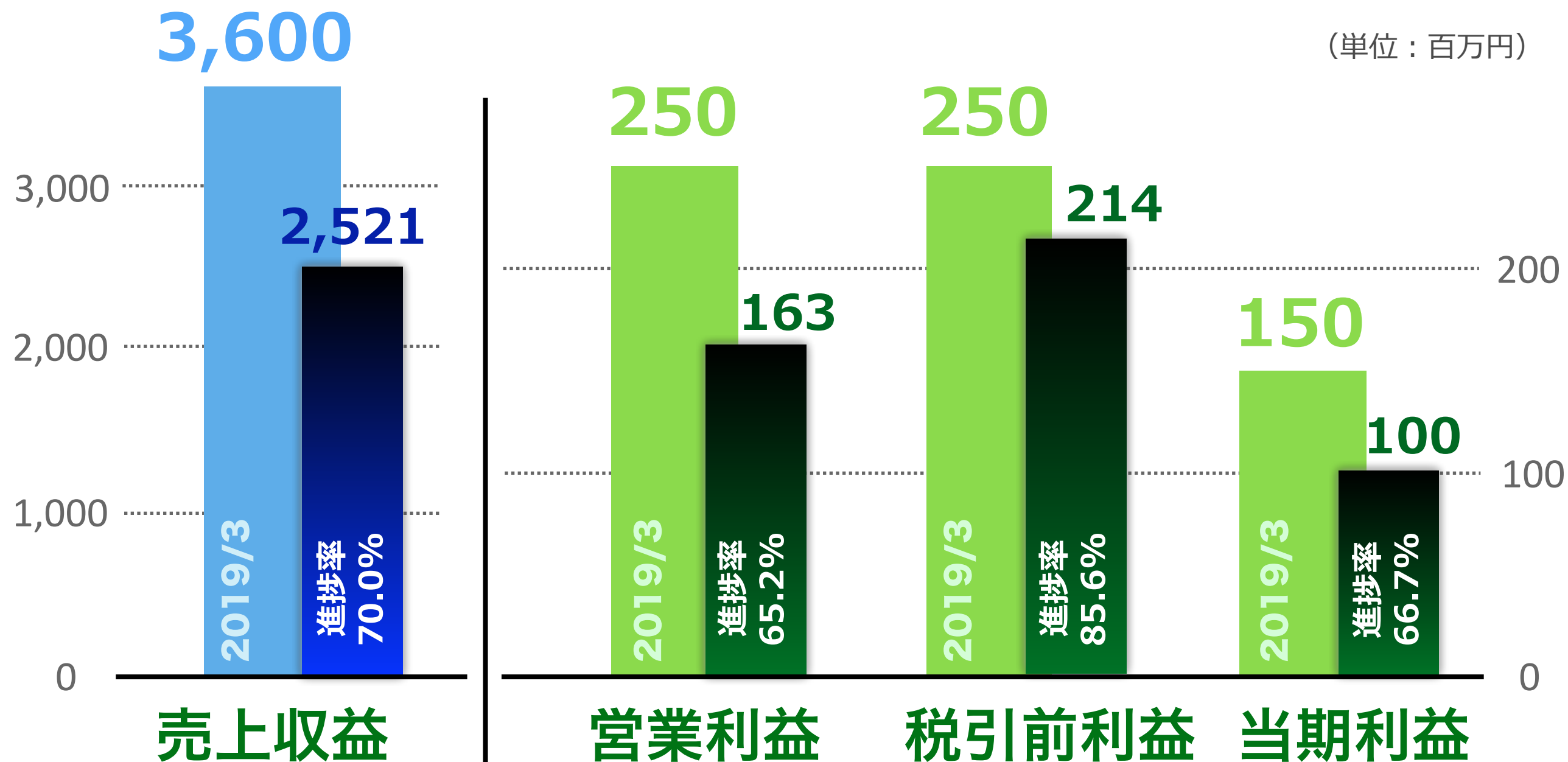
※上記いずれもQ2決算時の予測通り

四半期営業利益率

15%超に回復

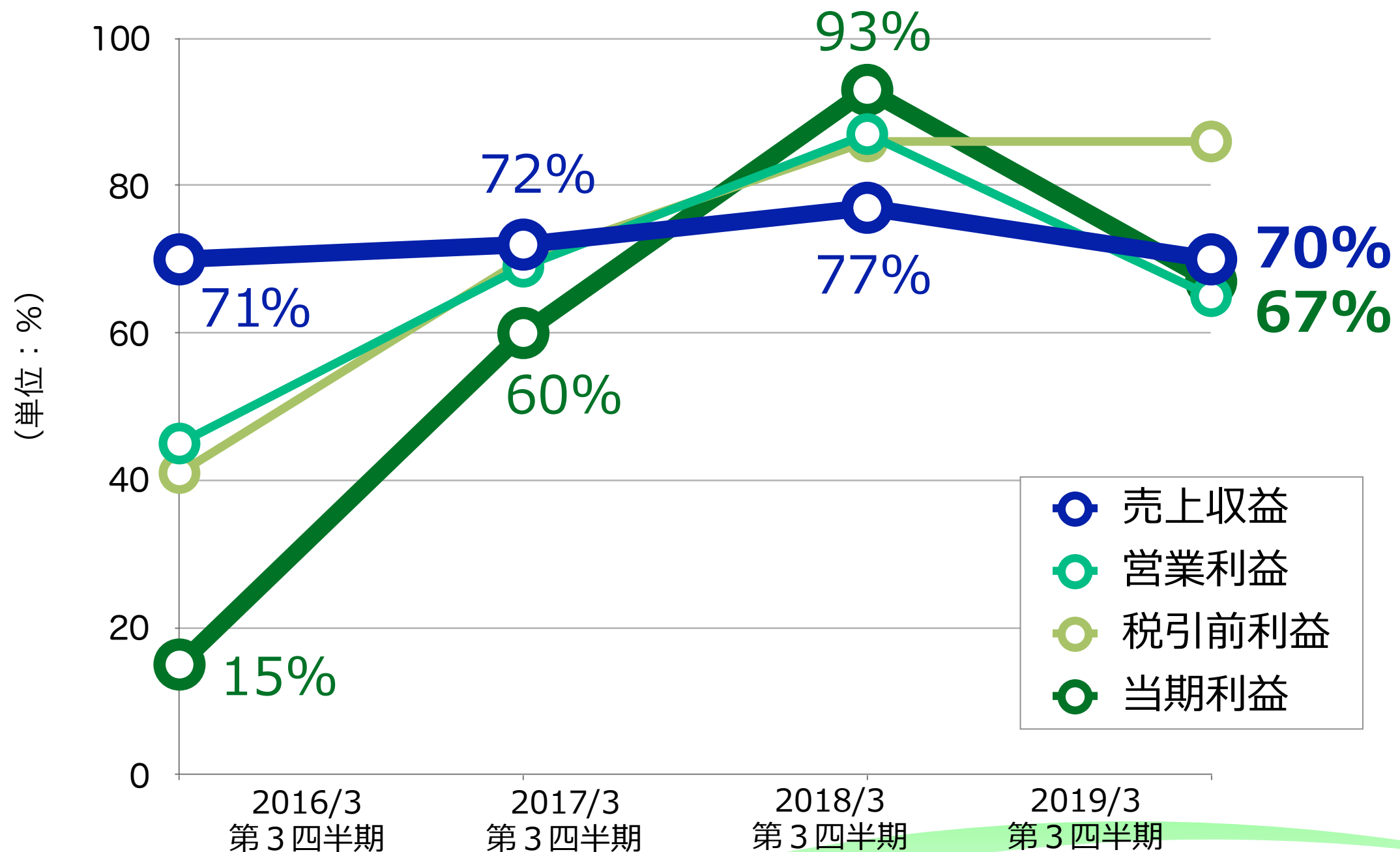
業績予想と第3四半期進捗率

- ✓ 売上、利益ともに第3四半期における進捗率は順調。
- ✓ 業績予想は変更無し。



第3四半期vs.通期進捗の推移

- ✓ 従来より第4四半期に売上収益、利益が伸びる傾向。
- ✓ その要因は主としてライセンスの季節変動による。



決算概要

2019年3月期 第3四半期決算
(国際会計基準 = IFRS)

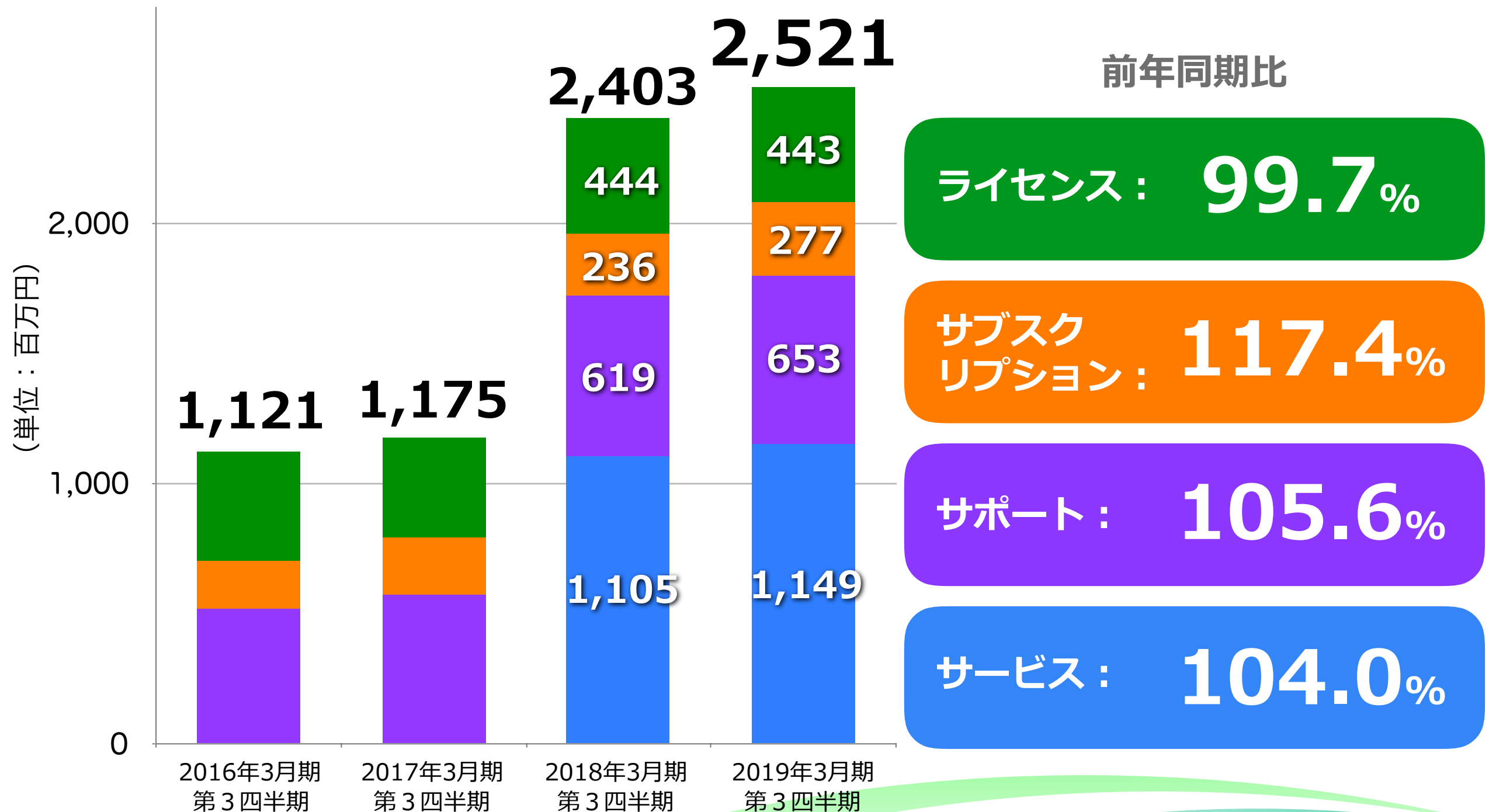
損益計算書

- 売上収益は上場来最高を記録するも、主に売上原価の増加（主にデザインサービス関連）の影響で前期比で**利益は減少**。

(単位：百万円)	2016年3月期 第3四半期	2017年3月期 第3四半期	2018年3月期 第3四半期	2019年3月期 第3四半期	前年同期比
売上収益	1,121	1,175	2,403	2,521	104.9%
売上総利益	906	1,014	1,690	1,443	85.4%
販売管理費	774	802	1,185	1,279	108.0%
営業利益	122	208	501	163	32.6%
税引前利益	104	211	383	214	56.0%
当期利益	20	139	183	100	54.6%

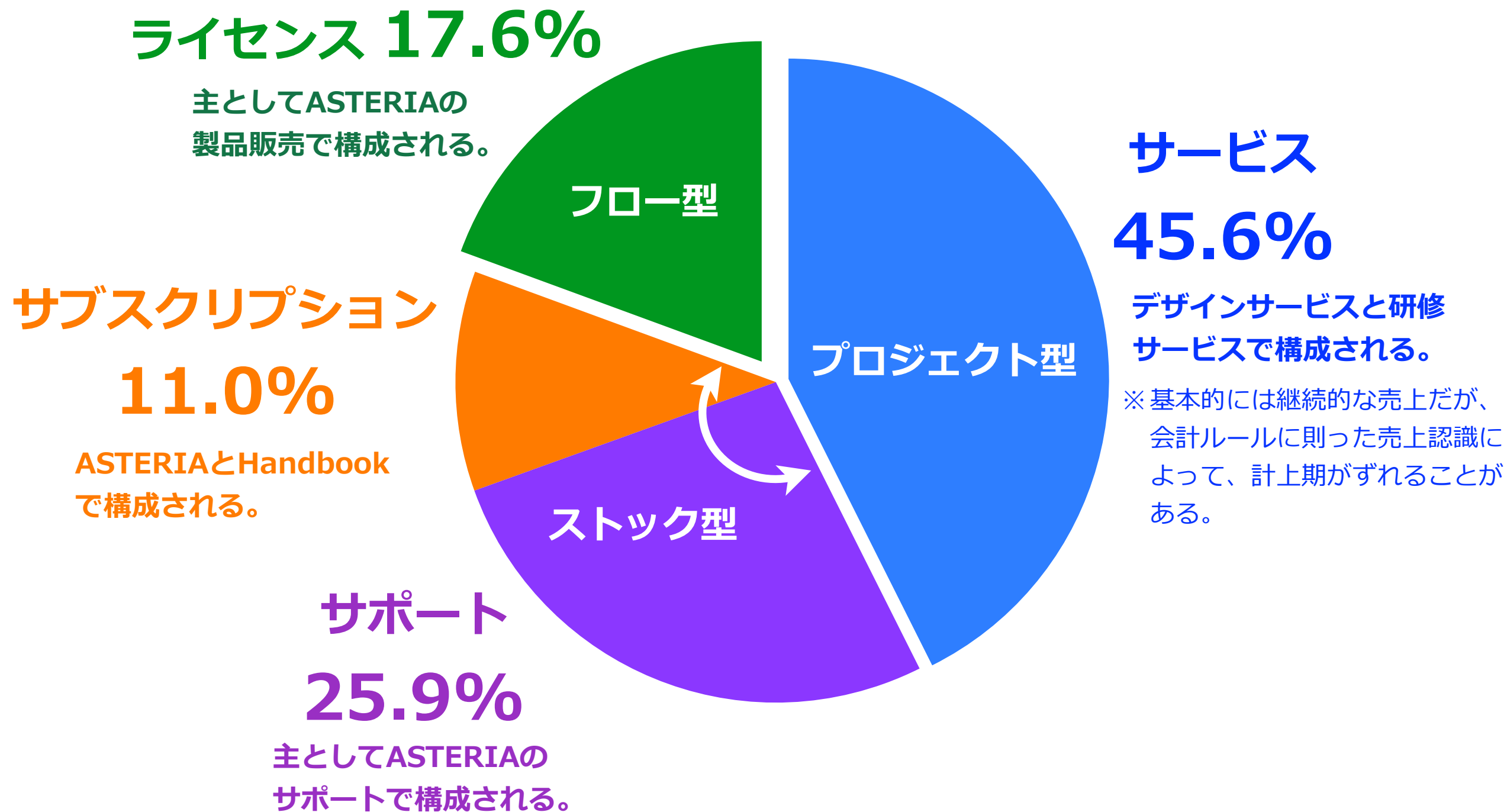
売上収益の内訳と推移

- ✓ サービス売上が順調に増加し、全体の約5割を構成。
- ✓ サブスクリプション売上が伸長。



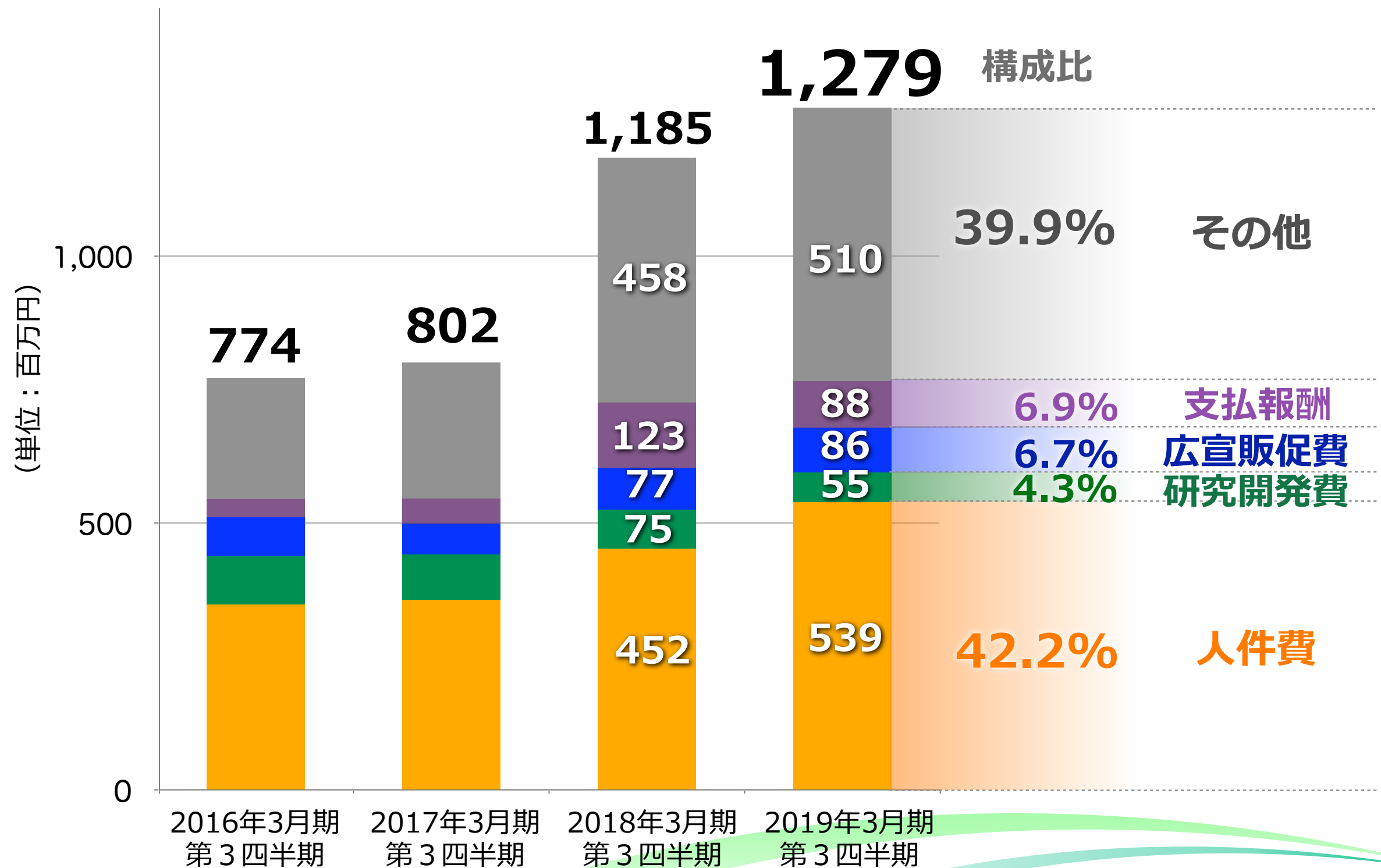
売上区分別構成比

✓ フロー型売上は、経営計画に沿って徐々に縮小傾向。



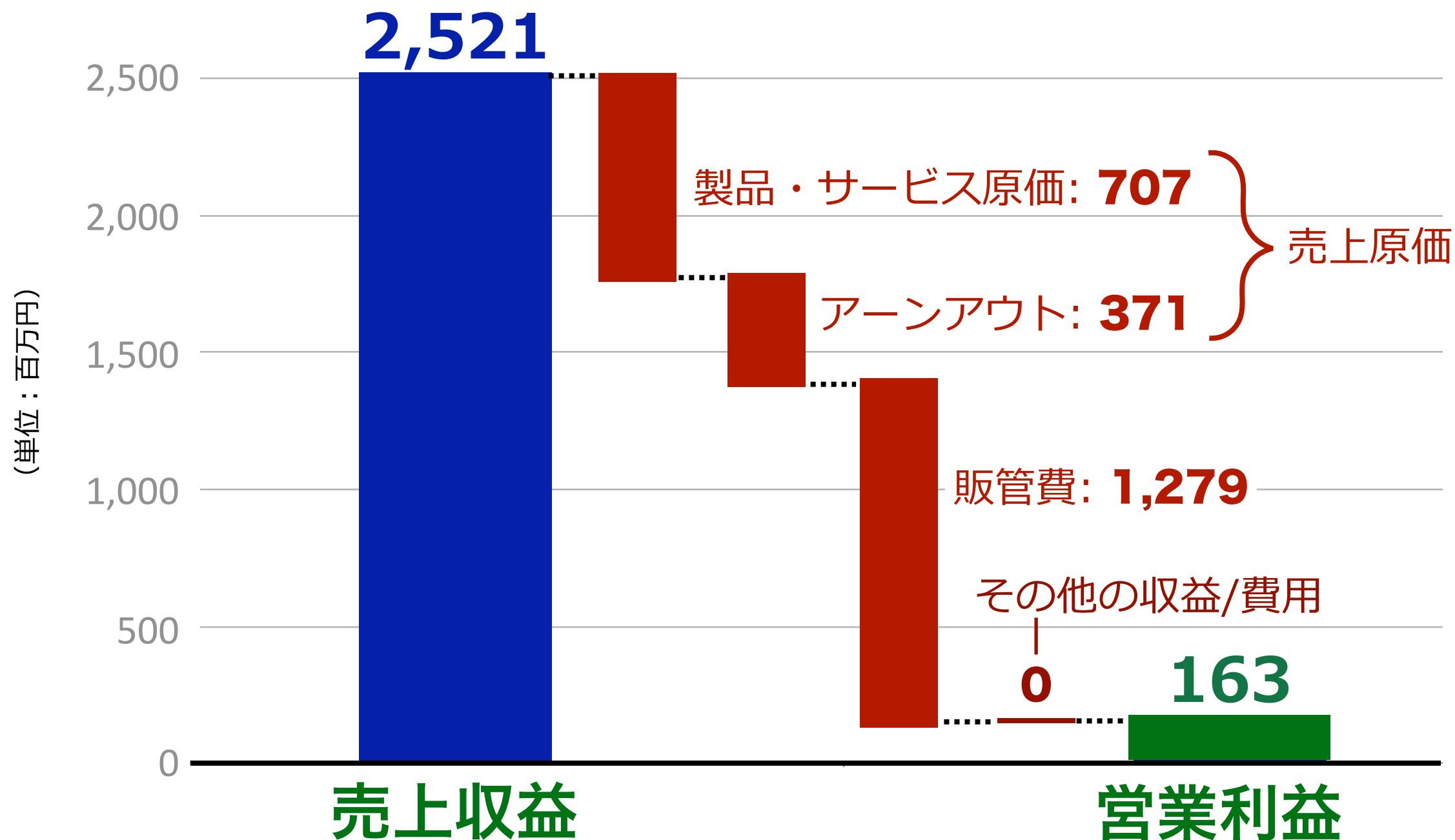
販売管理費の内訳と推移

✓ 前期比で買収関連費用や資金調達費用等が無くなり支払報酬が減少。



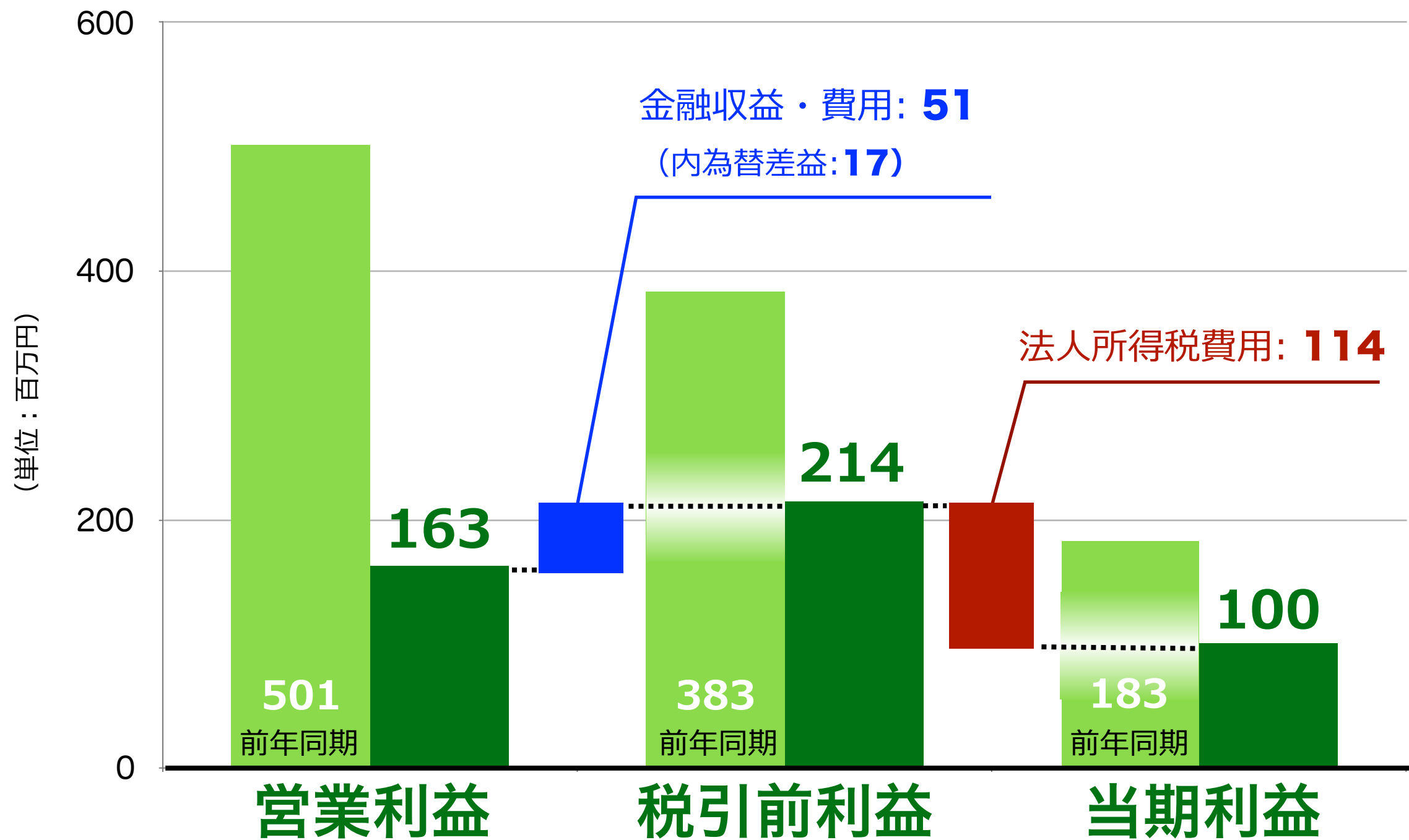
売上収益から営業利益までの内訳

- 売上は対前年増加するも、売上原価の増加と販管費の増加により、営業利益は減少。（今期予想に沿った進捗）



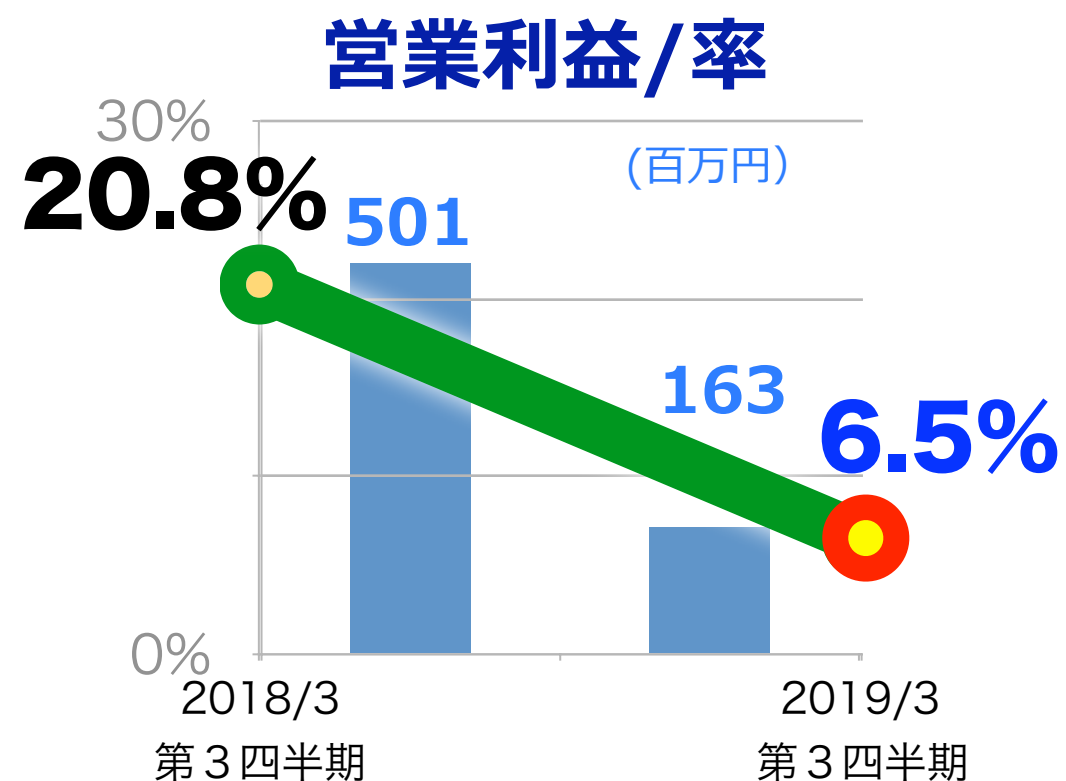
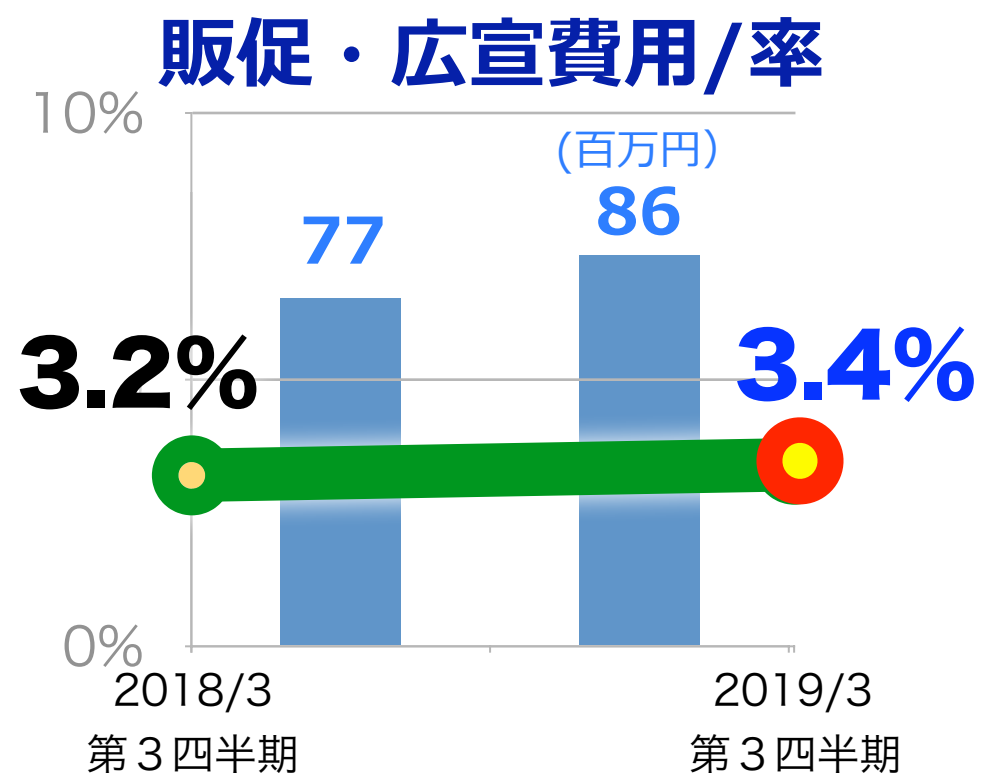
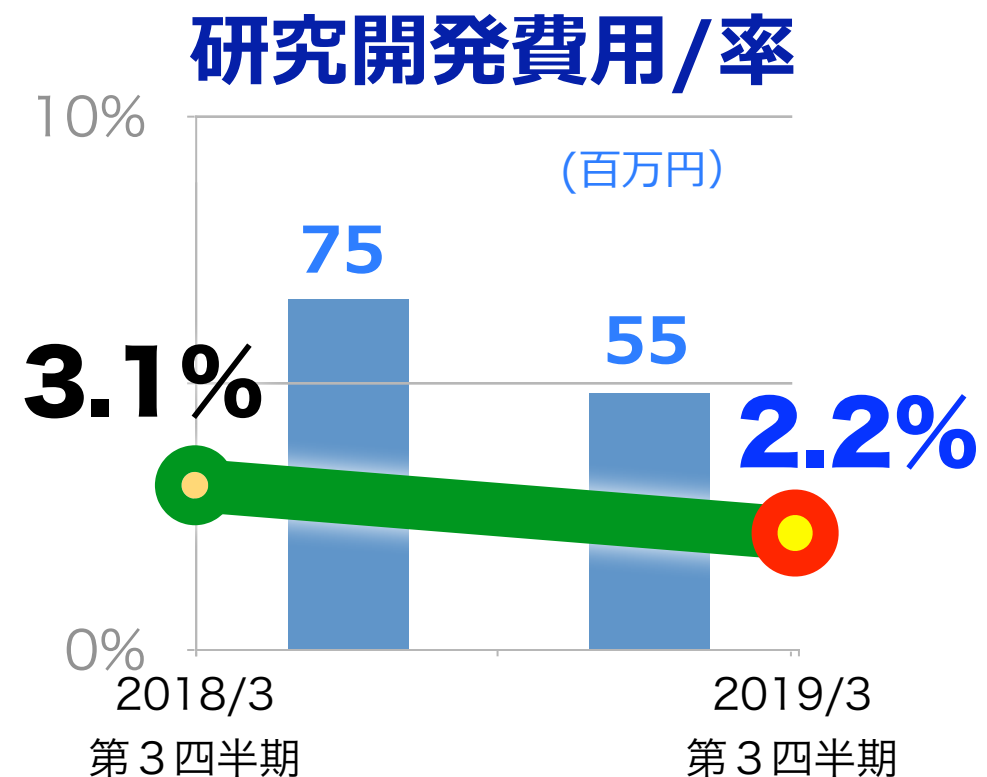
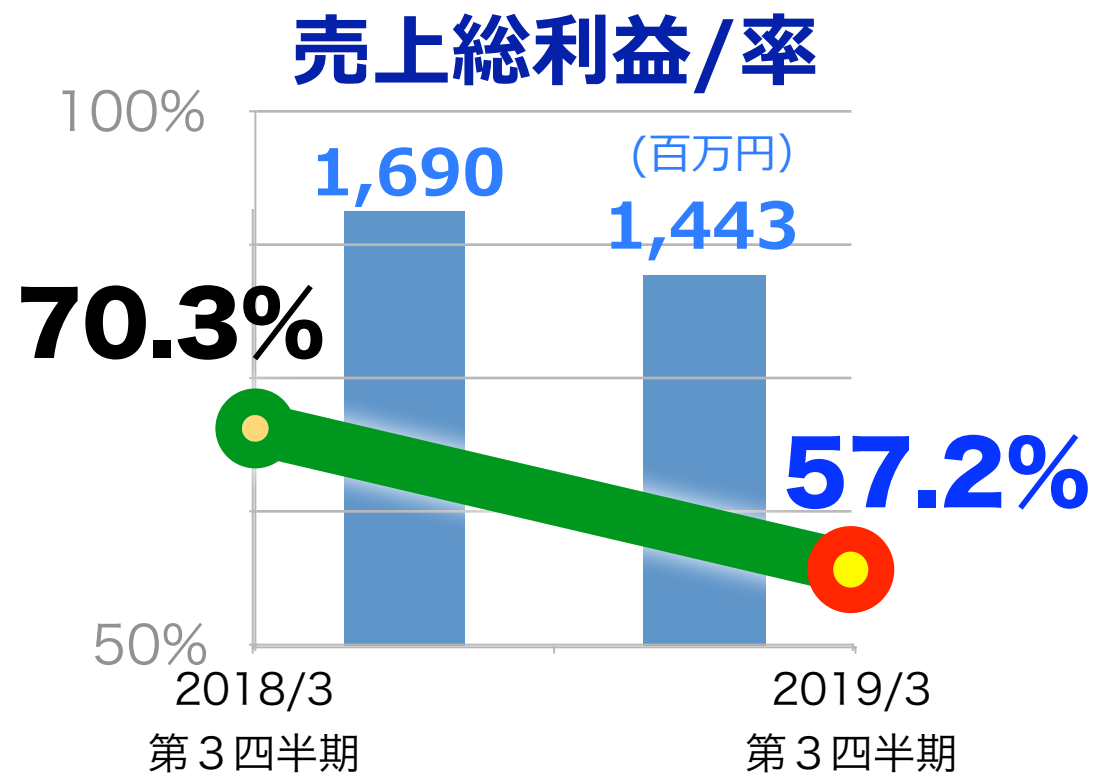
2019年3月期 第3四半期

営業利益/税引前利益/当期利益



2019年3月期 第3四半期

経営指標の推移 (前年同期比)



財政状態計算書

		2018年 3月31日	2018年 12月31日	増減
資産の部	現預金等	4,219	3,256	▲963
	営業債権	296	617	321
	その他流動資産	129	64	▲65
	有形固定資産	94	191	97
	のれん	1,383	1,304	▲79
	無形資産	221	159	▲62
	投資等その他	1,219	1,288	70
	資産合計	7,560	6,878	▲681
負債の部	借入金	100	100	-
	営業債務	146	94	▲52
	未払法人所得税等	202	83	▲119
	その他流動負債	681	511	▲170
	長期借入金	-	-	-
	その他非流動負債	797	604	▲193
	負債合計	1,926	1,392	▲534
純資産の部	株主資本	5,452	5,458	6
	その他資本の構成要素	182	29	▲153
	純資産合計	5,634	5,486	▲147

(単位：百万円)

■ 現預金等

3,256 百万円

■ 自己資本比率

79.8%

✓ 長期借入金：無し
→ 積極的な投資に耐えうる
極めて健全な財務体質

キャッシュ・フロー計算書

- 財務活動によるCFの減少は主に第2四半期実施の**自社株購入**による。
- 今後の戦略的投資に向けて**30億円超**の潤沢な現預金等を有する。

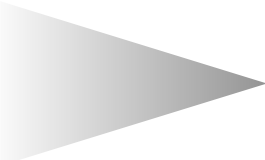
(単位：百万円)	2018年3月期 第3四半期	2019年3月期 第3四半期
営業活動による キャッシュ・フロー	660	▲187
投資活動による キャッシュ・フロー	▲906	▲377
財務活動による キャッシュ・フロー	1,942	▲460
現金及び現金同等物の 期末残高	3,531	3,256

トピックス

2018.10.1 社名変更

Asteria

これからの20年、
繋ぐのは企業情報（Information）システムだけではない。
あらゆる産業の輝く星々を繋いでいく。

 **スムーズに移行（既に効果も）**

Asteria Vision Fund 設立

■ 目的

- ✓ 当社中長期計画に則った、国際的な視野での迅速かつ有効な投資により当社グループの成長に寄与する
- ✓ IFRS上の「**投資企業**」として要件を満たす

■ なぜ米国テキサス州か？

- ✓ 有力候補国 4 ヶ国/米国4州を比較検討
- ✓ 人材、税制、コスト等を総合的に判断

■ 投資方針

- ✓ 当社の投資方針「**4D**」※ に従う ※当社中期経営計画2020での定義

■ 投資規模

- ✓ 第1号は**2千万米ドル**程度で開始の予定



Asteria Vision Fund 設立

■ テキサス州プレイノ市とは

- ✓ 全米Best Performing City **第3位** ※出典：Milken Institute 2018
- ✓ 国際ハブ空港がある（ダラスFW空港）
- ✓ トヨタは北米本社をプレイノ市に移転



トヨタ北米本社



プレイノ市街



中期経営計画において

Asteria[☆] | 中期経営計画2020[→]

変化が激しく、世界的な競争が繰り広げられる環境

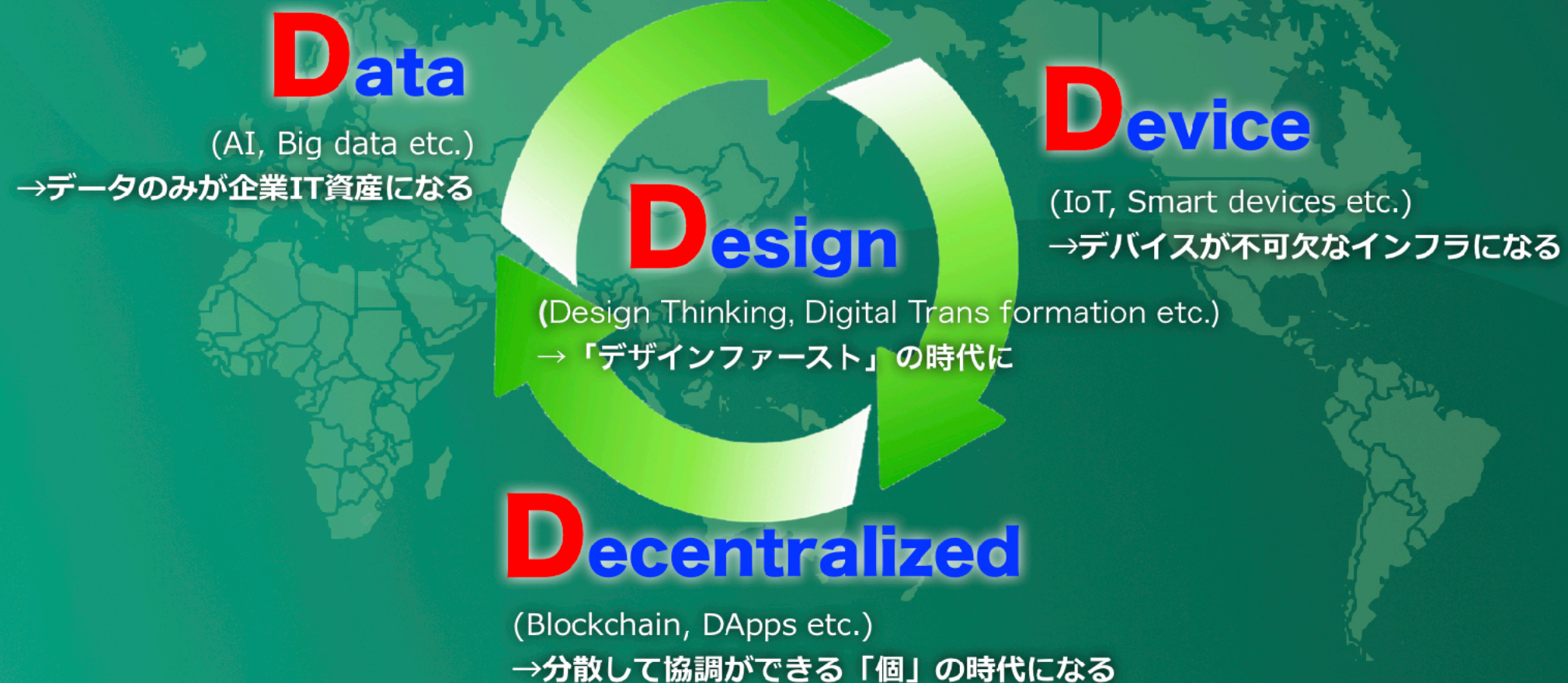
投資無くして成長無し

No Investment, No Growth.

Asteria Vision Fundの4Dは同じ

Asteria[☆] | 重点投資領域とは

「4D」



ASTERIA Warp



市場シェア

12年
連続No.1

Core売上

374%

前年同期比

asteria warp
—CORE—

第3四半期
売上
過去最高

導入社数

7,575社

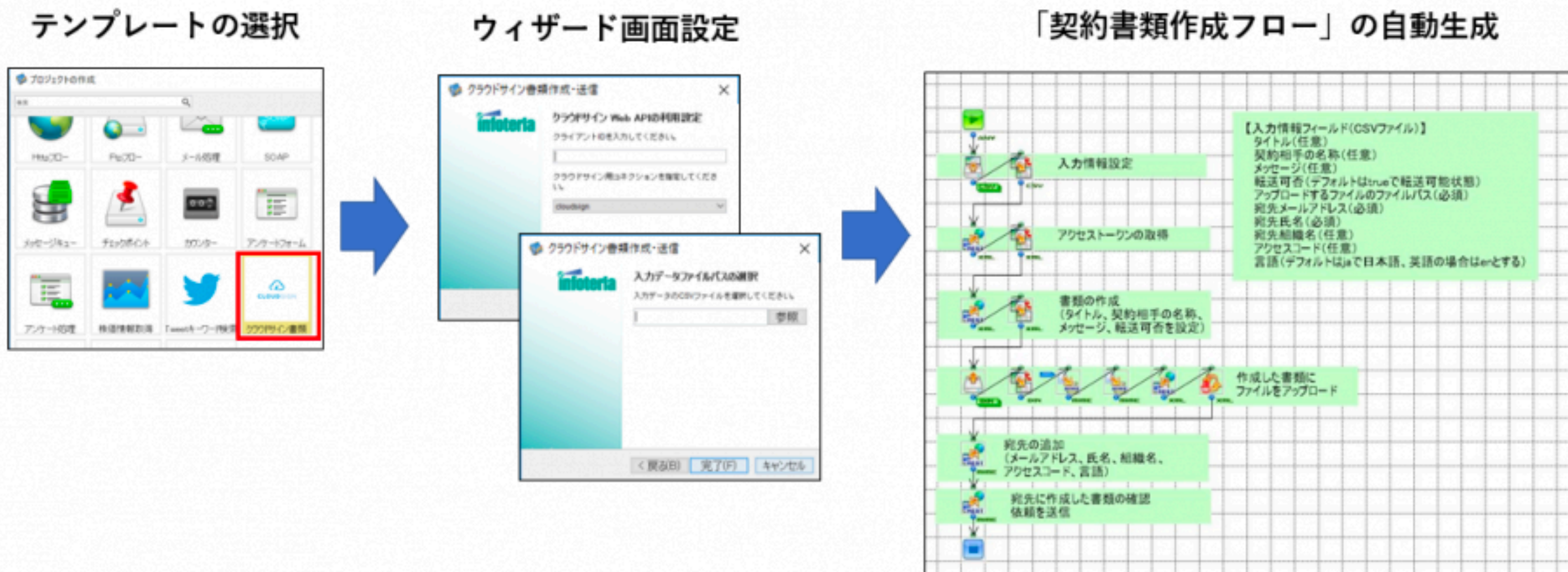
最新版

“1812”

提供開始

「契約書」の自動化連携

- ✓ 日本初のWeb完結型クラウド契約サービス「クラウドサイン」と連携し、契約の電子化・ペーパーレス化を自動実行。
- ✓ 「契約書作成」と「契約書ダウンロード」のテンプレートを提供開始。



2018年12月19日発表

AUG FESTA大盛況

- ✓ 400名を超える登録、過去最大のAUGイベントに（東京、大阪）
- ✓ ユーザーの、ユーザーのための、ユーザーによる会を実現





Handbook



4つの
市場調査で
シェアNo.1

営業強化
SalesTech
始動!!

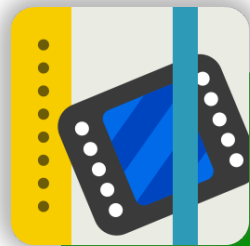
追加導入事例

12件
2018.4～

累計導入件数

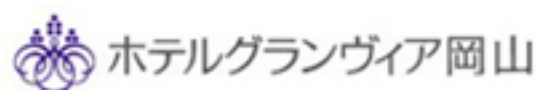
1,483件

第3四半期
売上
過去最高

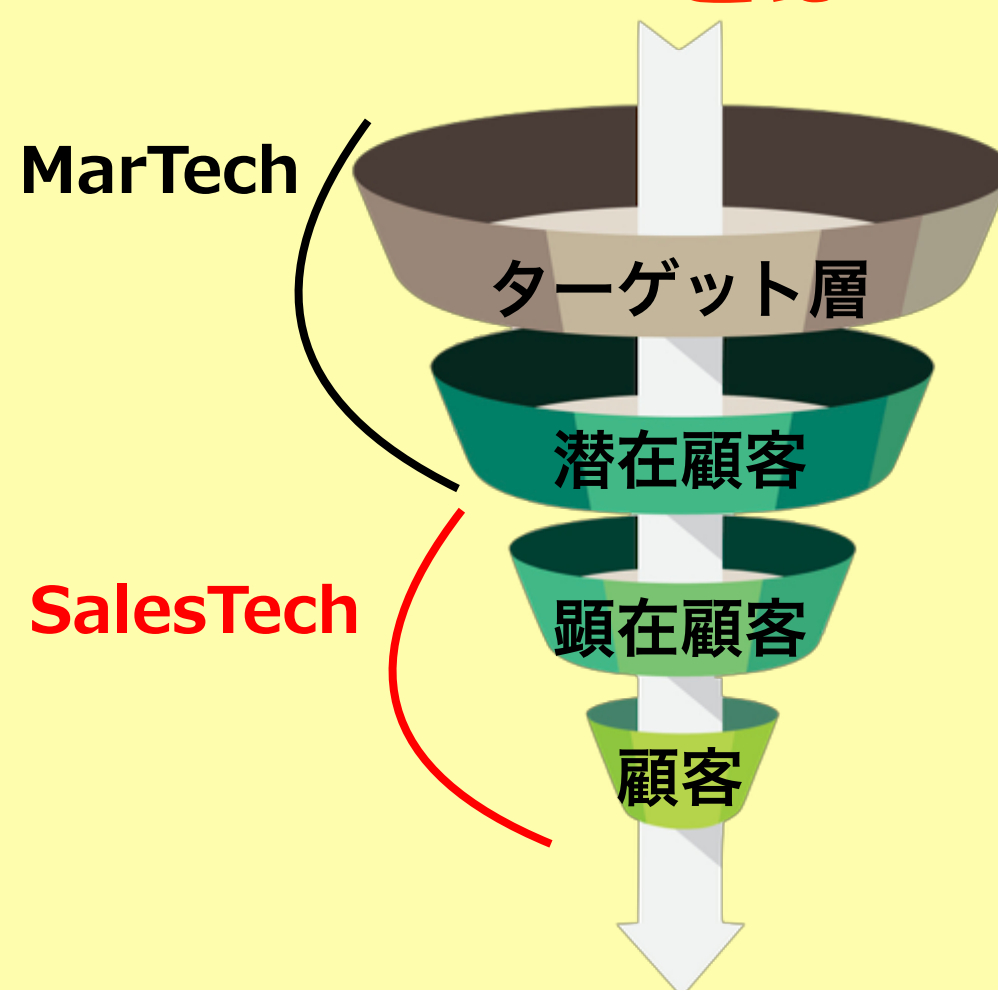


SalesTech等の事例が続々

✓ 第1～第3四半期で**12の事例**が増加。うち過半数がSalesTech（営業強化）用途



SalesTechとは



※出典：CB Insights (2017/Feb.)



三菱UFJモルガン・スタンレー証券





東海東京証券



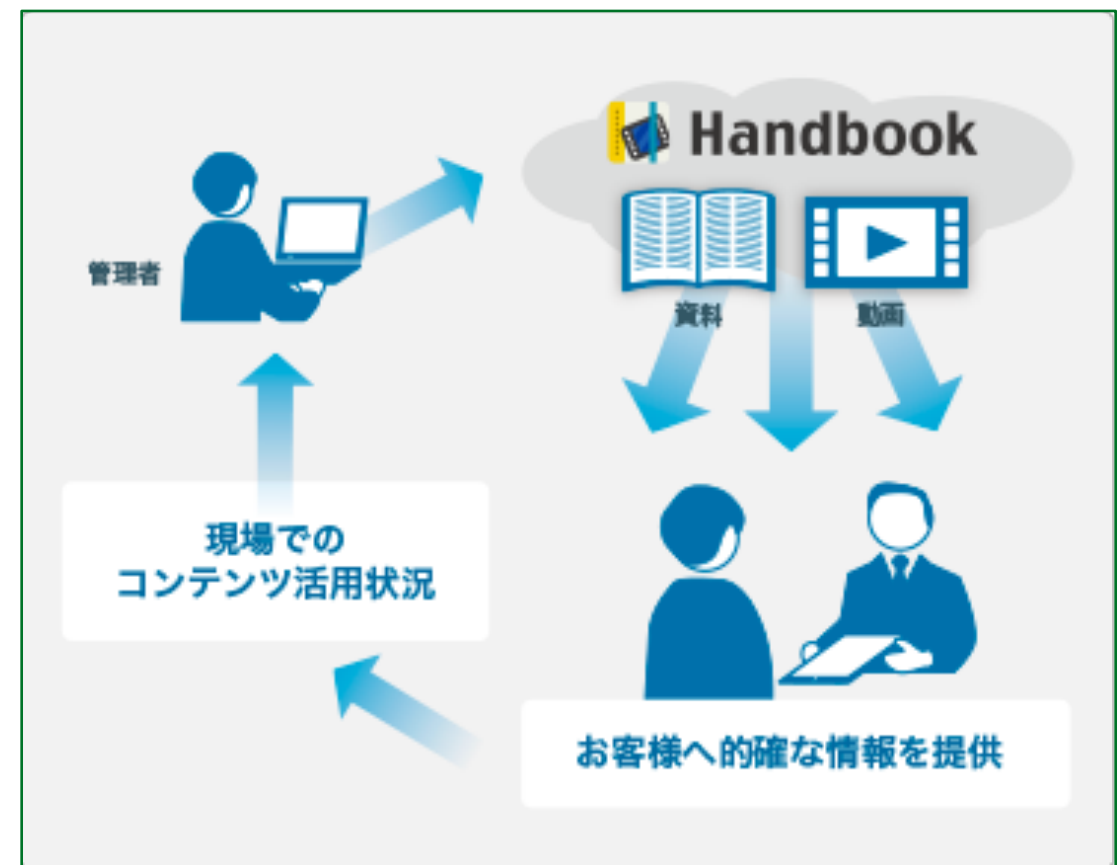
- ✓ 全営業員1,000名にタブレット端末を配布し
営業資料の管理と若手育成の取り組みを展開
- ✓ タイムリーな情報提供を通じて**顧客の信頼を
高め、成約率を上げる営業力向上を実現**



- ✓ 比較検討調査で利用者の評判が良い。
- ✓ シンプルな操作性で、幅広い年齢層で使える。
- ✓ 閲覧操作記録の取得ができ、営業活動の把握が可能である。

2018年11月29日発表

Handbookで営業情報を一元管理





IoTを繋ぐ新Gravio

✓ 2018年10月2日出荷開始。様々なIoT機器をクラウド無しでも繋ぐ。

センサー機器/制御機器



AI搭載
(Machine Learning)

Gravio
“エッジウェア”

クラウド

クラウドサービス連携

スマホ等
での管理



既存システム
との接続





IoT利用の3つのハードルを解決

実装

エンジニアで
無ければ無理

費用

見積もりが
思ったより高い

機器

何を選んで良いか
わからない

✓ ノン・プログラミング

✓ 月額500円～

✓ IoT機器無償添付



振動センサー



温湿度センサー



スイッチ

※



人感センサー



開閉センサー





AIをソフトウェアセンサーに

IoT



現時点ではIoTは「工場」「医療」「災害対策」など特定領域でしか普及していない

アステリアが狙うのは一般へのIoT普及

オフィスIoT

ショップIoT

スクールIoT

AI (Machine Learning)



現時点ではクラウド処理が主なため

- ・通信により全体処理速度が低下する
- ・個人情報のセキュリティ確保が難しい

「認識/推論」は現場（エッジ）処理が適切なケースも多い

3ヶ月で**100件超**の申し込み
一般への普及を「Gravio」で実現！



新Platio発表



GOOD DESIGN
AWARD 2018

モバイルデータで「気づき」をもたらす業務アプリを制作

- ✓ **100種**のテンプレート搭載！現場の報告データ基にした業務改善を手軽に実現！
- ✓ AIによる分析や独自の統計機能で業務改善に繋がる変化を検知！

1 100種のテンプレート

簡単な設定だけですぐに
アプリが使える



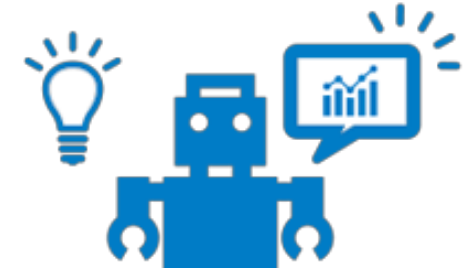
2 モバイルファースト

モバイルに特化した直感的な画面
オフラインでも利用可能



3 検知

データの自動解析による
「気づき」が業務改善に貢献



4 権限管理

アプリの権限管理も簡単
データは中央でセキュアに管理



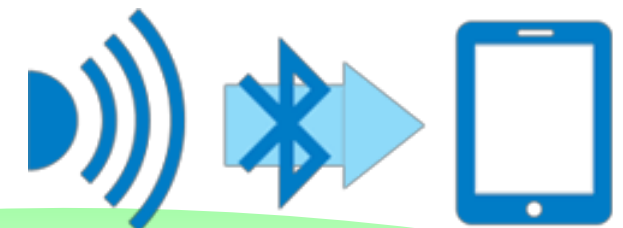
5 多様な取扱データ

写真・動画や位置情報など
端末の情報も収集可能



6 IoTデータの取り込み

センサーや計測器の値を
Bluetooth経由で簡単収集





事例公開



GOOD DESIGN
AWARD 2018



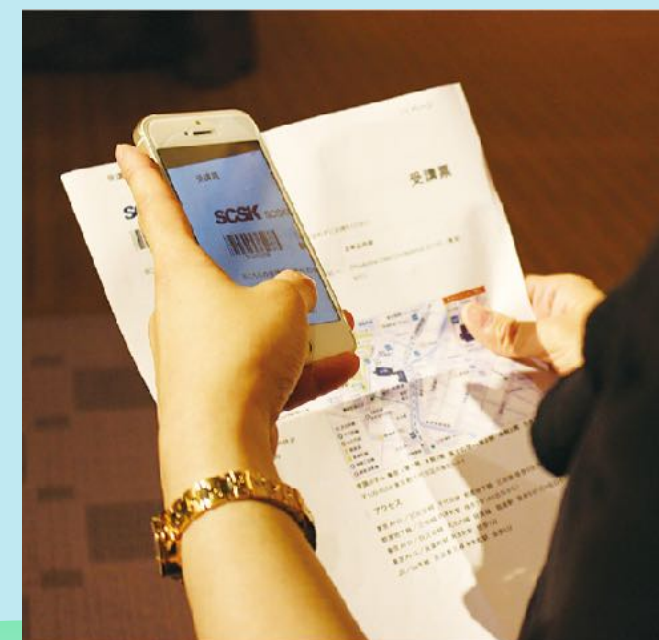
- ✓ Platioで業務依頼/報告アプリをたった1日で制作。
- ✓ 案件対応数が増加し、売上の向上に貢献



- ✓ Platioで制作した視察報告アプリの活用で、店舗の品質向上を実現
- ✓ 全店舗報告を一元管理。ノウハウを蓄積・共有。



- ✓ Platioで自社イベント受付アプリを制作
- ✓ 来場状況のタイムリーな把握により、充実した顧客対応を実現



ブロックチェーン実用化推進

※赤枠はQ3の進捗

Ethereum対応アダプタ

- ✓ 多種ブロックチェーンに対応へ
- ✓ Amazon Managed Blockchain
にも対応予定

BC管理コンソール

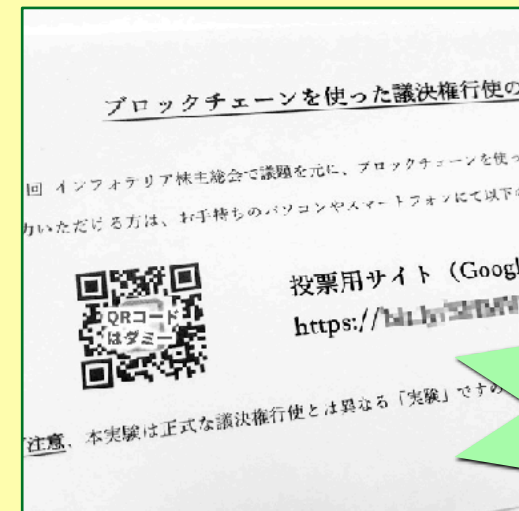
- ✓ Ethereumをはじめ複数のブロック
チェーン管理
- ✓ iOS, Android,
PC対応



業務適用コンサルティング

MJS社アドバイザー就任

投票ソリューション



管理者も改ざんできない
信頼性、透明性の高い
投票を実現する

既に2回
実験成功

文書改ざん検知ソリューション



既存の文書管理システム
でQRコードを使い簡単
に改ざんを検知する

大分県竹田市
で共同実験

企業向けソフトもデザインファーストに

背景：ソフトウェアの選択権が、IT部門から現場へシフト



機能ファースト

デザインファースト

コンシューマーにおける
典型的な例：初代 iPhone



＊最初はコピペすらなかった
＊機能○×表からは産まれない

✦ **This Place**(100%子会社)を中心として提供

- ◆ 上流コンサルティング（マッキンゼーやBCGのデザイン版）
- ◆ 顧客のデジタルトランスフォーメーションを支援
- ◆ 英ロンドンと米シアトルを拠点とする

主要顧客

T-Mobile

Samsonite

TELIA

BBC

Hannaford

Ahold
Delhaize

M&CSAATCHI

Woolworths
the fresh food peopleASOS
discover fashion online

SECURE



dunhill

Edelman



デザインサービス順調に成長

デザインサービス

前年同期比 **104.5%**

ヨーロッパ



London



アジア・オセアニア



Hong Kong



北米



Seattle



※現中計期間中にTokyo Studioの開設も計画

デザインサービスもさらに成長

- ✓ 北米：世界的な航空機製造会社から受注（第3四半期から売上計上開始）
- ✓ 北米：T-MobileとSprint合併の影響はリカバー始まる。
- ✓ 北米：シアトルオフィスを拡大移転
- ✓ アジア：This Place Hong Kongを設立（第3四半期から売上計上開始）

次の20年へ「つなぐ」

*The best way to predict the future
is to invent it. - Alan Kay*

未来 = 夢 x 技術 x デザイン

Dream

Technology

Design

ステークホルダーの皆様と共に



2019年3月期 第3四半期 決算説明会

お問い合わせは：03-5718-1655

本説明会及び説明資料に含まれる将来の見通しに関する部分は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したものであり、多分に不確定な要素を含んでおります。実際の業績等は、さまざまな要因の変化等により、これらの見通しと異なる場合がありますことをご承知おきください。

(証券コード：3853)